



**MINISTERIO DE VIVIENDA Y
ASENTAMIENTOS HUMANOS**

**GOBIERNO
DE COSTA RICA**

Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos

**Plan Nacional de Desarrollo e Inversión
Pública 2023-2026
Rogelio Fernández Güell**

**Informe de Seguimiento I Trimestre
Período 2025
MIVAH-SSVHT-INF-004-2025**

**Secretaría Sectorial
Unidad de Planificación Institucional**

**Montes de Oca, Costa Rica
Abril 2025**



INFORME

Informe I trimestre del período 2025 del PNDIP 2023-2026

Secretaría Sectorial
Unidad Planificación Institucional

Código:
MIVAH-SSVHT-INF-0004-2025

Versión:
1.0

Página 2 de 21

CONTROL DE VERSIÓN

Origen o solicitud de la actualización	Versión	Elaborado por
Respuesta al oficio CARTA-MIDEPLAN-DVM-0127-2025, del 17 de marzo de 2025, mediante el cual se solicita el informe sobre el cumplimiento de metas del I trimestre 2025.	1.0	Hazel Cubero Matamoros, UPI.

**REVISIÓN Y APROBACIÓN POR SECRETARÍA SECTORIAL
DE VIVIENDA, HÁBITAT Y TERRITORIO**

Nombre	Cargo y Dependencia
Jorge Castillo Sánchez	Secretario Sectorial Vivienda, Hábitat y Territorio

**FIRMA Y APROBACIÓN POR LA MINISTRA RECTORA SECTOR
DE VIVIENDA, HÁBITAT Y TERRITORIO**

Nombre	Cargo y Dependencia
Ángela Mata Montero	Ministra Rectora Vivienda, Hábitat y Territorio



INFORME

Informe I trimestre del período 2025 del PNDIP 2023-2026

Secretaría Sectorial
Unidad Planificación Institucional

Código:
MIVAH-SSVHT-INF-0004-2025

Versión:
1.0

Página **3** de **21**

TABLA DE CONTENIDO


I. Presentación4

II. Parámetros de medición.....5

III. Resultados del I trimestre 20256

IV. Resumen de los resultados 17

V. Conclusiones21

 MINISTERIO DE VIVIENDA Y ASENTAMIENTOS HUMANOS	INFORME Informe I trimestre del período 2025 del PNDIP 2023-2026			
	GOBIERNO DE COSTA RICA	Secretaría Sectorial Unidad Planificación Institucional	Código: MIVAH-SSVHT-INF-0004-2025	Versión: 1.0
				Página 4 de 21

Informe de seguimiento a la ejecución del PNDIP 2023-2026, correspondiente al I trimestre Período 2025

I. Presentación

Por medio del oficio N° CARTA-MIDEPLAN-DVM-0127-2025, de fecha 17 de marzo de 2025, Mideplan solicitó el suministro de la información cuantitativa y cualitativa, así como las evidencias que respaldan el avance, en la ejecución de las metas de intervención pública, excluyendo las regionales. A su vez, dicho proceso se debe llevar a cabo en conformidad con el “*Lineamiento Metodológico 2025 – Insumos para elaborar el seguimiento del PNDIP 2023-2026*”.

Por consiguiente, la Rectoría de Vivienda, Hábitat y Territorio (VHT) se dio a la tarea de dirigir el oficio N° MIVAH-DMVAH-SSVHT-0021-2025, de fecha 18 de marzo de 2025, a las instituciones que integran el Sector; con el propósito de requerir el envío de la citada información.

De manera que, a continuación, se presenta una síntesis de los principales resultados obtenidos durante el primer trimestre del año 2025, según los parámetros de medición establecidos en el referido lineamiento.



INFORME

Informe I trimestre del período 2025 del PNDIP 2023-2026

Secretaría Sectorial
Unidad Planificación Institucional

Código:
MIVAH-SSVHT-INF-0004-2025

Versión:
1.0

Página 5 de 21

II. Parámetros de medición

Los criterios de valoración para establecer los grados de consecución de las acciones son los siguientes:

Tabla 1. Escalas de calificación para el avance de metas

Criterios	Descripción
De acuerdo con lo programado	Cuando el avance es mayor o igual al 25%, es decir, está de acuerdo con lo previsto.
Con riesgo de incumplimiento	Cuando el avance es mayor o igual al 12,50% e inferior al 25%, es decir, es menor a lo previsto y representa una amenaza controlable para su cumplimiento al final del año.
Con atraso crítico	Cuando el avance es inferior al 12,50%, es decir, es menor a lo previsto y representa una seria amenaza para su cumplimiento anual.

Fuente: Elaboración propia de la Secretaría Sectorial de Vivienda, Hábitat y Territorio, con base en el Lineamiento Metodológico - Insumos para elaborar el seguimiento del Plan Nacional de Desarrollo y de Inversión Pública (PNDIP) 2025.

III. Resultados del I trimestre 2025

Tabla 3

Indicador: Cantidad de soluciones de vivienda otorgadas a la población de ingresos medios (estratos del 1.5 al 6). (Responsable BANHVI).

Meta programada del período 2025	Meta ejecutada al I trimestre	% Avance	Logros	Obstáculos	Riesgos asociados y Medidas de mejora
3.678	688	19%		<p>El primer trimestre del año, históricamente, muestra porcentajes de ejecución menores, debido al cierre de instituciones en el mes de diciembre, lo cual puede afectar la dinámica de presentación y formalización de bonos.</p> <p>Sin embargo, al corte del período, se tienen 450 bonos en estado aprobado y emitido, los cuales están en proceso de formalización y pago.</p>	<p><u>Riesgos asociados:</u></p> <p><i>Tiempos de formalización entre los casos emitidos y formalizados:</i> Los recursos comprometidos, para que se formalicen, debe transcurrir, en promedio, de tres a seis meses, en los casos de individuales, y entre veinticuatro a treinta y seis meses, para los casos de proyectos, por tanto todos aquellos casos que se gestionan en el primer trimestre corresponden, principalmente, a los casos que quedaron emitidos al cierre del 2024, y los casos nuevos del primer trimestre 2025 no han alcanzado su plazo promedio para su formalización (que puede ser de tres a seis meses).</p> <p><u>Medidas de mejora:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> Seguimiento a la ejecución de bonos por parte de las entidades autorizadas. Seguimiento de los bonos aprobados en proceso de formalización. Reuniones con las entidades para promover que los procesos sean realizados de forma eficiente.

Tabla 4

Indicador: Cantidad de operaciones formalizadas por medio del Bono RAMT. (Responsable BANHVI).

Meta programada del período 2025	Meta ejecutada al I trimestre	% Avance	Logros	Obstáculos	Riesgos asociados y Medidas de mejora
741	167	23%		<p>El primer trimestre del año, históricamente, muestra porcentajes de ejecución menores, debido al cierre de instituciones en el mes de diciembre, lo cual puede afectar la dinámica de presentación y formalización de bonos.</p> <p>Sin embargo, al corte del período, se tienen 276 bonos en estado aprobado y emitido, los cuales están en proceso de formalización y pago.</p>	<p><u>Riesgos asociados:</u></p> <p><i>Tiempos de formalización entre los casos emitidos y formalizados:</i> Los recursos comprometidos, para que se formalicen, debe transcurrir, en promedio, de tres a seis meses, en los casos de individuales, y entre veinticuatro a treinta y seis meses, para los casos de proyectos, por tanto todos aquellos casos que se gestionan en el primer trimestre corresponden, principalmente, a los casos que quedaron emitidos al cierre del 2024, y los casos nuevos del primer trimestre 2025 no han alcanzado su plazo promedio para su formalización (que puede ser de tres a seis meses).</p> <p><u>Medidas de mejora:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Seguimiento a la ejecución de bonos por parte de las entidades autorizadas. 2. Seguimiento de los bonos aprobados en proceso de formalización. 3. Reuniones con las entidades para promover que los procesos sean realizados de forma eficiente.

Tabla 5

Indicador: Número de familias beneficiadas por el mejoramiento barrial financiado con el Bono Colectivo en el período. (Responsable BANHVI).

Meta programada del período 2025	Meta ejecutada al I trimestre	% Avance	Logros	Obstáculos	Riesgos asociados y Medidas de mejora
1.100	0	0%		<p>Los recursos de bono colectivo son asignados de acuerdo con las prioridades que defina el MIVAH, además como ha ocurrido en los últimos años, estos ingresos se reciben en el último trimestre del año.</p>	<p><u>Riesgos asociados:</u></p> <p>Recursos no asignados en tiempo.</p> <p>Retrasos en la aprobación de los proyectos (puede ser de tres a seis meses).</p> <p><u>Medidas de mejora:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Mantener seguimiento y monitoreo al proceso de formalización de casos de bono colectivo. 2. Dar seguimiento al ingreso de recursos. 3. Mantener comunicación con el MIVAH, respecto a las prioridades que defina en la atención de proyectos.

Tabla 6

Indicador: Número de créditos aprobados para clase media a través de alternativas crediticias (SAP y otras fuentes de financiamiento). (Responsable INVU).

Meta programada del período 2025	Meta ejecutada al I trimestre	% Avance	Logros	Obstáculos	Riesgos asociados y Medidas de mejora
803	185	23%		La colocación de las dos líneas de financiamiento depende de la demanda, la cual se atienden en un 100%.	<p><u>Riesgos:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> Desinformación de los clientes potenciales: Los beneficiarios no tienen claridad sobre los requisitos, condiciones o beneficios de las líneas de financiamiento, lo que limita la demanda efectiva. Mala experiencia del usuario o falta de respuesta oportuna puede deteriorar la percepción del programa. <p><u>Medidas de mejora:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> Implementar campañas de comunicación multicanal (web, redes sociales, medios tradicionales) explicando requisitos y beneficios de forma clara y sencilla. Desarrollar material informativo (infografías, videos, preguntas frecuentes) accesible desde la web institucional.

Tabla 7

Indicador: Número de títulos de propiedad otorgados por el INVU para el período. (Responsable INVU).

Meta programada del período 2025	Meta ejecutada al I trimestre	% Avance	Logros	Obstáculos	Riesgos asociados y Medidas de mejora
130	11	8%		<p>Se atiende contra demanda, indiferentemente de la región geográfica.</p> <p>1. No se realizaron giras en esta región, no se han realizado coordinaciones con actores estratégicos de la región.</p> <p>2. Incapacidad de pago por parte de los potenciales beneficiarios para poder formalizar la titulación por su situación socioeconómica.</p> <p>3. Desinterés de los potenciales beneficiarios para realizar el trámite y normalizar su situación registral respecto a la propiedad que ocupan.</p> <p>4. Dificultad para los clientes que desean tramitar la titulación por adjudicación, ya que en un número importante de casos el adjudicatario original falleció, por lo que se hace necesario la apertura de un proceso sucesorio.</p> <p>5. Existen fincas madres poseen demandas ejecutivas hipotecarias que impiden movimientos</p>	<p><u>Medidas de mejora:</u></p> <p>1. Se dio seguimiento a los casos devueltos por los notarios sin formalizar, incentivando al cliente a la corrección de la situación señalada, para poder concluir la titulación del inmueble.</p> <p>2. Se realizan oficios a los gobiernos locales solicitando, según los pronunciamientos de la Procuraduría General y del Órgano de Normalización Técnica del Ministerio de Hacienda, la inscripción como contribuyentes a los ocupantes o adjudicatarios de los inmuebles INVU.</p> <p>3. Se realizaron modificaciones al Reglamento de Titulación para terrenos propiedad del INVU, lo anterior con el objetivo de atender las observaciones realizadas por la Dirección de Mejora Regulatoria y facilitar la titulación a los potenciales beneficiarios. Se debe tramitar la</p>

				<p>registrales, por lo que los casos que requieren segregación de estas fincas se ven paralizados.</p> <p>6. Algunos Gobiernos Locales no permiten la inscripción del ocupante o adjudicatario como contribuyente, aspecto que dificulta el proceso de titulación, ya que actualmente se requiere para el traspaso del inmueble, que el mismo se encuentre al día con los servicios municipales.</p> <p>7. Información registral y catastral incorrecta que demanda realizar gestiones técnicas para subsanar la situación del terreno antes de poder titular.</p> <p>8. No se cuenta con convenio vigente con FODESAF para subsidiar la venta de inmuebles.</p> <p>9. La titulación de las propiedades en Los Guido incluidas en la Ley N° 9561, se realiza por medio de la Notaria del Estado, lo que implica un mayor tiempo para culminar el proceso.</p>	<p>aprobación del MEIC mediante el Sistema de Control Previo.</p> <p>4. Se mantuvo comunicación con la Dirección General de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares, buscando la aprobación de recursos para la ejecución de programas de titulación.</p> <p>5. Al no tener respuesta positiva por parte de la Dirección General de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares, se han realizado gestiones para lograr formalizar los casos que estaban a la espera de los recursos del Programa de Titulación Bambú – La Colina, por medio del Bono Familiar de Vivienda.</p> <p>6. Se ha realizado visita por, parte de funcionarios de la Unidad, a los proyectos La Capri, Nisperos, La Colina, Los Lirios, Jardines Universitarios, Linda Vista, Los Guido, Río Nuevo, Cieneguita, San Martín y otros proyectos en Guanacaste incentivando la presentación de requisitos a los ocupantes para iniciar el proceso de titulación.</p>
--	--	--	--	---	---

Tabla 8

Indicador: Número de Planes Regionales de Desarrollo Urbano y Plan GAM ejecutados. (Responsables INVU-SETENA*-MIVAH*).

Meta programada del período 2025	Meta ejecutada al I trimestre	% Avance	Logros	Obstáculos	Riesgos asociados y Medidas de mejora
3	0	0%		Hubo cambios en la normativa (Reglamento para la Incorporación de la Variable Ambiental en Planes de Ordenamiento Territorial), lo que incidió en el replanteamiento de los requerimientos (estudio de mercado, cartel, otros) para el proceso de contratación administrativa.	<u>Riesgos y medidas:</u> 1. Atrasos por parte del contratista: se dan recordatorios y seguimientos. 2. Tiempo extenso de aprobación de la variable ambiental, por parte de SETENA. 3. Cambio en la normativa.

* Instituciones de apoyo.

Tabla 9

Indicador: Cantidad de familias integradas en procesos interinstitucionales de atención estratégica, en asentamientos priorizados mediante el Programa Mi Barrio, beneficiadas de un hábitat que mejoren el derecho a la ciudad. (Responsable MIVAH).

Meta programada del período 2025	Meta ejecutada al I trimestre	% Avance	Logros	Obstáculos	Riesgos asociados y Medidas de mejora
1500 (más 500 de 2023 = 2000)	752	38%	<p>1. Se aplicó un piloto del Modelo de Acompañamiento Social - MAS en proyectos habitacionales financiados por el SFNV:</p> <ul style="list-style-type: none"> - La Troja en Sarchí (84 familias) - Vistas de Guadalupe en Purral (144 familias) - Almendares en Hatillo (54 familias) - Hoja Dorada en Heredia (155 familias) <p>Este piloto se aplicó entre 2023 y 2024, y brindó insumos clave para mejorar la versión final del MAS, que fue oficializada hasta en marzo 2025 (razón por la que no se había podido incluir en los reportes de seguimiento del PNDIP previos). El modelo MAS es parte esencial de la atención estratégica interinstitucional del Programa Mi Barrio.</p> <p>2. Adicionalmente, en el marco de la aplicación del modelo Mi Barrio (oficializado en marzo 2025), se está llevando a cabo un Proyecto piloto de intervenciones demostrativas de pequeña escala en dos asentamientos informales en Montes de Oca. El Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos (MIVAH) y la Municipalidad de Montes de Oca (MMO), con apoyo técnico y económico del Proyecto Transición Hacia una Economía Verde Urbana (TEVU) y de la Universidad de Costa Rica, específicamente desde el TCU-708 de la escuela de Arquitectura, han tomado la iniciativa de implementar una intervención demostrativa de</p>		

pequeña escala en los asentamientos: Barrio Sinaí (aprox. 100 familias que pertenecen a la unidad territorial del Callejón de Rigo) y Calle Mora (aprox. 40 familias), localizados en los distritos de San Rafael y Sabanilla, respectivamente.

Ya se realizaron dos talleres diagnósticos: uno en cada asentamiento, y está en proceso de firma un memorándum de entendimiento entre las partes para registrar formalmente la colaboración.

3. De forma complementaria y siempre en articulación con lo indicado en el modelo Mi Barrio, desde el programa Escuela del Hábitat, se está desarrollando un proceso con el asentamiento San Jorge que, mediante una articulación interinstitucional entre las familias, el INDER, la Municipalidad de Corredores y el MIVAH, apunta a dar un acompañamiento técnico a las 140 familias que les permita transitar hacia uno de los elementos en el tema de la vivienda adecuada, como lo es la seguridad de la tenencia de la tierra, lo cual abre nuevas posibilidades a las familias para el acceso a subsidios estatales, mejoras en la infraestructura urbana y desarrollo de proyectos productivos individuales y comunitarios.

En términos generales, los 3 logros anotados, permiten impulsar la participación en la transformación del hábitat, fomentar la organización comunitaria y fortalecer las capacidades quienes habitan en los diferentes asentamientos atendidos (como la niñez, las mujeres, las juventudes y la población adulta mayor). Todo ello contribuye a mejorar las condiciones de vida de la población, garantizando un entorno más seguro y digno, lo cual representa un claro valor público generado a partir de la articulación interinstitucional.

Tabla 10

Indicador: Número de predios dotados a nivel nacional, de conformidad con el programa de Gestión Agraria y regularización de la tierra. (Responsable INDER).

Meta programada del período 2025	Meta ejecutada al I trimestre	% Avance	Logros	Obstáculos	Riesgos asociados y Medidas de mejora
1.600	240	15%		Problemas con planos catastrados que en muchos casos implican la elaboración de planos nuevos. La Unidad de Información y Registro de Tierras, encargada de esta función, cuenta con personal muy limitado para atender los casos a nivel nacional.	<i>*Riesgos Operativos</i> <u>Medida de mejora:</u> Contratación de personal, específicamente en el área de topografía y dibujantes de planos, para solventar esta limitante.

Tabla 11

Indicador: Porcentaje acumulado de Planes Reguladores con Viabilidad (Licencia) Ambiental incluidos dentro del Plan Intersectorial de Priorización de Planes Reguladores. (Responsable SETENA).

Meta programada del período 2025	Meta ejecutada al I trimestre	% Avance	Logros	Obstáculos	Riesgos asociados y Medidas de mejora
38%	0%	0%		<p>La incertidumbre, durante el mes de enero, y publicación, en el mes de febrero, del nuevo decreto para la incorporación de la variable ambiental en Planes de Ordenamiento Territorial (44710) ha incidido en las acciones emprendidas por las municipalidades para la contratación de todos los estudios requeridos para la obtención de la Viabilidad Ambiental. Tanto es así que las resoluciones emitidas por SETENA, durante el primer semestre, se concentraron en la aprobación de los Índices de Fragilidad Ambiental (IFAS). Es importante mencionar que, para que una municipalidad obtenga la Viabilidad Ambiental con la normativa 32967, requiere la aprobación de las IFAS, más el Análisis del Alcance Ambiental (AAA) y el Reglamento de Desarrollo Sostenible (RDS). El nuevo Decreto Ejecutivo 44710, mantiene estructura de estudios similar, a diferencia que aparte de los IFAS, se solicitará una matriz de síntesis, sustituyendo al AAA y los RDS. Por tanto, esperando la transición de decreto, las municipalidades esperaron a cumplir los IFAS para evitar un desperdicio de recursos.</p>	<p>Riesgos asociados: El atraso de las municipalidades en la transición del D.E 32967 al D.E. 44710. Limitaciones presupuestarias para la contratación de los nuevos estudios, con base en el nuevo decreto. La "curva de aprendizaje" que pueda significar la implementación de la nueva metodología, atendiendo los plazos del transitorio 6 del D.E. 44710.</p> <p>Medidas de mejora: SETENA está llevando a cabo una serie de capacitaciones, con el fin de facilitar la adaptación metodológica al nuevo decreto 44710. Los demás riesgos deben ser atendidos por las municipalidades.</p>

IV. Resumen de los resultados

Tabla 12. Resumen de los avances de las metas nacionales asumidas por el SVHT, al primer trimestre del período 2025

Intervención	Institución	Indicador	Meta en PNDIP 2025	Metas al 31 de marzo	Porcentaje de avance de la meta	Clasificación de la meta, según categoría
1. Programa de atención del problema habitacional del país mediante el otorgamiento del Bono Familiar de Vivienda.	BANHVI	Cantidad de soluciones de vivienda otorgadas a la población de ingresos medios (estratos del 1,5 al 6)	3.678	688	19%	Con riesgo de incumplimiento
1. Programa de atención del problema habitacional del país mediante el otorgamiento del Bono Familiar de Vivienda.	INVU	Número de créditos aprobados para clase media a través de alternativas crediticias (SAP y otras fuentes de financiamiento).	803	185	23%	Con riesgo de incumplimiento

Intervención	Institución	Indicador	Meta en PNDIP 2025	Metas al 31 de marzo	Porcentaje de avance de la meta	Clasificación de la meta, según categoría
2. Programa de renovación de viviendas en centros urbanos deteriorados.	BANHVI	A1 Cantidad de operaciones formalizadas por medio del Bono RAMT	741	167	23%	Con riesgo de incumplimiento
3. Programa Bono Colectivo.	BANHVI	Número de familias beneficiadas por el mejoramiento barrial financiado con el Bono Colectivo en el periodo.	1.110	0	0%	Con atraso crítico
4. Programa de mejoramiento integral de hábitat en asentamientos humanos informales e irregulares.	MIVAH	Cantidad de familias integradas en procesos interinstitucionales de atención estratégica, en asentamientos priorizados mediante el Programa Mi Barrio, beneficiadas de un hábitat que mejoren el derecho a la ciudad.	2.000	752	38%	De acuerdo con lo programado

Intervención	Institución	Indicador	Meta en PNDIP 2025	Metas al 31 de marzo	Porcentaje de avance de la meta	Clasificación de la meta, según categoría
5. Titulación de propiedades a nivel nacional.	INVU	A1. Número de títulos de propiedad otorgados por el INVU para el período.	130	11	8%	Con atraso crítico
5. Titulación de propiedades a nivel nacional.	INDER	Número de predios dotados a nivel nacional, de conformidad con el programa de Gestión Agraria y regularización de la tierra.	1.600	240	15%	Con riesgo de incumplimiento
6. Implementación del Plan Nacional y de los Planes Regionales de Desarrollo Urbano.	INVU SETENA* MIVAH*	Número de Planes Regionales de Desarrollo Urbano y Plan GAM ejecutados.	3	0	0%	Con atraso crítico
7. Plan intersectorial de priorización de Planes Reguladores.	SETENA	Porcentaje acumulado de Planes Reguladores con Viabilidad (Licencia) Ambiental incluidos dentro del Plan Intersectorial de Priorización de Planes Reguladores.	38%	0%	0%	Con atraso crítico

* Instituciones de apoyo



INFORME

Informe I trimestre del período 2025 del PNDIP 2023-2026

Secretaría Sectorial
Unidad Planificación Institucional

Código:
MIVAH-SSVHT-INF-0004-2025


Versión:
1.0

Página **20** de **21**

Tabla 13. Cantidad de metas según categorías de avance

Clasificación de la meta según categoría	Cantidad de indicadores nacionales	Porcentaje de metas con respecto al total
De acuerdo con lo programado	1	11%
Con riesgo de incumplimiento	4	44,5%
Con atraso crítico	4	44,5%
Total	9	100%

La tabla 13 refleja que, para el primer trimestre del período 2025, el SVHT programó un total de 9 metas de tipo nacional, de las cuales 1 se encuentra en la clase denominada “*De acuerdo con lo programado*”, lo que representa un 11,1%; 4 se clasifican “Con riesgo de incumplimiento” y 4 “Con atraso crítico”, totalizando el 88, 9% restante.

 MINISTERIO DE VIVIENDA Y ASENTAMIENTOS HUMANOS	INFORME Informe I trimestre del período 2025 del PNDIP 2023-2026			
	GOBIERNO DE COSTA RICA	Secretaría Sectorial Unidad Planificación Institucional	Código: MIVAH-SSVHT-INF-0004-2025	Versión: 1.0
				Página 21 de 21

V. Conclusiones

Como parte del proceso de seguimiento de metas en el sector, y en específico para el periodo comprendido entre los meses de enero a marzo de 2025, se pueden mencionar algunas conclusiones importantes:

- Las condiciones del sector no son lineales durante del año, por lo que las acciones que se lleven a cabo, tienen repercusiones con temporalidades diferenciadas a lo largo de los trimestres
- Algunas metas son por demanda de la población beneficiaria o incluso de otras instituciones, lo que requiere de acciones en paralelo con el fin de estimular esa demanda, y por ende, no muestran resultados inmediatos
- Las modificaciones en la normativa, aunque necesarias para mejorar los alcances, generan alteraciones en las dinámicas del sector, y por ende en los tiempos de cumplimiento de las metas
- La programación de metas y la medición de los avances deben hacerse por medio de procesos técnicos que reflejen la dinámica del sector, los históricos y las proyecciones propias de las instituciones