



COSTA RICA  
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA



**MIVAH**



# Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2018

## Resumen Ejecutivo



Unidad de Planificación Institucional



## Presentación

El Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos ante los retos actuales y dinámicos, ha asumido el reto de realizar un direccionamiento estratégico a nivel organizativo, basado en el cumplimiento de sus competencias y de lo formulado en las políticas públicas y en el Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018 “Alberto Cañas Escalante”. En este sentido, se realiza la actualización el Plan Estratégico Institucional (PEI) para los años 2017-2018.

El presente documento resume, la Misión, Visión, Prioridades Institucionales y Objetivos Estratégicos y las matrices actualizadas de Plan Estratégico Institucional, construidas de forma participativa con todas las estructuras a nivel institucional. Este esfuerzo permite direccionar al Ministerio en los años 2017-2018, hacia el logro de los objetivos institucionales.

Rosendo Pujol Mesalles

# MISIÓN

Emitir políticas, directrices y lineamientos que faciliten tanto el acceso a vivienda adecuada como el mejoramiento de los asentamientos humanos, para el bienestar de todos los habitantes del país.

# VISIÓN

Ser la institución responsable del Sector Vivienda y Asentamientos Humanos, capaz de impulsar el desarrollo de ciudades más competitivas y seguras, que mejoren la calidad de vida de la población; mediante una labor comprometida, eficaz y eficiente.





## Valores Institucionales

- **Compromiso:** la disposición para asumir y cumplir las obligaciones contraídas con el Ministerio, los usuarios y la población en general; como resultado del espíritu de entrega y servicio, y de la identificación con la misión, los objetivos y las metas institucionales.
- **Respeto:** el trato sincero y cortés brindado a los compañeros y usuarios, en concordancia con su dignidad humana y su integridad física y moral. El respeto se basa en el principio de hacer a los demás lo que nos gustaría que nos hicieran a nosotros, por lo que debe traducirse en una actitud moderada para tolerar, aceptar y acatar, libremente, las costumbres, las leyes y los actos que conllevan el bien común de personas, grupos e instituciones afines al Ministerio.



## Valores Institucionales

- **Responsabilidad:** la respuesta y rendición de cuentas de los actos que derivan de la labor realizada, y que inciden en las relaciones con personas, grupos y organizaciones afines a la Institución. Asimismo, es la cualidad de sentido y capacidad para asumir actividades respetando los plazos establecidos, en consideración de las metas establecidas y del respeto que merecen los funcionarios, usuarios y población en general.
- **Solidaridad:** la disposición para relacionarse e integrarse con los compañeros y usuarios del Ministerio, mediante nexos de cooperación recíproca; a fin de unir esfuerzos y compartir responsabilidades en las diferentes actividades institucionales.
- **Compañerismo:** el vínculo que se establece entre los funcionarios, para realizar tareas conjuntas; en aras de alcanzar los objetivos y metas de la entidad.

# Marco Estratégico Institucional



# Objetivos Estratégicos

1

Formular propuestas de políticas, lineamientos y directrices sociales y físico espaciales, así como modelos de intervención y evaluación, con el propósito de coadyuvar a una mayor efectividad en la atención de las necesidades de vivienda de las poblaciones meta.

2

Contribuir al ordenamiento del territorio nacional, mediante la generación de lineamientos y mecanismos que busquen la gestión integrada de los asentamientos humanos; a fin de lograr el desarrollo de la población, de una forma más equitativa y competitiva, dentro de un ambiente sano y ecológicamente equilibrado.



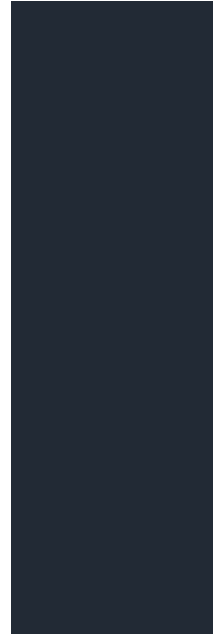
# Objetivos Estratégicos

3

Orientar la gestión integrada del territorio mediante la promoción de intervenciones que aprovechen el procesamiento de información estratégica y el uso de herramientas geotecnológicas eficaces, para impulsar un desarrollo más eficiente y equilibrado, que redunde en la mayor competitividad de los asentamientos humanos.

4

Apoyar las actividades sustantivas de la Institución, mediante la aplicación de procesos eficientes, eficaces y transparentes, para el logro de los objetivos institucionales.



## Prioridades Institucionales

- Definición y emisión de políticas, directrices y lineamientos, y ejecución de estrategias, para el mejoramiento de los asentamientos humanos y la diversificación de la oferta de vivienda apropiada para la diversidad de condiciones territoriales y sociales del país.
- Emisión de nuevas regulaciones y/o actualización de regulaciones vigentes en materia de asentamientos humanos, ciudades, planificación urbana y vivienda, en cooperación con otras instituciones y ministerios.
- Modernización tecnológica del MIVAH que facilite la adecuada interacción a lo interno y con otros sistemas de información (como SINIRUBE y SIPO) u otras instituciones (como BANHVI, INAMU, IFAM, IMAS, CNE, entre otras), mediante la creación e intercambio de información y conocimientos.



## Prioridades Institucionales

- Coordinación con gobiernos locales, diferentes instituciones y sectores, dentro y fuera del SFNV, para el desarrollo de estrategias y protocolos de intervención integrados, en temas como: reasentamientos involuntarios, desalojos, atención de necesidades de vivienda, situaciones de vulnerabilidad ante amenazas naturales y el mejoramiento físico de los asentamientos humanos.
- Redefinición del modelo de intervención de los asentamientos humanos, mediante el Bono Colectivo, articulando con las comunidades, los gobiernos locales y el SFNV; para el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.

## Acciones Estratégicas según Ejes Temáticos

### Eje N°1: Fortalecimiento de la gestión institucional

Objetivo Estratégico	Acción estratégica	Estrategias
1. Apoyar las actividades sustantivas de la Institución, mediante la aplicación de procesos eficientes, eficaces y transparentes, para el logro de los objetivos institucionales.	1.1 Generación de una normativa y metodología de planificación institucional, que permita el desarrollo de los procesos internos en un marco de mejoramiento continuo de la calidad.	1.1.1 Implementación de un sistema institucional con enfoque de gestión por procesos
	1.2 Establecimiento de lineamientos para la gestión de los recursos, atendiendo las prioridades institucionales, de acuerdo con el marco estratégico establecido.	1.2.1 Elaboración de procedimientos
	1.3 Implementación de un modelo de gestión orientado a potencializar el talento humano.	1.3.1 Elaboración de productos del modelo de gestión

## Acciones Estratégicas según Ejes Temáticos

### Eje N°2: Ordenamiento y gestión integrada del territorio nacional

Objetivo Estratégico	Acción estratégica	Estrategias
1. Formular propuestas de políticas, lineamientos y directrices sociales y físico espaciales, así como modelos de intervención y evaluación, con el propósito de coadyuvar a una mayor efectividad en la atención de las necesidades de vivienda de las poblaciones meta.	1.1 Formulación de propuesta de normativa en materia de desarrollo urbano y planificación territorial.	1.1.1 Elaboración de la Propuesta de la Política Nacional de Desarrollo Urbano. 1.1.2 Remisión del documento de línea base de las acciones de la PNDU 1.1.3 Presentación al Jarca de la propuesta normativa en materia de planificación urbana. 1.1.4 Desarrollo de la propuesta de directriz de Bono Comunal
	1.2 Evaluación de aptitud de terrenos para proyectos de vivienda de interés social y remisión de criterio técnico al Despacho Ministerial.	1.2.1 Elaboración de informes de evaluación.
	1.3 Articulación con las instituciones del Sector para capacitar a municipalidades claves en la gestión de instrumentos del SFNV y temas vinculados a la buena gestión de asentamientos humanos.	1.3.1 Realización de actividades de capacitación a municipalidades. 1.3.2 Ejecución de un plan de capacitación municipal en temas de planificación urbana y ordenamiento territorial. 1.3.3 Asesoría a municipalidades para la formulación de planes viales para organizar el crecimiento y la expansión futura.

## Acciones Estratégicas según Ejes Temáticos

### Eje N°2: Ordenamiento y gestión integrada del territorio nacional

Objetivo Estratégico	Acción estratégica	Estrategias
1. Formular propuestas de políticas, lineamientos y directrices sociales y físico espaciales, así como modelos de intervención y evaluación, con el propósito de coadyuvar a una mayor efectividad en la atención de las necesidades de vivienda de las poblaciones meta.	1.4 Gestión de información y conocimiento sobre desarrollo socio territorial, mediante propuestas de investigación aplicadas.	1.4.1 Realización de trabajos de investigación.  1.4.2 Presentación al Jerarca de la propuesta integral para incentivar la creación y mantenimiento de espacios públicos.
2. Contribuir al ordenamiento del territorio nacional, mediante la generación de lineamientos y mecanismos que busquen la gestión integrada de los asentamientos humanos; a fin de lograr el desarrollo de la población, de una forma más equitativa y competitiva, dentro de un ambiente sano y ecológicamente equilibrado.	2.1 Generación de lineamientos y mecanismos para la gestión integrada de los asentamientos humanos	2.1.1 Ejecución de un plan de capacitación docente.  2.1.2 Elaboración de la guía para la incorporación de los principios sobre planificación urbana sostenible y ordenamiento territorial en la oferta educativa y la ejecución de un piloto.

## Acciones Estratégicas según Ejes Temáticos

### Eje N°2: Ordenamiento y gestión integrada del territorio nacional

Objetivo Estratégico	Acción estratégica	Estrategias
3. Orientar la gestión integrada del territorio mediante la promoción de intervenciones que aprovechen el procesamiento de información estratégica y el uso de herramientas geotecnológicas eficaces, para impulsar un desarrollo más eficiente y equilibrado, que redunde en la mayor competitividad de los asentamientos humanos.	3.1 Apoyo a la modernización tecnológica institucional, mediante la capacitación, el uso, el procesamiento, la organización, el manejo, el análisis y la publicación de información y herramientas de SIG.	3.1.1 Desarrollo de una propuesta de Sistema de Información Geográfico. 3.1.2 Realización de capacitaciones en Sistema de Información Geográfico y Sistema de Posicionamiento Global. 3.1.3 Elaboración de un protocolo para el levantamiento espacial de asentamientos informales. 3.1.4 Elaboración de Mapas 3.1.5 Actualización del Compendio Estadístico. 3.1.6 Elaboración de Atlas Estadístico.
	3.2 Gestión del Programa de Bono RAMT.	3.2.1 Contactar de Municipalidades.
	3.3 Seguimiento en materia de mejoramiento barrial, de acuerdo con los principios de renovación urbana.	3.3.1 Elaboración de informes de seguimiento de intervenciones.

## Acciones Estratégicas según Ejes Temáticos

### Eje N°3: La vivienda dentro del asentamiento humano

Objetivo Estratégico	Acción estratégica	Estrategias
<p>1. Formular propuestas de políticas, lineamientos y directrices sociales y físico espaciales, así como modelos de intervención y evaluación, con el propósito de coadyuvar a una mayor efectividad en la atención de las necesidades de vivienda de las poblaciones meta.</p>	<p>1.1 Identificación, caracterización y establecimiento de los criterios de priorización de las necesidades habitacionales a nivel nacional.</p>	<p>1.1.1 Elaboración de propuesta de modelos de intervención</p>
	<p>1.2 Diseño de planes y estrategias para la atención de las necesidades de las poblaciones meta, en materia de vivienda y asentamientos humanos.</p>	<p>1.2.1 Elaboración e implementación de un programa de atención de emergencias u gestión de riesgos a desastres en asentamientos humanos.                      1.2.2 Georreferenciación de comunidades en zonas de riesgo.                      1.2.3 Elaboración de propuestas de lineamiento para la adaptación a las condiciones climáticas.                      1.2.4 Elaboración de propuestas de lineamiento para la adaptación de viviendas en temas de sostenibilidad.                      1.2.5 Elaboración de propuestas de modelos de financiamiento para viviendas de clase media, a partir de instrumentos económicos innovadores.                      1.2.6 Elaboración de la guía informativa</p>
	<p>1.3. Seguimiento y evaluación de la implementación de los lineamientos y estrategias, emitidos por el Ministerio, en materia de vivienda y asentamientos humanos.</p>	<p>1.3.1 Elaboración del Informe de seguimiento al cumplimiento de metas del I cuatrienio Plan de Acción de la PNVAH.</p>



# Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2018- Resumen Ejecutivo

Eje N° 1: Fortalecimiento de la gestión institucional  
 Año: 2017-2018

## Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos Plan Estratégico Institucional 2017-2018

Acción estratégica de planes de políticas nacionales	Programas o Proyectos del PND 2015-2018	Objetivo estratégico institucional	Acción estratégica institucional	Indicador	Fórmula	Meta del período (acumulada por año)		Producto	Desglose de meta del período (etapas)	Peso (%)	Período de ejecución (etapas)		Funcionario (s) responsable (s)
						2017	2018				Fecha de inicio (mes y año)	Fecha de término (mes y año)	
N.A.	N.A.	1. Apoyar las actividades sustantivas de la Institución mediante la aplicación de procesos eficientes y transparentes, para el logro de los objetivos institucionales.	1.1 Generación de una normativa y metodología de planificación institucional, que permita el desarrollo de los procesos internos en un marco de mejoramiento continuo de la calidad.	1.1.2 Porcentaje de avance en la implementación del enfoque de gestión por procesos, según las etapas establecidas <sup>1</sup>	Suma de los porcentajes de avance de las ponderaciones de las etapas correspondientes al año t.	NA	30%	Enfoque de gestión por procesos, implementado	Documentación de procesos. (formatos estandarizados, guías para la implementación, capacitación a las unidades administrativas)	30%	mar-18	dic-18	Comisión de Calidad
									Fichas de procesos. (identificación y levantamiento de procesos institucionales y levantamiento de los procedimientos)	30%	ene-19	dic-19	Directores Jefaturas Comisión de Calidad
									Priorización y aprobación de procesos	10%	ene-20	mar-20	Directores Jerarca
									Difusión de los procesos	10%	abr-20	may-20	Jerarca Directores Jefaturas Comisión de Calidad
									Aplicación y control de los procesos	10%	jun-02	dic-20	Directores Jefaturas Comisión de Calidad
									Mejoramiento continuo de los procesos (rediseño de procesos)	10%	ene-21	dic-21	Directores Jefaturas Comisión de Calidad
N.A.	N.A.	1.2 Establecimiento de lineamientos para la gestión de los recursos, atendiendo las prioridades institucionales, de acuerdo con el marco estratégico establecido.	1.2.1 Porcentaje de procedimientos elaborados, con respecto al total programado (6).	(Número de procedimientos elaborados / Número de procedimientos programados) X 100	75%	100%	Procedimientos elaborados (no oficializados). <sup>2/</sup>			ene-17	dic-18	Humberto Camacho Clara Valerio Geovanny Leitón Gabriela Hernández Arnoldo Barberena Grettel Vega	
										ene-17	dic-18	Geovanny Leitón Mauricio Rojas Silvia Soto Gabriela Salas Marco Jiménez Grettel Vega Directoras Jefaturas	
N.A.	N.A.	1.3 Implementación de un modelo de gestión orientado a potencializar el talento humano.	1.3.1 Porcentaje de productos del modelo de gestión elaborados, con respecto al total programado (4).	(Número de productos del modelo de gestión elaborados / Número de productos programados) X 100	50%	100%	1- Plan de Clima y Cultura Organizacional. 2- Plan Institucional de Capacitación. 3- Manual de Puestos. 4- Modelo de Evaluación de Desempeño. <sup>3/</sup>			ene-17	dic-18	Geovanny Leitón Mauricio Rojas Silvia Soto Gabriela Salas Marco Jiménez Grettel Vega Directoras Jefaturas	
										ene-17	dic-18	Geovanny Leitón Mauricio Rojas Silvia Soto Gabriela Salas Marco Jiménez Grettel Vega Directoras Jefaturas	

<sup>1/</sup> Siguiendo las instrucciones del señor Ministro Rosendo Pujol, en oficio MVAH-DMVAH-0024-2018, se realiza un cambio de enfoque, pasado de un Sistema Institucional de Gestión de la Calidad a un Enfoque de gestión por procesos.

<sup>2/</sup> Todos los productos llegarán hasta la elaboración, no a la oficialización.

<sup>3/</sup> El producto denominado "Plan de Clima y Cultura Organizacional" debe ser actualizado con base en las observaciones emitidas por la DAF.

El producto denominado "Plan Institucional de Capacitación" será elaborado, a partir del año 2017, con base en el nuevo procedimiento de capacitación.

El producto denominado "Manual de Puestos" será elaborado con base en las respectivas observaciones, emitidas por los jefarcas del MVAH y la Dirección General de Servicio Civil.

El producto denominado "Modelo de Evaluación de Desempeño" será elaborado con base en las respectivas observaciones, emitidas por las jefaturas del MVAH.

## Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2018- Resumen Ejecutivo

Eje N° 2: Ordenamiento y gestión integrada del territorio nacional  
 Año: 2017-2018

### Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos Plan Estratégico Institucional 2017-2018

Acción estratégica de planes de políticas nacionales	Programas o Proyectos del PND 2015-2018	Objetivo estratégico institucional	Acción estratégica institucional	Indicador	Fórmula	Meta del periodo (acumulada por año)		Producto	Desglose de meta del periodo (etapas)	Peso (%)	Periodo de ejecución (etapas)		Funcionario (s) responsable (s)
						2017	2018				Fecha de inicio (mes y año)	Fecha de término (mes y año)	
Generación de lineamientos que promuevan las ciudades compactas, incentivando la densificación, la renovación urbana, la reconstrucción de las áreas urbanas y urbano-rurales deterioradas, los usos mixtos, la compactación urbana y la articulación eficiente a la oferta de servicios e infraestructura existente de la ciudad, que incluyan la caracterización de las áreas urbanas y la definición de un Sistema Nacional de Ciudades (PLANOT).	N.A.	1. Formular propuestas de políticas, lineamientos y directrices sociales y físico espaciales, así como modelos de intervención y evaluación, con el propósito de coadyuvar a una mayor efectividad en la atención de las necesidades de vivienda de las poblaciones meta.	1.1 Formulación de propuesta de normativa en materia de desarrollo urbano y planificación territorial.	1.1.1 Porcentaje de avance en la elaboración y remisión de la Política Nacional de Desarrollo Urbano, según las etapas establecidas.	Sumatoria de los pesos relativos de las etapas establecidas	NA	100%	Propuesta de Política Nacional de Desarrollo Urbano elaborada y remitida.	Consulta Pública de la PNDU.	40%	ene-18	ene-18	Silvia Valentinuzzi
									Ajuste y actualización de la propuesta de PNDU	50%	feb-18	mar-18	
									Remisión al Despacho de la propuesta PNDU y su Plan de Acción.	10%	abr-18	abr-18	
Construir la línea base para todas las acciones de la PNDU (Acción transversal 2 de la PNUD)	N.A.			1.1.2 Porcentaje de avance en la elaboración y remisión del documento de línea base de las acciones de la PNDU que involucran al MIVAH.	Sumatoria de los pesos ponderados por etapa.	NA	100%	Documento de línea base de las acciones de la PNDU que involucran al MIVAH remitido.	Elaboración del documento de línea base para las acciones de la PNDU que involucran al MIVAH.	90%	may-18	nov-18	Director(a) DGIT Fabio Ureña Equipo DPOT
									Remisión del documento de línea base, para las acciones de la PNDU que involucran al MIVAH, al coordinador de la subcomisión técnica del Ministerio en el CNPU para su gestión ante dicho órgano.	10%	dic-18	dic-18	
Hacer una evaluación sobre las necesidades en cuanto a normativa en materia de planificación urbana (actualización, mejoramiento, creación o eliminación), para impulsar el desarrollo urbano en el país, según los lineamientos de la PNDU (Acción transversal 4 de la PNUD)	N.A.			1.1.3 Porcentaje de avance en la elaboración y presentación al Jerarca del Ministerio de la propuesta de normativa en materia de planificación urbana según las etapas establecidas.	Sumatoria de los pesos ponderados por etapa.	NA	68%	Propuesta normativa en materia de planificación urbana presentada al Jerarca del Ministerio.	Realizar una evaluación sobre las necesidades en cuanto a normativa en materia de planificación urbana que incluya herramientas para financiamiento y gestión del desarrollo urbano y articulación de la gestión pública con las iniciativas de ONGs y sociedad civil y aprobación de planes reguladores.	50%	may-18	oct-18	Director(a) DGIT Fabio Ureña Equipo DPOT
									Elaboración de una propuesta de modificación a la normativa en materia de planificación urbana basada en los resultados de la evaluación realizada en la etapa anterior.	18%	nov-18	dic-18	

## Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2018- Resumen Ejecutivo

Eje N° 2: Ordenamiento y gestión integrada del territorio nacional  
 Año: 2017-2018

### Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos Plan Estratégico Institucional 2017-2018

Acción estratégica de planes de políticas nacionales	Programas o Proyectos del PND 2015-2018	Objetivo estratégico institucional	Acción estratégica institucional	Indicador	Fórmula	Meta del periodo (acumulada por año)		Producto	Desglose de meta del periodo (etapas)	Peso (%)	Periodo de ejecución (etapas)		Funcionario (s) responsable (s)
						2017	2018				Fecha de inicio (mes y año)	Fecha de término (mes y año)	
Generación de lineamientos que promuevan las ciudades compactas, incentivando la densificación, la renovación urbana, la reconstrucción de las áreas urbanas y urbano-rurales deterioradas, los usos mixtos, la compactación urbana y la articulación eficiente a la oferta de servicios e infraestructura existente de la ciudad, que incluyan la caracterización de las áreas urbanas y la definición de un Sistema Nacional de Ciudades (PLANOT).	N.A.	1. Formular propuestas de políticas, lineamientos y directrices sociales y físico espaciales, así como modelos de intervención y evaluación, con el propósito de coadyuvar a una mayor efectividad en la atención de las necesidades de vivienda de las poblaciones meta.	1.1 Formulación de propuesta de normativa en materia de desarrollo urbano y planificación territorial.	1.1.4 Porcentaje de avance en el desarrollo de la propuesta de una Directriz de Bono Colectivo, según las etapas establecidas.	Sumatoria de los pesos relativos de las etapas establecidas.	60%	100%	Propuesta de Directriz de Bono Colectivo desarrollada.	Desarrollo del borrador de directriz del Bono Colectivo.	70%	ene-17	feb-18	Director(a) DGIT Marlen Rueda Equipo DGPT
									Presentación de la propuesta al Jerarca del MIVAH para su aprobación.	10%	mar-18	jun-18	
									Ajustes y validación con actores claves.	20%	jul-18	oct-18	
Implementación de un paquete de instrumentos legales, administrativos y financieros de gestión territorial que permitan a los gobiernos locales gestionar su suelo y adquirir suelo y/o recursos financieros para desarrollar proyectos de interés público, en cantones que cuenten con plan regulador vigente (PLANOT).	N.A.		1.2 Evaluación de aptitud de terrenos para proyectos de vivienda de interés social y remisión de criterio técnico al Despacho Ministerial.	1.2.1 Porcentaje de informes de aptitud de terrenos para proyectos de vivienda de interés social elaborados, con respecto al total de solicitudes recibidas.	(Número de informes de criterios técnicos elaborados en el año / Número de solicitudes recibidas para análisis en el año t) X 100	100%	100%	Informes de evaluación elaborados.			ene-17	dic-18	Silvia Valentinuzzi Fabio Ureña Equipo DPOT
5.1. Capacitar a actores de la sociedad (población en general, sociedad civil, técnicos de municipalidades e instituciones públicas y políticos) en temas vinculados con la planificación y el desarrollo urbano (ejes de la PNDU). (PNDU)	N.A.		1.3 Articulación con las instituciones del Sector para capacitar a municipalidades claves en la gestión de instrumentos del SFNV y temas vinculados a la buena gestión de asentamientos humanos.	1.3.1 Porcentaje de actividades de capacitación a municipalidades realizadas, en materia de gestión de instrumentos del SFNV y de asentamientos humanos, con respecto al total programado (2 a nivel nacional).	(Número de actividades de capacitación a municipalidades realizadas / Número de actividades de capacitación a municipalidades programadas) X 100	50%	100%	Actividades de capacitación a municipalidades realizadas.			jun-17	dic-18	Silvia Valentinuzzi Fabio Ureña Marlen Rueda Geovanny Sanabria

## Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2018- Resumen Ejecutivo

Eje N° 2: Ordenamiento y gestión integrada del territorio nacional  
 Año: 2017-2018

### Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos Plan Estratégico Institucional 2017-2018

Acción estratégica de planes de políticas nacionales	Programas o Proyectos del PND 2015-2018	Objetivo estratégico institucional	Acción estratégica institucional	Indicador	Fórmula	Meta del periodo (acumulada por año)		Producto	Desglose de meta del periodo (etapas)	Peso (%)	Periodo de ejecución (etapas)		Funcionario (s) responsable (s)
						2017	2018				Fecha de inicio (mes y año)	Fecha de término (mes y año)	
5.I. Capacitar a actores de la sociedad (población en general, sociedad civil, técnicos de municipalidades e instituciones públicas y políticas) en temas vinculados con la planificación y el desarrollo urbano (ejes de la PNDU). (PNDU)	N.A.	1. Formular propuestas de políticas, lineamientos y directrices sociales y físico espaciales, así como modelos de intervención y evaluación, con el propósito de coadyuvar a una mayor efectividad en la atención de las necesidades de vivienda de las poblaciones meta.	1.3 Articulación con las instituciones del Sector para capacitar a municipalidades claves en la gestión de instrumentos del SFNV y temas vinculados a la buena gestión de asentamientos humanos.	1.3.2 Porcentaje de avance en la ejecución del Plan de capacitación municipal en temas de planificación urbana y ordenamiento territorial de acuerdo a las etapas programadas.	Sumatoria de los pesos ponderados por etapa.	NA	100%	Plan de capacitación municipal en temas de planificación urbana y ordenamiento territorial ejecutado.	Crear una propuesta de Plan de capacitación municipal en temáticas de planificación urbana y ordenamiento territorial (aporte del MIVAH a la acción específica 5.1.1 de la PNDU). <sup>2</sup>	40%	may-18	jul-18	Director(a) DGIT Fabio Ureña Equipo DPOT
									Presentación de la propuesta al Jerarca del MIVAH para su aprobación.	10%	ago-18	ago-18	
									Ejecución de capacitaciones a 5 municipalidades con base en la propuesta hecha y aprobada por el Jerarca ministerial.	50%	may-18	dic-18	
2.II. Mejorar la operación y funcionamiento de las redes viales previendo el crecimiento futuro y la integración de nuevos desarrollos a la estructura urbana existente mediante planes viales cantonales. (PNDU)	N.A.			1.3.3 Porcentaje de municipalidades asesoradas para la ceración de planes viales de expansión y crecimiento futuro (2 municipalidades).	Total de municipalidades asesoradas para la formulación planes viales para organizar el crecimiento y la expansión futura / Total de municipalidades programadas	NA	100%	Asesoría a municipalidades para la formulación planes viales para organizar el crecimiento y la expansión futura. <sup>1</sup>			may-18	dic-18	Director(a) DGIT Fabio Ureña Equipo DPOT
	N.A.		1.4 Gestión de información y conocimiento sobre desarrollo socio territorial, mediante propuestas de investigación aplicadas.	1.4.1 Porcentaje de trabajos de investigación realizados en temas priorizados, con respecto al total programado (2).	(Número de trabajos de investigación realizados en el año t / Número de temas priorizados para investigación) X 100	50%	100%	Trabajos de investigación realizados.			mar-17	dic-18	Silvia Valentinuzzi Fabio Ureña Marlen Rueda Geovanny Sanabria
3.III. Incentivar la creación y mantenimiento de espacios públicos de calidad, para la recreación, actividad física y movilización activa, que promuevan la inclusión social. (PNDU)	N.A.			1.4.2 Porcentaje de avance en la elaboración y presentación de la propuesta integral para incentivar la creación y mantenimiento de espacios públicos de acuerdo a las etapas programadas.	Sumatoria de los pesos ponderados por etapa.	NA	100%	Popuesta integral para incentivar la creación y mantenimiento de espacios públicos presentada al Jerarca del Ministerio.	Elaborar una propuesta de un esquema foros a realizar sobre la temática "Desarrollo del espacio público" considerando etapas a desarrollar entre 2018 y 2022.	30%	may-18	jul-18	Director(a) DGIT Fabio Ureña Equipo DPOT
									Generar material de apoyo para la primera etapa del esquema de foros.	20%	jul-18	set-18	
									Analizar la institucionalidad del Consejo Nacional de Planificación Urbana y la forma en que cada una puede integrar el tema de creación de espacios públicos verdes y recreativos	30%	ago-18	oct-18	
									Elaboración y presentación al coordinador de la subcomisión técnica del MIVAH ante el CNPU y al Jerarca ministerial de la propuesta integrada para incentivar la creación y mantenimiento de espacios públicos.	20%	nov-18	dic-18	

## Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2018- Resumen Ejecutivo

Eje N° 2: Ordenamiento y gestión integrada del territorio nacional  
 Año: 2017-2018

### Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos Plan Estratégico Institucional 2017-2018

Acción estratégica de planes de políticas nacionales	Programas o Proyectos del PND 2015-2018	Objetivo estratégico institucional	Acción estratégica institucional	Indicador	Fórmula	Meta del periodo (acumulada por año)		Producto	Desglose de meta del periodo (etapas)	Peso (%)	Periodo de ejecución (etapas)		Funcionario (s) responsable (s)
						2017	2018				Fecha de inicio (mes y año)	Fecha de término (mes y año)	
5.I. Capacitar a actores de la sociedad (población en general, sociedad civil, técnicos de municipalidades e instituciones públicas y políticos) en temas vinculados con la planificación y el desarrollo urbano (ejes de la PNDU). (PNDU)	N.A.	2. Contribuir al ordenamiento del territorio nacional, mediante la generación de lineamientos y mecanismos que busquen la gestión integrada de los asentamientos humanos; a fin de lograr el desarrollo de la población, de una forma más equitativa y competitiva, dentro de un ambiente sano y ecológicamente equilibrado.	2.1 Generación de lineamientos y mecanismos para la gestión integrada de los asentamientos humanos	2.1.1 Porcentaje de avance en la ejecución del plan de capacitación docente.	Sumatoria de los pesos ponderados por etapa		20%	Plan de capacitación docente ejecutado. <sup>3</sup>	Coordinación necesaria con el MEP de cara al cumplimiento de la acción específica de la PNDU sobre formulación de cursos de capacitación docente acerca de la incorporación de principios sobre planificación urbana y ordenamiento territorial en su práctica profesional. <sup>4</sup>	20%	may-18	dic-18	Director(a) DGIT Fabio Ureña Equipo DPOT
5.III. Proponer al MEP y al Consejo Superior de Educación la inclusión de los principios sobre planificación urbana, ordenamiento territorial y movilidad urbana, en la oferta educativa ministerial. (PNDU)	N.A.			2.1.2 Porcentaje de avance en la elaboración y remisión de la Guía.	Sumatoria de los pesos ponderados por etapa		20%	Guía para la incorporación de los principios sobre planificación urbana sostenible y ordenamiento territorial en la oferta educativa elaborada y con un piloto ejecutado. <sup>3</sup>	Coordinación necesaria con el MEP de cara al cumplimiento de la acción específica de la PNDU sobre la creación de una guía para la incorporación de los principios sobre planificación urbana sostenible y ordenamiento territorial, en la oferta educativa, según la Política Curricular 2016. <sup>4</sup>	20%	may-18	dic-18	Director(a) DGIT Fabio Ureña Equipo DPOT
Implementación de una metodología que permita identificar y priorizar la atención de asentamientos humanos en condición de precario y/o ubicados en zonas de riesgo, con base en criterios técnicos y cartografía temática atinente y actualizada (PLANOT).	N.A.	3. Orientar la gestión integrada del territorio mediante la promoción de intervenciones que aprovechen el procesamiento de información estratégica y el uso de herramientas geotecnológicas eficaces, para impulsar un desarrollo más eficiente y equilibrado, que redunde en la mayor competitividad de los asentamientos humanos.	3.1 Apoyo a la modernización tecnológica institucional, mediante la capacitación, el uso, el procesamiento, la organización, el manejo, el análisis y la publicación de información y herramientas de SIG.	3.1.1 Porcentaje de avance en el desarrollo de un Sistema de Información Geográfica Institucional, según las etapas establecidas.	Sumatoria de los pesos relativos de las etapas programadas.	50%	100%	Propuesta de Sistema de Información Geográfica desarrollada.	Diagnóstico y depuración de datos.	40%	ene-17	dic-17	Bryan Zúñiga César Chaves Geovanny Sanabria Alfredo Moya
									Diseño del Sistema.	10%	ene-17	dic-17	
									Prueba.	10%	ene-18	ago-18	
									Documentación de manejo de datos cartográficos.	40%	ene-17	dic-18	
5.I. Capacitar a actores de la sociedad (población en general, sociedad civil, técnicos de municipalidades e instituciones públicas y políticos) en temas vinculados con la planificación y el desarrollo urbano (ejes de la PNDU). (PNDU)				3.1.2 Porcentaje de capacitaciones impartidas en Sistemas de Información Geográfica y Sistemas de Posicionamiento Global con respecto al total de capacitaciones programadas (5 capacitaciones: 2 en SIG y 3 en GPS).	(Número de capacitaciones impartidas en SIG y GPS / Número de capacitaciones programadas en SIG y GPS) X 100	60%	100%	Capacitaciones impartidas en Sistemas de Información Geográfica y Sistemas de Posicionamiento Global.			feb-17 feb-18	dic-17 dic-18	Bryan Zúñiga César Chaves Geovanny Sanabria
				3.1.3 Porcentaje de avance en la elaboración de un protocolo para el levantamiento geoespacial de asentamientos informales, según las etapas definidas.	Sumatoria de los pesos relativos de las etapas programadas.	100%	100%	Protocolo para el levantamiento espacial de asentamientos informales, elaborado.	Evaluación de la situación actual.	25%	ene-17	mar-17	
									Diseño y Metodología.	50%	abr-17	set-17	
									Revisión y Ajuste.	25%	oct-17	dic-17	

## Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2018- Resumen Ejecutivo

Eje N° 2: Ordenamiento y gestión integrada del territorio nacional  
 Año: 2017-2018

### Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos Plan Estratégico Institucional 2017-2018

Acción estratégica de planes de políticas nacionales	Programas o Proyectos del PND 2015-2018	Objetivo estratégico institucional	Acción estratégica institucional	Indicador	Fórmula	Meta del período (acumulada por año)		Producto	Desglose de meta del período (etapas)	Peso (%)	Período de ejecución (etapas)		Funcionario (s) responsable (s)
						2017	2018				Fecha de inicio (mes y año)	Fecha de término (mes y año)	
	Proyecto de acceso a información en asignación de Bonos de vivienda.	3. Orientar la gestión integrada del territorio mediante la promoción de intervenciones que aprovechen el procesamiento de información estratégica y el uso de herramientas geotecnológicas eficaces, para impulsar un desarrollo más eficiente y equilibrado, que redunde en la mayor competitividad de los asentamientos humanos.	3.1 Apoyo a la modernización tecnológica institucional, mediante la capacitación, el uso, el procesamiento, la organización, el manejo, el análisis y la publicación de información y herramientas de SIG.	3.1.4 Porcentaje de mapas elaborados para publicación, con respecto al total programado (10).	$(\text{Número de mapas elaborados para publicación} / \text{Número de mapas programados}) \times 100$	70%	100%	Mapas elaborados para publicación.			ene-17	dic-18	Bryan Zufiga César Chaves Geovanny Sanabria
1.4.1.1 Creación y coordinación de un sistema de información digital, a escala nacional, regional, cantonal y distrital, sobre las necesidades de vivienda y asentamientos humanos.				3.1.5 Porcentaje de actualizaciones realizadas al compendio al año (1)	$(\text{Número de actualizaciones realizadas al compendio} / \text{Número de actualizaciones programadas}) \times 100$		100%	Compendio Estadístico Actualizado.			abril-18	may-18	Alfredo Moya
				3.1.6 Porcentaje de avance en la elaboración de Atlas Estadístico según las etapas programadas	Sumatoria de los pesos relativos de las etapas programadas.		100%	Atlas Estadístico elaborado para publicación.	1. Selección y depuración de información estadística para la elaboración de mapas.	15%	abril-18	may-18	Alfredo Moya
									2. Elaboración de mapas con información estadística.	30%	may-18	agost-18	
		3. Análisis e interpretación de los datos.	40%	agost-18	nov-18								
		4. Atlas elaborado para publicación.	15%	nov-18	dic-18								
Implementación de un programa que incentive la generación, conservación, recuperación, gestión y mantenimiento de conjuntos e inmuebles con valor paisajístico (PLANOT).	Programa de renovación de viviendas de clase media en centros urbanos deteriorados.		3.2 Gestión del Programa de Bono RAMT.	3.2.1 Porcentaje de municipalidades contactadas por el DIOT para el desarrollo del programa bono RAMT, con respecto al total programado (32).	$(\text{Número de municipalidades contactadas} / \text{Número de municipalidades programadas}) \times 100$	50%	100%	Municipalidades contactadas.			ene-17	dic-18	Silvia Valentinuzzi José Gabriel Román Geovanny Sanabria
Ejecución de proyectos, con perspectiva de género, enfocados en la generación y/o mejoramiento de infraestructura y servicios de agua, electricidad e internet, en barrios ubicados en los cantones con menor índice de desarrollo social y de competitividad territorial (PLANOT).	Programa de mejoramiento barrial con Bono Comunal.		3.3 Seguimiento en materia de mejoramiento barrial, de acuerdo con los principios de renovación urbana.	3.3.1 Porcentaje de informes de seguimiento elaborados sobre intervenciones de mejoramiento de barrios, con respecto al total programado <sup>5</sup>	$(\text{Número de informes elaborados} / \text{Número de informes programados}) \times 100$	87%	100%	Informes de seguimiento de intervenciones elaborados.			ene-17	jun-18	Marlen Rueda Johanna Rojas Patricia Rojas Daniel Román Oscar Alvarado Gelgert González

<sup>1</sup> Para hacer la asesoría se requiere formular instrumentos metodológicos para orientar la creación de planes viales cantonales para organizar el crecimiento y la expansión futura en ciudades intermedias.

<sup>2</sup> El Plan de capacitación debe ser pensado para ejecutarse de manera continua, pero debe plantearse de manera que se vaya ejecutando de manera gradual iniciando con un limitado número de temáticas: i. Planificación urbana y ordenamientos territorial (normativa y aplicación); ii. Principios de planificación urbana aplicados a proyectos habitacionales modelo; iii. Metodología para hacer planes viales de expansión urbana; iv. Sistema de Información Geográfica al servicio de la planificación urbana; v. Política Nacional de Desarrollo Urbano y cómo cumplir con ella; vi. Política Nacional de Ordenamiento Territorial y cómo cumplir con ella. Para el listado de módulos ofrecidos, en cada una de las temáticas, deberá hacerse una ficha con: la descripción, el público meta, el resultado esperado producto de la capacitación, la lista de temas incluidos en el módulo y los insumos técnicos a utilizar para cada uno. Las temáticas abordadas en el Plan de Capacitación podrán aumentar y también ser profundizadas, pudiendo existir más de un módulo para abordar una temática, los cuales deberán ser impartidos de manera secuencial.

<sup>3</sup> De acuerdo a la programación contemplada en el Plan de Acción de la PNDU.

<sup>4</sup> La coordinación con el MEP es una etapa común tanto para la elaboración de los cursos de capacitación docente como para la formulación de la guía para la incorporación de los principios sobre planificación urbana sostenible y ordenamiento territorial en la oferta educativa, necesaria para ejecutar esas acciones a partir del 2019.

<sup>5</sup> En cuanto a las intervenciones de mejoramiento barrial, se distribuyen de la siguiente forma: 23 informes para el periodo 2017-2018 (2017: 5 corresponden al PND; 4 proyectos en fase constructiva Tirrases 1 y Tirrases 2, Los Lirios, Barrio Corazón de Jesús; 3 proyectos del primer concurso de bono colectivo; y 8 proyectos del segundo concurso. 2018: 3 propuestas según PND).



**UNIDAD DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL**

## Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2018- Resumen Ejecutivo

Eje N° 3: La vivienda dentro del asentamiento humano  
 Año: 2017-2018

### Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos Plan Estratégico Institucional 2017-2018

Acción estratégica de planes de políticas nacionales	Programas o Proyectos del PND 2015-2018	Objetivo estratégico institucional	Acción estratégica institucional	Indicador	Fórmula	Meta del periodo (acumulada por año)		Producto	Desglose de meta del periodo (etapas)	Peso (%)	Periodo de ejecución (etapas)		Funcionario (s) responsable (s)	
						2017	2018				Fecha de inicio (mes y año)	Fecha de término (mes y año)		
3.1.1.1 Construcción de un sistema de identificación y priorización de necesidades en materia de vivienda y asentamientos humanos a nivel regional, cantonal y distrital, que incluye el enfoque de género. (PNVAH).	1.1.2 Programa de Asentamientos Humanos de extrema necesidad.	1. Formular propuestas de políticas, lineamientos y directrices sociales y físico espaciales, así como modelos de intervención y evaluación, con el propósito de coadyuvar a una mayor efectividad en la atención de las necesidades de vivienda de las poblaciones meta.	1.1 Identificación, caracterización y establecimiento de los criterios de priorización de las necesidades habitacionales a nivel nacional.	1.1.1 Porcentaje de comunidades priorizadas que cuentan con propuestas de modelos de intervención elaboradas, en materia de vivienda y asentamientos humanos, con respecto al total de comunidades priorizadas programadas (4). <sup>1/</sup>	(Número de comunidades priorizadas que cuentan con propuestas de modelos de intervención elaboradas / Número de comunidades priorizadas programadas) * 100	50%	100%	Propuestas de modelos de intervención elaboradas.				mar-17	dic-18	Eduardo Morales. Lorena Araya. Jenny Liberoff.
4.1.1.1 Diseño, ejecución y evaluación de un Plan Integral para la reubicación de familias, que viven en zonas de riesgo, o para el desarrollo de acciones para reducir su vulnerabilidad. (PNVAH).	1.1.3 Programa de atención y prevención de riesgos y desastres.		1.2 Diseño de planes y estrategias para la atención de las necesidades de las poblaciones meta, en materia de vivienda y asentamientos humanos.	1.2.1 Porcentaje de avance en la elaboración e implementación del Programa de Atención de Emergencias y Gestión de Riesgo a Desastres en Asentamientos Humanos en cantones prioritarios, según las etapas definidas.	Suma de los porcentajes de avance de las ponderaciones de las etapas correspondientes al año t.	0%	100%	Programa de Atención de Emergencias y Gestión de Riesgo a Desastres en asentamientos humanos elaborado y en implementación	Definición de estructura y procedimientos del programa	20%		jun-18	ago-18	Eduardo Morales. Lorena Araya. Jenny Liberoff.
									Documento de Programa de Atención de Emergencias y Gestión de Riesgo a Desastres en asentamientos humanos elaborado y entregado en el Despacho	20%		ago-18	set-18	
									Capacitaciones a gobiernos municipales y Asociaciones de Desarrollo Integral en Territorios Indígenas de cantones prioritarios	60%		ago-18	dic-18	
				1.2.2 Porcentaje de comunidades en zonas de riesgo georreferenciadas, con respecto al total de comunidades prioritarias.	(Número de comunidades georreferenciadas / Número de comunidades prioritarias) * 100	0%	100%	Comunidades en zonas de riesgo georreferenciadas.				jun-18	set-18	Cinthia Carpio

# Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2018- Resumen Ejecutivo

Eje N° 3: La vivienda dentro del asentamiento humano  
 Año: 2017-2018

## Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos Plan Estratégico Institucional 2017-2018

Acción estratégica de planes de políticas nacionales	Programas o Proyectos del PND 2015-2018	Objetivo estratégico institucional	Acción estratégica institucional	Indicador	Fórmula	Meta del periodo (acumulada por año)		Producto	Desglose de meta del periodo (etapas)	Peso (%)	Periodo de ejecución (etapas)		Funcionario (s) responsable (s)			
						2017	2018				Fecha de inicio (mes y año)	Fecha de término (mes y año)				
Elaboración de lineamientos y directrices que fomenten ciudades de alta y mediana densidad, polifuncionales y sostenibles. (PNVAH).	Programa de diversificación de oferta de soluciones habitacionales para grupos desatendidos, en pobreza y de clase media en los principales asentamientos del país.	1. Formular propuestas de políticas, lineamientos y directrices sociales y físico espaciales, así como modelos de intervención y evaluación, con el propósito de coadyuvar a una mayor efectividad en la atención de las necesidades de vivienda de las poblaciones meta.	1.2 Diseño de planes y estrategias para la atención de las necesidades de las poblaciones meta, en materia de vivienda y asentamientos humanos.	1.2.3 Porcentaje de avance en la elaboración de una propuesta de lineamientos para la adaptación a las condiciones climáticas, en el ámbito de vivienda y asentamientos humanos, según las etapas establecidas.	Suma de los porcentajes de avance de las ponderaciones de las etapas correspondientes al año t.	30%	100%	Propuesta de lineamientos para la adaptación a las condiciones climáticas.	Metodología	10%	feb-17	mar-17	Eduardo Morales. Lorena Araya. Jenny Liberoff.			
										Linea base	20%	abr-17		dic-17		
										Desarrollo	50%	feb-18		Nov-18		
										Validación	20%	Nov-18		Dic-18		
										Propuesta de lineamientos para la adaptación de viviendas en temas de sostenibilidad.	Metodología	10%		feb-17	mar-17	Eduardo Morales. Jenny Liberoff.
										Linea base	20%	abr-17		dic-17		
						Desarrollo	50%	feb-18	Nov-18							
Planificación y puesta en práctica de metodologías para la intervención integral y sostenible que propicien el mejoramiento de las condiciones de habitabilidad y la convivencia. (PNVAH).				1.2.4 Porcentaje de avance en la elaboración de una propuesta de lineamientos para la adaptación de viviendas en temas de sostenibilidad, según las etapas establecidas.	Suma de los porcentajes de avance de las ponderaciones de las etapas correspondientes al año t.	30%	100%	Propuesta de modelos de financiamiento para vivienda de clase media, a partir de instrumentos económicos innovadores	Metodología e investigación bibliográfica	5%	ago-18	Dic-18	Cinthia Carpio Hazel Cubero			
										Marco legal y teórico	15%	ago-18		ago-18		
										Trabajo de campo en diversas instituciones	20%	set-18		set-18		
										Formulación de la propuesta de modelos y/o estrategias	50%	oct-18		dic-18		
										Conclusiones y recomendaciones	10%	dic-18		dic-18		
Creación y fortalecimiento de espacios y metodologías de participación ciudadana activa y equitativa de mujeres y hombres en la planificación, gestión y evaluación de vivienda y asentamientos humanos. (PNVAH).				1.2.5 Porcentaje de avance en la elaboración de una guía informativa para los gobiernos locales, que permita direccionar la atención del déficit habitacional, conjuntamente, con la respectiva población; según las etapas establecidas.	Suma de los porcentajes de avance de las ponderaciones de las etapas correspondientes al año t.	60%	100%	Guía informativa	Metodología	10%	ene-17	mar-17	Eduardo Morales. Jenny Liberoff. Lorena Araya.			
										Linea base	20%	abr-17		jun-17		
										Desarrollo	50%	jul-17		Oct-18		
										Validación	20%	Nov-18		Dic-18		
Fortalecimiento y modernización de las instituciones del sector, dotándolas de recursos técnicos, que le permita gestionar y evaluar las políticas públicas y los planes nacionales de vivienda y de ordenamiento territorial. (PNVAH).			1.3. Seguimiento y evaluación de la implementación de los lineamientos y estrategias, emitidos por el Ministerio, en materia de vivienda y asentamientos humanos.	1.3.1 Porcentaje de avance en la elaboración del informe de seguimiento al cumplimiento de metas del I cuatrienio de la PNVAH, según las etapas establecidas.	Suma de los porcentajes de avance de las ponderaciones de las etapas correspondientes al año t.	NA	50%	Informe de seguimiento al cumplimiento de metas del I cuatrienio Plan de Acción de la PNVAH.	Recopilación de información y establecimiento de líneas base por indicador del Plan de Acción PNVAH	50%	oct-18	dic-18	Lorena Araya.			
										Elaboración y presentación del informe de seguimiento al cumplimiento de metas del I cuatrienio del Plan de Acción de la PNVAH	50%	Ene-19		dic-19		

<sup>10</sup> Se estima diagnosticar, al menos, 4 comunidades por año, iniciando con aquellas que sean prioridad para el Gobierno.