



Unidad
de Planificación
Institucional

Informe de Seguimiento Semestral al Plan Anual Operativo y SEVRI 2023

Agosto 2023

Acrónimos

ASMO	Área de Servicios Médicos Ocupacional
BANHVI	Banco Hipotecario de la Vivienda
CAID	Comisión de Atención Interinstitucional de Desalojos
CIAD	Comisión Institucional de Accesibilidad y Discapacidad
CFIA	Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos
CIEV	Comisión Institucional de Ética y Valores
CIGA	Comisión Institucional de Gestión Ambiental
CITG	Comisión Institucional de Transversalización de Género
CME	Comités Municipales de Emergencias
CONAI	Comisión Nacional de Asuntos Indígenas
CONAPDIS	Consejo Nacional de Personas con Discapacidad
DAF	Dirección Administrativa Financiera
DATV	Departamento de Análisis Técnico de Vivienda
DDIS	Departamento de Diagnóstico e Incidencia Social
DGABCA	Dirección General de Administración de Bienes Contratación Administrativa
DGIT	Dirección de Gestión Integrada del Territorio
DGPT	Departamento de Gestión de Programas en el Territorio
DGSC	Dirección General de Servicio Civil
DIOT	Departamento de Información en Ordenamiento Territorial
DPOT	Departamento de Planificación y Ordenamiento Territorial
DTIC	Departamento de Tecnologías de Información y Comunicación
DVAH	Dirección de Vivienda y Asentamientos Humanos
DVOC	Departamento de Orientación y Verificación de la Calidad
GPS	Posicionamiento Global por Satélite
IGEDA	Índice de gestión en discapacidad y accesibilidad
IMAS	Instituto Mixto de Ayuda Social
INEC	Instituto Nacional de Estadística y Censos
INVU	Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo
MACU	Matriz de Cumplimiento
MEIC	Ministerio de Economía Industria y Comercio de Costa Rica
MEP	Ministerio de Educación Pública
MIDEPLAN	Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica
MINSAL	Ministerio de Salud de Costa Rica
MIPR	Mesa Interinstitucional para el Impulso de Planes Reguladores Ejecutadas
MTM DUOT	Mesa Técnica Multinivel de Desarrollo Urbano Orientado al Transporte
MIVAH	Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos
MOPT	Ministerio de Obras Públicas y Transporte
OGIRH	Oficina de Gestión Institucional de Recursos Humanos

PAO	Plan Anual Operativo
PBAE	Programa Bandera Azul Ecológica
PEI	Plan Estratégico Institucional
PGAI	Programa de Gestión Ambiental
PEO	Plan de Equiparación de Oportunidades
PNDIP	Plan Nacional de Desarrollo e Inversión Pública
PNH	Plan Nacional del Hábitat
SFNV	Sistema Financiero Nacional para la Vivienda
SENDA	Servicio de Entrega de Información de las Bases de Datos
SEVRI	Sistema Específico de Valoración de Riesgos Institucional
SIBINET	Sistema informático de Registro y Control de bienes
SICOP	Sistema Integrado de Compras Públicas
SIDEVI	Sistema Digital de Emergencias en Vivienda
SIG	Sistema de Información Geográfica
SIPROVIS	Sistema de Monitoreo de Proyectos de Vivienda de Interés Social
SIRI	Sistema de Información del Registro Inmobiliario
UAC	Unidad de Archivo Central
UPI	Unidad de Planificación Institucional
VUIS	Vivienda Urbana Inclusiva y Sostenible (VUIS)

Tabla de contenido

Acrónimos	2
Introducción	1
Metodología	2
Capítulo I. Seguimiento Semestral al PAO 2023.....	3
1. Aspectos Generales del PAO 2023.....	3
2. Resultados del Seguimiento Semestral PAO 2023	6
3. Resultado del avance en el cumplimiento de las metas del periodo por programas y comisiones.....	11
3.1 Resultados seguimiento semestral PAO 2023. Programa 814: Actividades Centrales.....	12
3.1.1 Despacho Ministerial y Viceministerial:	17
3.1.2 Departamento de Tecnologías de la información y Comunicación (DTIC).	18
3.1.3 Unidad de Planificación Institucional.	18
3.1.4 Asesoría Jurídica.	18
3.1.5 Dirección Administrativa Financiera (dirección).....	18
3.1.6 Departamento Financiero.	19
3.1.7 Oficina de Gestión Institucional de Recursos Humanos.	19
3.1.8 Área de Servicios Médicos Ocupacionales (ASMO).....	19
3.2 Resultados seguimiento semestral PAO 2022. Programa 815: Ordenamiento Territorial.	22
3.2.1 Dirección de Gestión Integrada del Territorio	26
3.2.2 Departamento de Gestión de Programas en el Territorio.	27
3.2.3 Departamento de Planificación y Ordenamiento Territorial	27
3.2.4 Departamento de Información en Ordenamiento Territorial	28
3.3 Resultados seguimiento semestral PAO 2023. Programa 811: Proyección a la Comunidad.	31
3.4 Comisiones Institucionales.	35
3.4.1 Comisión Institucional de Transversalización de Género.	37
3.4.2 Comisión Interinstitucional de Accesibilidad y Discapacidad	37
3.4.3 Comisión Institucional de Gestión Ambiental.....	37
3.4.4 Comisión Institucional de Ética y Valores.....	38

Capítulo II Seguimiento del avance porcentual en el cumplimiento de los objetivos estratégicos.....	40
1. Eje Estratégico #1: Modernización de la gestión institucional interna del MIVAH y hacia los actores externos del sector.	41
2. Eje Estratégico # 2: Direccionamiento y coordinación de las políticas públicas, en materia de ordenamiento territorial, planificación urbana, asentamientos humanos y vivienda adecuada.	44
Eje Estratégico #2: Direccionamiento y coordinación de las políticas públicas, en materia de ordenamiento territorial, planificación urbana, asentamientos humanos y vivienda adecuada.	46
Capítulo III: Seguimiento Semestral SEVRI 2023	49
Programa 811	51
1. Departamento de Diagnóstico e Incidencia Social.	51
Programa 814.....	53
1. Unidad de Planificación Institucional.....	53
2. Departamento de Tecnologías de Información y Comunicación.....	54
3. Servicios Generales.....	55
4. Departamento Financiero.....	55
Programa 815.....	56
1. Dirección de Gestión Integrada del Territorio (Dirección).....	56
2. Departamento de Gestión de Programas en el Territorio.....	57
3. Departamento de Información en Orientación Territorial.....	58
4. Departamento de Planificación y Ordenamiento Territorial.....	60
Comisiones Institucionales.....	61
1. Comisión Institucional de Transversalización de Género.....	61
Capítulo IV: Conclusiones y Recomendaciones.....	62
1. Conclusiones:	62
2. Recomendaciones	64
ANEXOS	65

Índice de ilustraciones

Ilustración 1	Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Cantidad de metas del PAO 2023 por Programa y Comisiones Institucionales. Seguimiento Semestral 2023.....	4
Ilustración 2	Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Cantidad de metas del PAO 2023 por direcciones, departamentos, unidades y comisiones institucionales. Seguimiento Semestral 2023.	6
Ilustración 3	Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Nivel de cumplimiento de metas. Seguimiento Semestral PAO 2023.....	9
Ilustración 4	Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Nivel de cumplimiento de metas. Seguimiento Semestral PAO 2023.....	10
Ilustración 5	Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Programa 814, grado de cumplimiento de metas en el Seguimiento Semestral PAO 2023.....	21
Ilustración 6	Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Programa 815, grado de cumplimiento de metas en el Seguimiento Semestral PAO 2023.....	30
Ilustración 7	Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Programa 811, grado de cumplimiento de metas en el Seguimiento Semestral PAO 2023.....	34
Ilustración 8	Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Comisiones Institucionales, grado de cumplimiento de metas en el Seguimiento Semestral PAO 2023.....	39
Ilustración 9	Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Porcentaje de avance en el cumplimiento de los objetivos del Plan Estratégico Institucional (PEI). Segundo Semestre 2023.	48

Índice de tablas

Tabla 1 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Porcentaje de avance en el cumplimiento de metas por programa y comisiones institucionales. Seguimiento Semestral PAO 2023.	7
Tabla 2 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Resultados seguimiento semestral PAO 2023. Programa 814: Actividades Centrales.	13
Tabla 3 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Resultados seguimiento semestral PAO 2023. Programa 815: Dirección de Gestión Integrada del Territorio	23
Tabla 4 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Resultados seguimiento semestral PAO 2023. Programa 811: Dirección de Vivienda y Asentamientos Humanos	32
Tabla 5 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Resultados seguimiento semestral PAO 2023. Comisiones Institucionales: CITG, CIAD, CIGA.....	36
Tabla 6 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Resultados al seguimiento y avance en el cumplimiento del Objetivo Estratégico #1 a junio del 2023.....	41
Tabla 7 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Resultados al seguimiento y avance en el cumplimiento del Objetivo Estratégico #2 a junio del 2023.....	44
Tabla 8 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Resultados al seguimiento y avance en el cumplimiento del Objetivo Estratégico #3 a junio del 2023.....	46
Tabla 9 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Cantidad de riesgos institucionales en el Seguimiento Semestral al SEVRI al 30 de junio del 2023	50

Introducción

El presente documento tiene como fin mostrar los resultados obtenidos durante el ejercicio de seguimiento de las metas programadas a nivel estratégico y operativo, así como de la implementación del SEVRI en el I semestre del 2023. Este proceso ha sido efectuado por la Unidad de Planificación Institucional a las dependencias que conforman los programas 811, 814, 815, Despachos Ministerial y Viceministerial, Unidades Staff y las Comisiones Institucionales.

El avance reportado se fundamenta en la información suministrada por los responsables de cada departamento y comisiones, con fecha de corte al 30 de junio del 2023, para lo cual se desarrollaron tareas de recopilación, análisis y ajuste de la información, con el propósito de presentar a las personas Jerarcas, directores y jefaturas el estado del cumplimiento de sus metas como insumo para la toma de decisiones.

El contenido general del presente informe se compone de la siguiente manera:

Capítulo I	Seguimiento Semestral al PAO 2023
Capítulo II	Seguimiento del avance porcentual en el cumplimiento de los objetivos estratégicos.
Capítulo III	Seguimiento Semestral SEVRI
Capítulo IV	Conclusiones y recomendaciones

Metodología

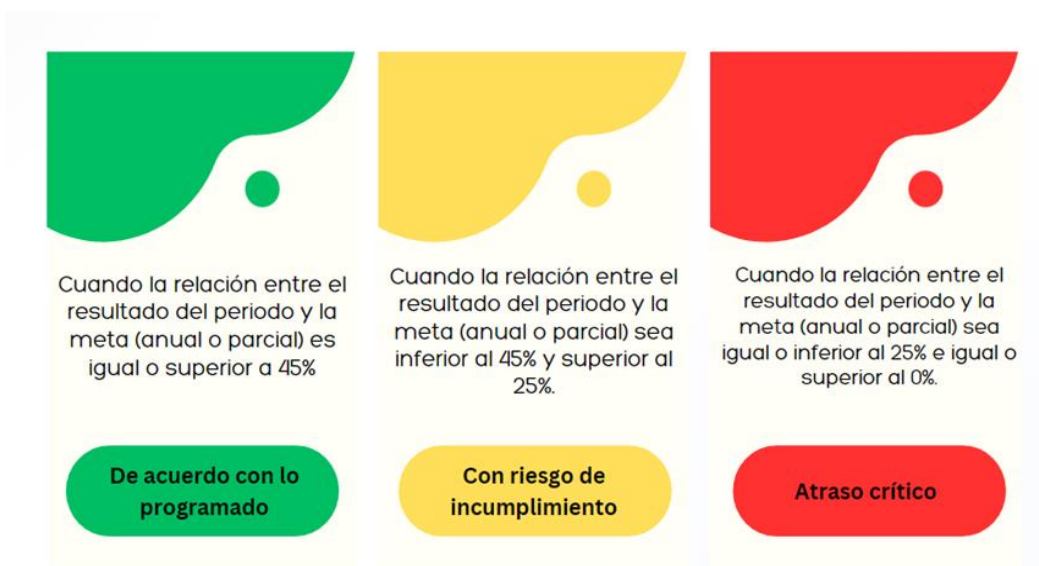
El seguimiento semestral del PAO SEVRI 2023, inició con el traslado del oficio MIVAH-DMVAH-UPI-0054-2023 con fecha del 11 de julio del 2023 a cada una de las jefaturas encargadas de las diferentes dependencias del MIVAH. Dicha notificación se realizó mediante correo electrónico, en el cual, se adjuntó la matriz de Seguimiento Semestral PAO SEVRI 2023 (consta de tres matrices vinculadas: PAO 2023, Seguimiento Semestral PAO y Seguimiento Semestral SEVRI 2023), con el fin de obtener la información de las acciones ejecutadas en cumplimiento a la programación de metas de enero al 30 junio del 2023. Para brindar apoyo a la gestión se elaboró la “Guía para completar la matriz de seguimiento semestral PAO SEVRI 2023”. El plazo dado para su remisión se estableció al 25 de julio del 2023.

Durante el proceso se brindó acompañamiento y asesoría tanto de forma presencial como virtual a las jefaturas de departamentos y encargados de las comisiones para orientar y facilitar los resultados finales.

Finalmente, la fórmula utilizada para determinar el nivel de cumplimiento es la siguiente:

$$\frac{\text{Meta del periodo}}{\text{Resultado del periodo}}$$

Una vez obtenido el resultado, se procede con la medición del avance de las metas, de acuerdo con los siguientes rangos:



Capítulo I. Seguimiento Semestral al PAO 2023

El Plan Anual Operativo (PAO) es el instrumento que permite programar, dar seguimiento y evaluar cada una de las metas a realizar, durante el año respectivo; en concordancia con las acciones estratégicas del Plan Nacional de Desarrollo e Inversión Pública (PNDIP) y el Plan Estratégico Institucional (PEI) vigentes.

El PAO 2023 del Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos, incluye un compilado de acciones realizadas por direcciones, departamentos, unidades y comisiones institucionales.

1. Aspectos Generales del PAO 2023

A nivel general el PAO 2023 del MIVAH, está conformado por un total de 111 metas.

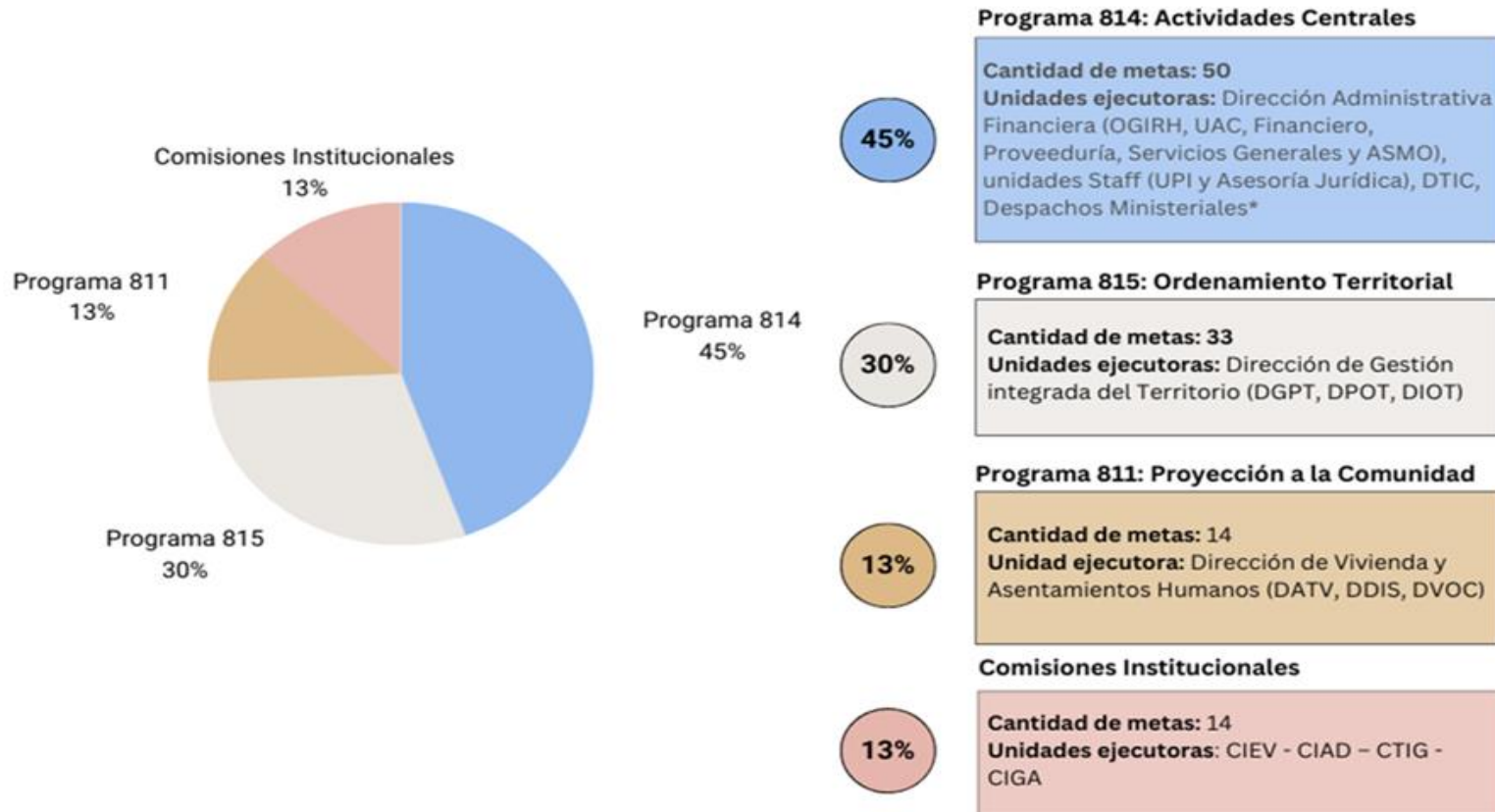
Como se puede observar en la ilustración #1, la mayor cantidad de metas le corresponde al programa 814: Actividades Centrales, con 49 metas (45,00%), esto debido a que concentra la mayoría de las unidades y departamentos del MIVAH.

En relación con las áreas sustantivas, el programa 815: Ordenamiento Territorial, conformado por la Dirección de Gestión Integrada del Territorio y sus departamentos aglutina 30 metas (30,00%), mientras que el programa 811: Proyección a la Comunidad, conformado por la Dirección de Vivienda y Asentamientos Humanos y sus departamentos tiene a cargo 15 metas (14,00%).

Finalmente, las comisiones institucionales (CIEV, CIAD, CTIG y CIGA), cuentan con 14 metas (13,00%).

Ilustración 1 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Cantidad de metas del PAO 2023 por Programa y Comisiones Institucionales. Seguimiento Semestral 2023.

PAO 2023: 111 METAS



*Se incluyen cantidad de metas de las unidades Staff, Despacho Ministerial y DTIC.

En la ilustración #2, se muestra la distribución de metas por cada una de las instancias que conforman los programas 814, 815, 811 y comisiones institucionales encargadas de su ejecución.

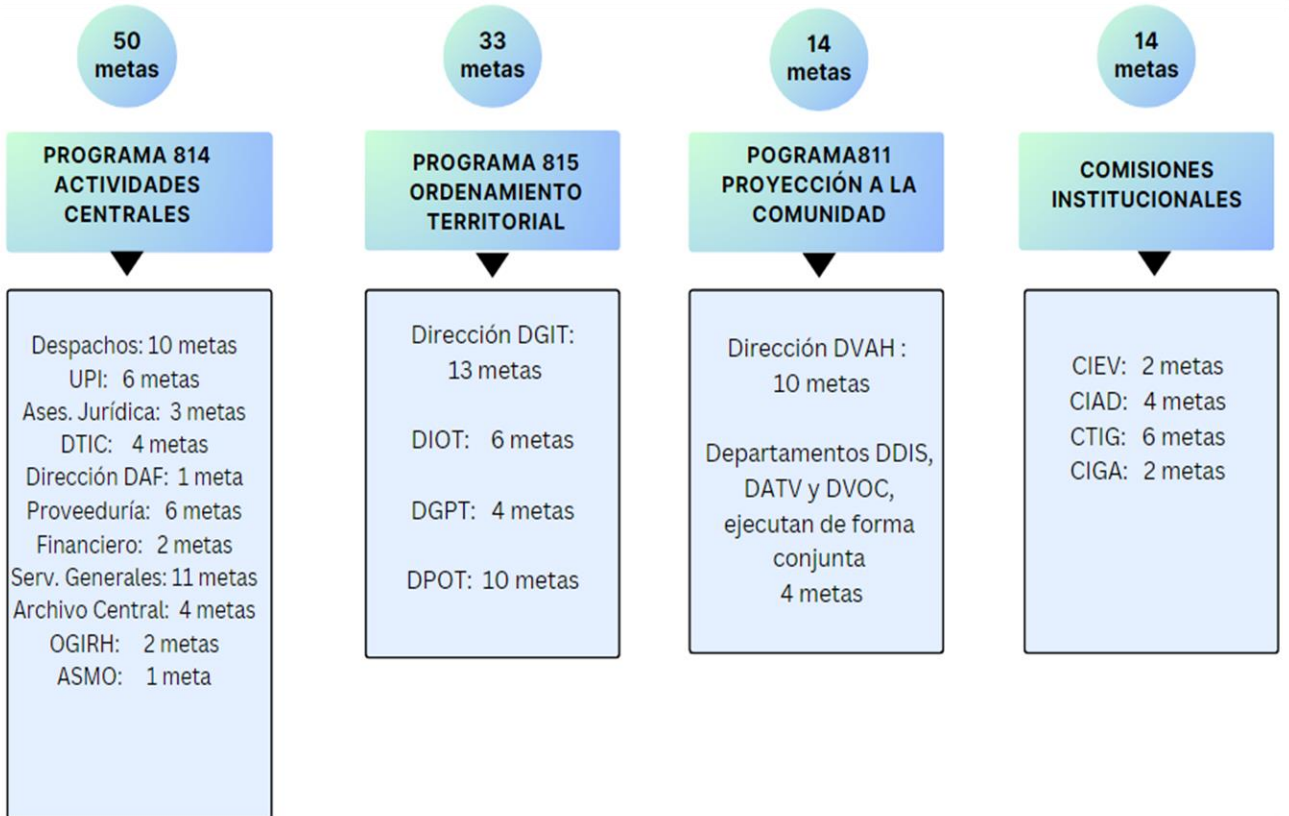
En el programa 814, de las 50 metas, la mayor cantidad las reúne el departamento de Servicios Generales con 11, seguido por los Despachos con 10, la UPI y Proveeduría con 6; el DTIC y UAC con 4; Asesoría Jurídica con 3 metas; Financiero y OGIRH con 2 metas y finalmente, la dirección (DAF) y ASMO con 1 meta.

En cuanto al programa 815, de las 33 metas, la mayor cantidad la registra la dirección (DGIT) con 13 metas, seguido por el DPOT con 10, el DIOT con 6 y el DGPT con 4 metas.

Por otra parte, en el programa 811, de las 14 metas, 10 corresponden a la dirección y los 4 restantes son ejecutadas por los departamentos que lo integran: DVOC, DDIS y DATV.

Finalmente, las comisiones institucionales registran un total de 14 metas en el PAO, el CITG presenta la mayor cantidad con 6 metas, seguido por el CIAD con 4 metas; la CIEV y CIGA con 2 metas.

Ilustración 2 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Cantidad de metas del PAO 2023 por direcciones, departamentos, unidades y comisiones institucionales. Seguimiento Semestral 2023.



Fuente: elaboración propia con información suministrada por las dependencias del MIVAH al 30 junio 2023.

2. Resultados del Seguimiento Semestral PAO 2023

Cabe señalar que, para efectos del presente informe, se efectuó seguimiento a 105 metas de las 111 presentes en el PAO 2023, específicamente los que tenían fecha de ejecución en el primer semestre. El corte de seguimiento de este informe se estableció al 30 de junio del 2023.

Con respecto a las 6 metas a las cuales no se realizó seguimiento, 3 se encuentran en revisión por parte del Despacho, 1 meta está programada para el II semestre y 2 corresponden a la CIEV ya que actualmente se está nombrando los nuevos integrantes de dicha comisión.

Tabla I Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Porcentaje de avance en el cumplimiento de metas por programa y comisiones institucionales. Seguimiento Semestral PAO 2023.

Cantidad de metas	Unidad ejecutora	Porcentaje de cumplimiento
14	Programa 811	58,00%
14	Dirección de Vivienda y Asentamientos Humanos (Dirección, DATV, DVOC, DDIS).	58,00%
48	Programa 814	55,00%
8	Despacho Ministerial y Viceministerial	65,00%
6	Unidad de Planificación Institucional	33,00%
3	Asesoría Jurídica	50,00%
4	Departamento de Tecnologías de Información y Comunicación	54,00%
1	Dirección Administrativa Financiera (Dirección)	100,00%
6	Proveeduría	62,00%
2	Financiero	25,00%
11	Servicios Generales	58,00%
4	Unidad de Archivo Central	50,00%
2	Oficina de Gestión Institucional de Recursos Humanos	50,00%
1	Área de Servicios Médicos	58,00%
32	Programa 815	48,00%
13	Dirección de Gestión Integrada del Territorio (Dirección)	50,00%
4	Departamento de Gestión en Programas del Territorio	41,00%
5	Departamento de Información en Ordenamiento Territorial	50,00%
10	Departamento de Planificación y Ordenamiento Territorial	49,00%
11	Comisiones Institucionales	61,00%
5	Comisión Institucional de Transversalización de Género	34,00%
4	Comisión Interinstitucional de Accesibilidad y Discapacidad	75,00%
2	Comisión Institucional de Gestión Ambiental	75,00%
105	Total, avance cumplimiento institucional	61,00%

Fuente: elaboración propia con información suministrada por las dependencias del MIVAH al 30 junio 2023.

En la tabla #1, del total de las 105 metas en seguimiento para este primer semestre de forma general se observa un avance en el cumplimiento institucional del 61,00% a junio del 2023, donde las Comisiones Institucionales reportan el porcentaje más alto de 61,00%, en el cual el CIAD y CIGA obtienen el nivel de cumplimiento más alto con un 75,00% y la CTIG con 34% de avance.

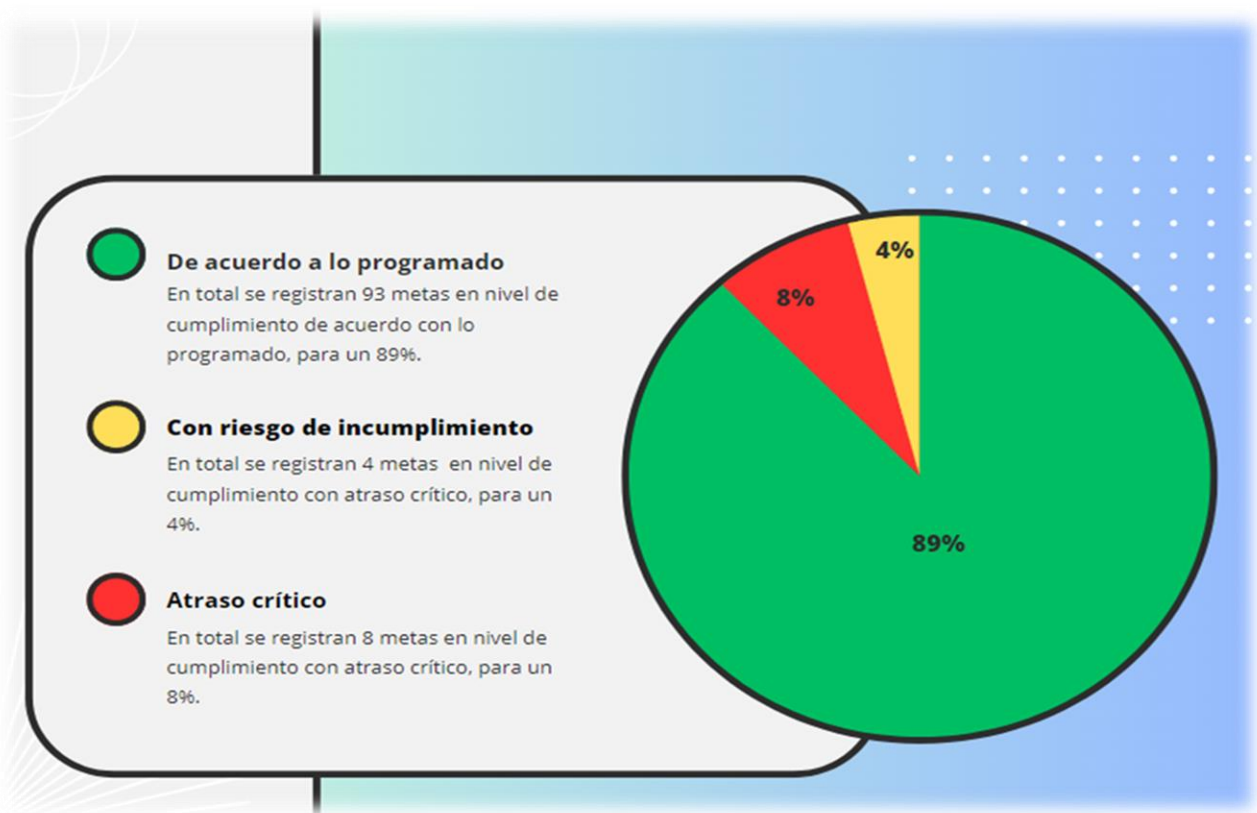
Seguidamente se encuentra el programa 811, con un avance de cumplimiento del 58,00% correspondiente a las metas establecidas para la DVAH (dirección) y los departamentos que lo integran, es importante indicar que, esta dirección posee un PAO que integra las acciones tanto de la dirección como de los departamentos, sin embargo cada uno realiza acciones específicas de acuerdo a sus competencias.

Posteriormente se encuentra el programa 814, con un avance de cumplimiento de un 55,00%, dicho programa reúne el mayor número de dependencias, donde el cumplimiento más alto recae en la dirección DAF (100,00%), seguido por Proveduría (62,00%), Servicios Generales y ASMO (58,00%); el DTIC (54,00%); Archivo Central, OGIRH y Asesoría Jurídica (50,00%); la UPI (33,00%) y Financiero (25,00%).

Finalmente, se encuentra el programa 815 conformado por la Dirección de Gestión Integrada del Territorio obteniendo un 48,00% de avance en el cumplimiento de metas, donde el porcentaje más alto lo registra la dirección de la DGIT y el DIOT (50,00%), seguido por el DPOT (49,00%) y el DGPT (41,00%).

En cuanto al nivel de cumplimiento, de las 105 metas en seguimiento semestral 2023, tal y como se muestra en la ilustración #3; 93 metas registraron un avance de acuerdo con lo programado (89,00%), 4 metas (4,00%) con riesgo de incumplimiento y finalmente, 8 metas (8,00%) presentaron atraso crítico.

Ilustración 3 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Nivel de cumplimiento de metas. Seguimiento Semestral PAO 2023

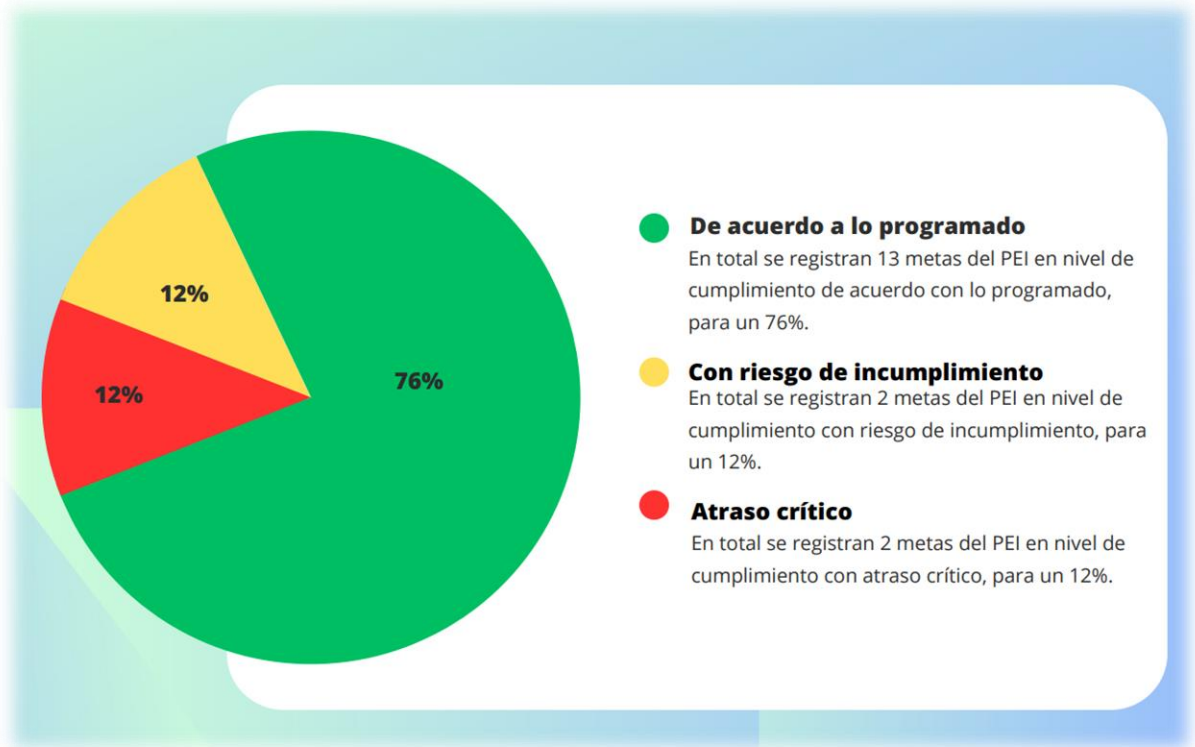


Fuente: elaboración propia con información suministrada por las dependencias del MIVAH al 30 junio 2023.

Asimismo, debe indicarse que, de las 105 metas analizadas, 19 están vinculados con el Plan Estratégico Institucional 2019-2023, sin embargo, solamente se les está dando seguimiento a 17 de ellas, debido a que 2 metas se encuentran en revisión por parte de los Despachos Ministerial y Viceministerial, tal y como se explica más adelante.

Como se puede observar en la ilustración # 4, de las metas vinculadas al PEI, 13 metas (76,00%) registraron un avance de acuerdo con lo programado, 2 metas (12,00%) se encuentran con riesgo de incumplimiento y 2 metas (12,00%) en atraso crítico.

Ilustración 4 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Nivel de cumplimiento de metas. Seguimiento Semestral PAO 2023



Fuente: elaboración propia con información suministrada por las dependencias del MIVAH al 30 junio 2023

3. Resultado del avance en el cumplimiento de las metas del periodo por programas y comisiones.

A continuación, se detallan los avances en el cumplimiento de las metas del PAO 2023 por programa, en el proceso de seguimiento semestral en el orden citado a continuación:

- Programa 814 (Actividades Centrales). Unidad ejecutora: Dirección Administrativa Financiera. Son las acciones ejecutadas por la dirección de la DAF y sus departamentos (Unidad de Archivo Central, Proveduría, Financiero, OGIRH, Servicios Generales, Servicios Médicos).
Además, se encuentra las Unidades Staff (Asesoría Jurídica y UPI), los Despachos Ministerial y Viceministerial y el DTIC.
- Programa 815 (Ordenamiento Territorial). Unidad ejecutora: Dirección de Gestión Integrada del Territorio. Son las acciones ejecutadas por la dirección de la DGIT y sus departamentos (DGPT, DIOT y DPOT).
- Programa 811 (Proyección de la Comunidad). Unidad ejecutora: Dirección de Vivienda y Asentamientos Humanos. Son las acciones ejecutadas tanto por la dirección DVAH como los departamentos que lo integran: DATV, DDIS y DVOC.
- Comisiones Institucionales del MIVAH (CITG, CIAD, CIGA). En el caso de la CIEV, no se presentan resultados debido a que actualmente se están nombrando los nuevos integrantes de dicha comisión.

3.1 Resultados Seguimiento Semestral PAO 2023. Programa 814: Actividades Centrales

Unidad ejecutora: Dirección Administrativa - Financiera

Misión:

- ✓ Aportar los insumos técnicos necesarios, a nivel administrativo y asesor, en coordinación con las unidades sustantivas; a fin de permitir el logro de los objetivos y las prioridades institucionales, y de apoyar el proceso de toma de decisiones, en cuanto a la oficialización y seguimiento de las políticas, directrices y lineamientos, en materia de vivienda y gestión territorial.

Este programa agrupa las acciones ejecutadas por los siguientes departamentos:

- Dirección Administrativa Financiera (director)
- Departamento de Proveeduría
- Departamento Financiero
- Departamento de Servicios Generales
- Unidad de Archivo Central
- Oficina de Gestión Institucional de Recursos Humanos
- Área de Servicios Médicos

Adicionalmente, en este programa, a manera de información se agruparon las acciones ejecutadas por los Despachos Ministerial y Viceministerial, el DTIC, las Unidades Staff, la Dirección Administrativa Financiera y sus departamentos.

En el siguiente cuadro se encuentra información acerca de la ejecución de las actividades del programa 814, que puntualmente son:

Tabla 2 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Resultados seguimiento semestral PAO 2023. Programa 814: Actividades Centrales.

Responsable	Indicador	Meta Anual o del periodo	Cantidad de Indicadores por responsable	Distribución porcentual de los indicadores
Despachos Ministerial y Viceministerial	37.1 Porcentaje de la formulación e implementación de la estrategia de comunicación	25%	8	17%
	71.1 Porcentaje de avance en la formulación y la implementación del Sistema Nacional del Hábitat, según las etapas establecidas.	25%		
	95.1 Porcentaje de avance en la formulación y la ejecución de la estrategia integral de asentamientos humanos Puente a la Comunidad, según las etapas establecidas.	16%		
	97.1 Porcentaje de avance en la modificación al modelo de gestión planteado en el borrador de decreto de la PNH	38%		
	99.1 Porcentaje de avance en cumplimiento de la resolución de la Sala Constitucional N° 023743 del 9 de diciembre de 2020, se declaró inconstitucional el Decreto Ejecutivo 38334-PLAN-MINAE-MIVAH-MOPT-S-MAG	25%		
	101.1 Porcentaje de avance en la revisión de planes reguladores, en el marco del convenio INVU-MIVAH-SETENA	100%		
	102.1 Porcentaje de avance en la formulación conceptual y metodológica del PNDU y los planes regionales	100%		
	103.1 Porcentaje de avance del Reglamento de incorporación de la variable ambiental en los planes reguladores y otros instrumentos de ordenamiento territorial (RIVAIOT)	100%		
Asesoría Jurídica	41.1 Porcentaje de solicitudes de criterios jurídicos de parte de usuarios internos y externos atendidas.	100%	3	6%
	42.1 Porcentaje de consultas atendidas	100%		
	43.1 Porcentaje de procedimientos atendidos	100%		

Responsable	Indicador	Meta Anual o del periodo	Cantidad de Indicadores por responsable	Distribución porcentual de los indicadores
Departamento de Tecnologías de la Información y Comunicación	27.1 Disponibilidad total de equipos significativos	95%	4	8%
	28.1 Porcentaje de actualizaciones aplicadas a servidores y equipos en operación para la seguridad informática del MIVAH.	100%		
	29.1 Porcentaje de comunicados e infogramas para alfabetización digital generados	100%		
	30.1 Porcentaje de sistemas actualizados y en operación	80%		
Unidad de Planificación Institucional	38.1 Porcentaje de avance de la formulación y el seguimiento de la agenda cooperación y relaciones internacionales del MIVAH	100%	6	13%
	39.1 Porcentaje de informes de planificación y control interno elaborados	100%		
	39.2 Porcentaje de atención de asesorías, charlas y talleres de capacitación, en materia de los diferentes procesos coordinados por la Unidad de Planificación Institucional	100%		
	39.3 Porcentaje de atención de solicitudes en planificación y control internos requeridas	100%		
	40.1 Porcentaje de manuales de procedimientos elaborados	100%		
	40.2 Porcentaje de manuales de procedimientos actualizados	100%		
Dirección Administrativa Financiera (Dirección)	10.1 Porcentaje de avance en la formulación, gestión e implementación del plan institucional de desarrollo humano.	5%	1	2%
	5.1 Porcentaje de solicitudes gestionadas de forma totalmente electrónica en el SICOP.	100%	6	13%
	5.2. Porcentaje de capacitación en materia de procesos de adquisiciones públicas realizadas de acuerdo con lo programado (1 capacitación)	100%		

Responsable	Indicador	Meta Anual o del periodo	Cantidad de Indicadores por responsable	Distribución porcentual de los indicadores
Departamento de Proveeduría	6.1 Número de reportes generados a partir de la herramienta de seguimiento al Plan de Compras Institucional.	4		
	7.1 Porcentaje de dependencias a las cuales se les ha aplicado el inventario de bienes patrimoniales realizados con relación al total programado (20 dependencias).	100%		
	8.1 Número de inventarios de útiles, materiales y suministros realizados en la bodega del Departamento de Proveeduría	4		
	9.1 Porcentaje de órdenes de compra ajustadas	100%		
Unidad de Archivo Central	1.1 Porcentaje de avance en la Desarrollo e implementación del Sistema de Gestión Documental Digital.	10%	4	8%
	2.1 Porcentaje de consultas atendidas	100%		
	3.1 Porcentaje de transferencias documentales	100%		
	4.1 Porcentaje de préstamos documentales	100%		
Oficina de Gestión Institucional de Recursos Humanos	10.1 Porcentaje de avance en la formulación, gestión e implementación del plan institucional de desarrollo humano.	5%	2	4%
	12.1 Porcentaje de avance en el desarrollo de un Plan de competencias para los puestos de mayor relevancia de la institución, según etapas programadas.	100%		
Departamento Financiero	13.1 Porcentaje del monto transferido a órganos desconcentrados, Instituciones descentralizadas y gobiernos locales.	100%	2	4%
	14.1 Porcentaje de propuestas de modificaciones presupuestarias tramitadas	100%		
	15.1 Porcentaje de solicitudes transportes atendidas	100%	11	23%

Responsable	Indicador	Meta Anual o del periodo	Cantidad de Indicadores por responsable	Distribución porcentual de los indicadores
Departamento de Servicios Generales	16.1 Porcentaje de correspondencia externa recibida y entregada a la dependencia del MIVAH	100%		
	17.1 Porcentaje de informes de seguimiento del servicio para el mantenimiento preventivo y correctivo a la flotilla vehicular del MIVAH presentados	100%		
	18.1 Porcentaje de informes de seguimiento al uso de combustibles utilizado en la flotilla vehicular del MIVAH presentados	100%		
	19.1 Porcentaje de Informes de seguimiento al servicio de Posicionamiento Satelital (GPS) presentados	100%		
	20.1 Porcentaje de solicitudes atendidas.	100%		
	21.1 Porcentaje de informes de control y seguimiento al contrato de arrendamiento edificio SIGMA presentados	100%		
	22.1 Porcentaje de procedimientos realizados	100%		
	23.1 Porcentaje de informes de control y seguimiento al contrato de Servicio de Aseo y Limpieza (Empresa SERMULES)	100%		
	24.1 Porcentaje de avance en la formulación y aplicación de la encuesta de percepción sobre la calidad y satisfacción del servicio de Transportes Institucional	100%		
	25.1 Porcentaje de avance en la formulación del anteproyecto de presupuesto de las subpartidas a cargo del Departamento de Servicios Generales	100%		
ASMO	26.1 Porcentaje de consultas de personas colaboradoras atendidas	85%	1	2%
Total			48	100%

Fuente: elaboración propia con información suministrada por las dependencias del MIVAH al 30 junio 2023.

En la tabla anterior se muestra que el programa 814, a nivel del PAO, el departamento con mayor participación es Servicios Generales con un total de 11 indicadores, lo que representa un 23.00%, en segundo lugar, se tiene a los Despachos Ministerial y Viceministerial con 8 indicadores lo que equivale a un 17.00%, seguidamente la UPI y Proveedurías con 6 indicadores y una representación del 13.00% cada uno; luego se encuentran UAC y DTIC con 4 indicadores representando un 8.00% cada uno; posteriormente está la Asesoría Jurídica con 3 indicadores lo que concierne a un 6.00%; luego la OGIRH y Financiero con 2 indicadores representados por un 4.00% cada uno y, finalmente, la DAF (dirección) y ASMO con 1 indicador lo que equivale a un 2.00% del total.

A continuación, se muestran en detalle las acciones ejecutadas por las dependencias del programa 814.

3.1.1 Despacho Ministerial y Viceministerial:

Según el PAO 2023, los Despachos Ministerial y Viceministerial, tienen participación en 10 metas, no obstante, es importante indicar que actualmente las metas citadas a continuación se encuentran en revisión por parte de las autoridades ministeriales para ajustarlas de acuerdo con las prioridades de la administración Chaves Robles, quedando a la espera de las nuevas instrucciones:

- 96. Sistema de monitoreo, seguimiento y evaluación de las políticas, directrices y lineamientos emitidos por el MIVAH.
- 98. Seguimiento a procesos de renovación, consolidación y titulación en asentamientos formales, informales e irregulares. (Carpio)

Por otra parte, las 8 metas restantes presentan el siguiente cumplimiento: 7 de acuerdo con lo programado y 1 con riesgo de incumplimiento. Específicamente la meta con esta condición se refiere al indicador: “95.1 Porcentaje de avance en la formulación y la ejecución de la estrategia integral de asentamientos humanos Puente a la Comunidad, según las etapas establecidas”, en el cual a pesar que actualmente las direcciones sustantivas estén ejecutando tareas relacionadas a la Estrategia Puente a la Comunidad es importante indicar

que, se está a la espera que la actual administración tome una decisión respecto a la vigencia de este decreto.

3.1.2 Departamento de Tecnologías de la información y Comunicación (DTIC).

Como resultado de la información suministrada por el DTIC se muestra un avance en el cumplimiento de las 4 metas del periodo con grado de cumplimiento: de acuerdo con lo programado.

3.1.3 Unidad de Planificación Institucional.

Como resultado de la información suministrada por la UPI, se muestra el avance en el cumplimiento de las 6 metas del periodo, de las cuales 4 presentan un grado de cumplimiento: de acuerdo con lo programado y 2 con atraso crítico. Con respecto a los reportados con atraso crítico “40.1 Porcentaje de manuales de procedimientos elaborados” y “40.2 Porcentaje de manuales de procedimientos actualizados”, dichas actividades están programadas para su ejecución de enero a diciembre 2023, pero las mismas se estarán realizando en el segundo semestre del año 2023, según la justificación presentada.

3.1.4 Asesoría Jurídica.

Como resultado de la información suministrada por Asesoría Jurídica se muestra el avance en el cumplimiento de las 3 metas del periodo, las cuales presentan un grado de cumplimiento: de acuerdo con lo programado.

3.1.5 Dirección Administrativa Financiera (dirección).

Esta dirección, cuenta con 1 meta como responsable de su cumplimiento (aun cuando otros departamentos intervengan con su producción intermedia o final). Dicha meta fue cumplida al 100%, de acuerdo con las tareas asignadas a la Comisión de Teletrabajo, dando como finalizada esta etapa con la instauración de este beneficio en el Ministerio.

3.1.6 Departamento Financiero.

Como resultado de la información suministrada por Financiero, el avance en el cumplimiento de las 2 metas del periodo, 1 se encuentra en grado de cumplimiento: de acuerdo con lo programado. En el caso de la meta “13.1 Porcentaje del monto transferido a órganos desconcentrados, Instituciones descentralizadas y gobiernos locales”, se encuentra en atraso crítico, sin embargo es importante indicar que dicha actividad está programada para su ejecución de enero a diciembre, y a junio 2023 no se realizó transferencias, mismas que quedarían para ejecutar en el segundo semestre.

3.1.7 Oficina de Gestión Institucional de Recursos Humanos.

Como resultado de la información suministrada por la OGIRH, se muestra el avance en el cumplimiento de las 2 metas del periodo con un grado de cumplimiento: de acuerdo con lo programado.

3.1.8 Área de Servicios Médicos Ocupacionales (ASMO).

Como resultado de la información suministrada por el ASMO, se muestra el resultado del avance en el cumplimiento de la meta del periodo y presenta un grado de cumplimiento de acuerdo con lo programado.

En el siguiente cuadro, se muestra el resumen del Seguimiento Semestral PAO 2023 correspondiente al programa 814, con el porcentaje y nivel de cumplimiento final de las metas de las instancias mencionadas, específicamente se destaca que:

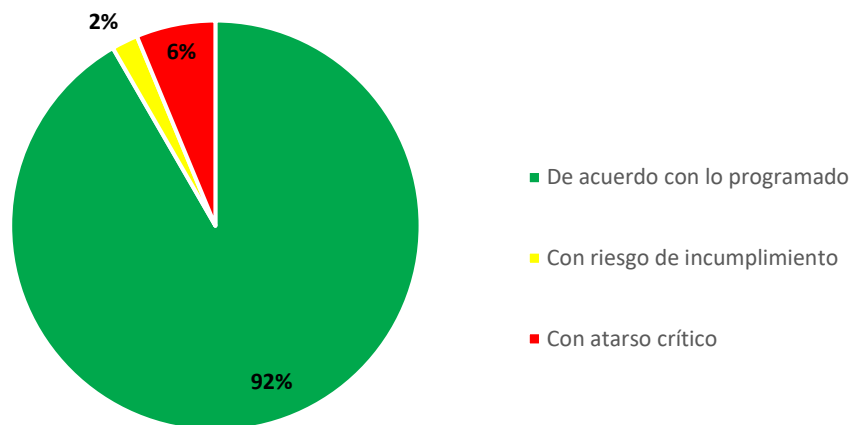
- Los Despachos Ministeriales y Viceministerial, el DTIC, la Asesoría Jurídica y la DAF tienen un nivel de cumplimiento de acuerdo con lo programado.
- La Unidad de Planificación Institucional tiene un nivel de cumplimiento: Con riesgo de incumplimiento.

Programa 814	Porcentaje de cumplimiento	Nivel de cumplimiento
Despachos Ministerial y Viceministerial	65,00%	De acuerdo con lo programado
DTIC	54,00%	De acuerdo con lo programado
Asesoría Jurídica	50,00%	De acuerdo con lo programado
UPI	33,00%	Con riesgo de incumplimiento.
Dirección Administrativa Financiera *	58,00%	De acuerdo con lo programado

*Incluye datos de la dirección DAF y los departamentos que lo conforman

Como se muestra en la ilustración N°5, el programa 814, a junio del 2023, tienen como responsabilidad la ejecución de 48 metas en total, en cuanto al porcentaje de avance un 92,00% de acuerdo con lo programado, un 2,00% con riesgo de incumplimiento y 6,00% con atraso crítico.

Ilustración 5 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Programa 814, grado de cumplimiento de metas en el Seguimiento Semestral PAO 2023.



Fuente: Elaboración propia con información suministrada por las dependencias del MIVAH en el Seguimiento Semestral PAO 2023.

3.2 Resultados seguimiento semestral PAO 2022. Programa 815: Ordenamiento Territorial.

Unidad ejecutora: Dirección de Gestión Integrada del Territorio

Misión:

- Diseñar las políticas y estrategias de coordinación intersectorial, en materia de gestión territorial; con el fin de impulsar las acciones necesarias para una gestión ecológica, productiva y equitativa del territorio, a nivel nacional, regional y local, de acuerdo con la visión de desarrollo-país.

Este programa agrupa las acciones ejecutadas por los siguientes departamentos:

- Dirección de Gestión Integrada del Territorio (Dirección)
- Departamento de Gestión en Programas del Territorio
- Departamento de Información en Ordenamiento Territorial
- Departamento de Planificación y Ordenamiento Territorial

A continuación, se presenta la información acerca del cumplimiento de metas de este programa:

Tabla 3 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Resultados seguimiento semestral PAO 2023. Programa 815: Dirección de Gestión Integrada del Territorio

Responsables	Indicador	Meta Anual o del periodo	Cantidad de indicadores por responsable	Distribución porcentual de los indicadores
Dirección de Gestión Integrada del Territorio	31.1 Porcentaje de avance en el desarrollo y funcionamiento del repositorio institucional de materiales didácticos en temas de ordenamiento territorial, planificación urbana, asentamientos humanos y vivienda en funcionamiento.	20%	13	41%
	84.1 Porcentaje de avance en las etapas de la evaluación del Programa de Bono Colectivo incluido en la Agenda Nacional de Evaluación bajo los estándares del Fondo de Preinversión de MIDEPLAN	100%		
	85.1 Porcentaje de avance en la elaboración de lineamientos para la ubicación de proyectos de vivienda	100%		
	86.1 Cantidad de consultas técnicas presentadas a la DGIT	100%		
	87.1 Cantidad de solicitudes recibidas sobre planes reguladores donde se brindó apoyo al INVU	100%		
	88.1 Cantidad de solicitudes recibidas sobre planes reguladores donde se brindó apoyo a las municipalidades	100%		
	89.1 Porcentaje de avance en la elaboración del reglamento para planes reguladores.	50%		
	90.1 Porcentaje de avance en la elaboración de la guía técnica para incorporar la adaptación de cambio climático	100%		
	91.1 Porcentaje de avance en el diseño y funcionamiento del visor para el seguimiento a planes reguladores	100%		
	92.1 Porcentaje de avance en el diseño de estrategia para mapeo de espacios públicos y áreas verdes	100%		
93.1 Cantidad de solicitudes de apoyo en la gestión interinstitucional que impulse los principios de DOT en los entornos de los nodos de integración atendidas	100%			

Responsables	Indicador	Meta Anual o del periodo	Cantidad de indicadores por responsable	Distribución porcentual de los indicadores
	94.1 Porcentaje de avance en el cumplimiento de la gestión administrativa de la DGIT	100%		
	100.1 Porcentaje de avance en la implementación del Reajuste de Terrenos en municipalidades del país	100%		
Departamento de Información en Ordenamiento Territorial	32.1 Porcentaje de avance en la formulación, gestión e implementación de la Plataforma Geo Explora ⁺ i	3%	5	16%
	33.1 Porcentaje de avance en la Formulación, Gestión, Ejecución y Seguimiento de la Estrategia	30%		
	34.1 Porcentaje de solicitudes de trabajos en SIG, GPS y Geoestadística (relacionadas con temas prioritarios para la Administración) atendidas.	100%		
	35.1 Porcentaje de actualizaciones y mantenimiento del mosaico catastral del Sistema de Información Geográfica Institucional de terrenos estatales y Municipales.	100%		
	36.1 Número de capacitaciones impartidas a municipalidades e instituciones públicas en Sistemas de Información Geográfica.	2		
Departamento de Planificación y Ordenamiento Territorial	72.1 Porcentaje de avance en la oficialización y socialización del manual "Construyendo nuestro hábitat desde la participación ciudadana".	25%	10	31%
	73.1.1 Porcentaje de avance en la revisión de planes reguladores, en el marco del convenio INVU-MIVAH-SETENA	100%		
	73.2.1 Porcentaje de solicitudes atendidas en el proceso de formulación o actualización de los Planes Reguladores.	100%		
	74.1 Porcentaje de avance en la Revisión de instrumentos de política pública, para la generación de propuestas de mejora	100%		

Responsables	Indicador	Meta Anual o del periodo	Cantidad de indicadores por responsable	Distribución porcentual de los indicadores
	75.1 Porcentaje de solicitudes por parte de la Comisión Técnica del proyecto que permitan la toma de decisiones en el proyecto PROCIGO	100%		
	76.1 Porcentaje de avance en la incorporación de la metodología de Reajuste de Terrenos en Planes Reguladores.	100%		
	77.1 Porcentaje de avance en la implementación del Reajuste de Terrenos en municipalidades del país.	100%		
	78.1 Porcentaje de tareas propias de las competencias institucionales del MIVAH atendidas	100%		
	79.1 Porcentaje de avance en la Elaboración de material didáctico para educar a la población en la materia de ordenamiento territorial y planificación urbana	100%		
	80.1 Porcentaje de avance en la elaboración de la propuesta	100%		
Departamento de Gestión de Programas en el Territorio	56.1 Porcentaje de avance en la elaboración, emisión y ejecución de la directriz para mejoramiento de barrial mediante proyectos ejecutados con fondos gestionados por el MIVAH	30%	4	13%
	81.1 Porcentaje de avance en el diseño, gestión e implementación de un sistema de monitoreo y seguimiento a las intervenciones de mejoramiento barrial.	50%		
	82.1 Porcentaje de intervenciones de mejoramiento barrial en seguimiento	100%		
	83.1 Porcentaje de avance de la gestión del modelo de la metodología para evaluación de las intervenciones de mejoramiento barrial.	65%		
Total			32	100%

Fuente: elaboración propia con información suministrada por las dependencias del MIVAH al 30 junio 2023.

De acuerdo con la información anterior, la dirección de la DGIT es la instancia que presenta la participación más alta con 13 metas lo que concierne un 41,00%, posteriormente se encuentra el DPOT con 10 metas para un 31,00%; luego se encuentra el DIOT con 5 para un 16% y por último el DGPT con 4 metas correspondiente a un 13,00% de participación.

A continuación, se muestran a detalle el resultado del seguimiento al programa 815, iniciando con información la obtenida de la dirección y posteriormente de los departamentos que lo integran.

3.2.1 Dirección de Gestión Integrada del Territorio

Esta dirección cuenta con 13 metas (aun cuando otros departamentos intervengan con producción intermedia o final), de las cuales en el presente seguimiento se brindaron los siguientes resultados, 10 metas se encuentran en grado de cumplimiento: de acuerdo con lo programado, 1 meta se encuentra con riesgo de incumplimiento y 2 metas con atraso crítico.

En cuanto a la meta con riesgo de incumplimiento, específicamente es “84.1 Porcentaje de avance en las etapas de la evaluación del Programa de Bono Colectivo incluido en la Agenda Nacional de Evaluación bajo los estándares del Fondo de Preinversión de MIDEPLAN”, es importante señalar que se ha logrado un trabajo técnico en forma conjunta del MIVAH y el Fondo de Preinversión MIDEPLAN, no obstante, debido a la transición entre una y otra administración provocó retrasos en la programación inicialmente establecida, específicamente en el traslado de la documentación referente Convenio de Transferencia no Reembolsable TR-01/22-G MIDEPLAN – MIVAH.

Por otra parte, las 2 metas señaladas con atraso crítico: “31.1 Porcentaje de avance en el desarrollo y funcionamiento del repositorio institucional de materiales didácticos en temas de ordenamiento territorial, planificación urbana, asentamientos humanos y vivienda en funcionamiento”, no se ha reportado en la publicación de dichos materiales debido a que no se logró coordinar con el TIC en el tiempo establecido. En cuanto al producto: “93.1 Cantidad de solicitudes de apoyo en la gestión interinstitucional que impulse los principios

de DOT en los entornos de los nodos de integración atendidas”, no se reporta avance ya que se debe realizar las gestiones ante MIDEPLAN para modificar el objetivo y el indicador responsabilidad del MOPT.

3.2.2 Departamento de Gestión de Programas en el Territorio.

Como resultado de la información suministrada por el DGPT, se muestra el avance del cumplimiento de las 4 metas del periodo, de las cuales 2 presentan un grado de cumplimiento: de acuerdo con lo programado, 1 con riesgo de incumplimiento y 1 en atraso crítico.

En relación con la meta con riesgo de incumplimiento “83.1 Porcentaje de avance de la gestión del modelo de la metodología para evaluación de las intervenciones de mejoramiento barrial”, es importante señalar que se ha logrado un trabajo técnico en forma conjunta del MIVAH y el Fondo de Preinversión MIDEPLAN, no obstante, debido a la transición entre una y otra administración provocó retrasos en la programación inicialmente establecida, específicamente en el traslado de la documentación referente Convenio de Transferencia no Reembolsable TR-01/22-G MIDEPLAN – MIVAH.

Por otra parte, con respecto a la meta en atraso crítico “56.1 Porcentaje de avance en la elaboración, emisión y ejecución de la directriz para mejoramiento de barrial mediante proyectos ejecutados con fondos gestionados por el MIVAH”, no se reportó avance en esta actividad ya se está a la espera instrucciones por parte de la alta gerencia de la institución.

3.2.3 Departamento de Planificación y Ordenamiento Territorial

Como resultado de la información suministrada por el DPOT, se muestra el resultado del avance en el cumplimiento de las 10 metas del periodo, de los cuales 9 presenta un grado de cumplimiento de acuerdo con lo programado y 1 con atraso crítico.

Con respecto a la meta en atraso crítico: “74.1.2 Propuestas de mejora remitidas mediante oficio a las personas jerarcas institucionales para su consideración” se estaría efectuando en el segundo semestre.

3.2.4 Departamento de Información en Ordenamiento Territorial

En cuanto al DIOT, tiene 6 metas en el PAO, sin embargo no se hará seguimiento al indicador “95.2 Porcentaje de avance en diseño, desarrollo e implementación de un visor para el Programa Puente a la Comunidad, según las etapas establecidas”, debido a que actualmente el tema se encuentra en revisión por parte del Despacho.

Como resultado de la información suministrada por el DIOT, se muestra el resultado del avance en el cumplimiento de las 5 metas del periodo, de los cuales presentan un grado de cumplimiento de acuerdo con lo programado.

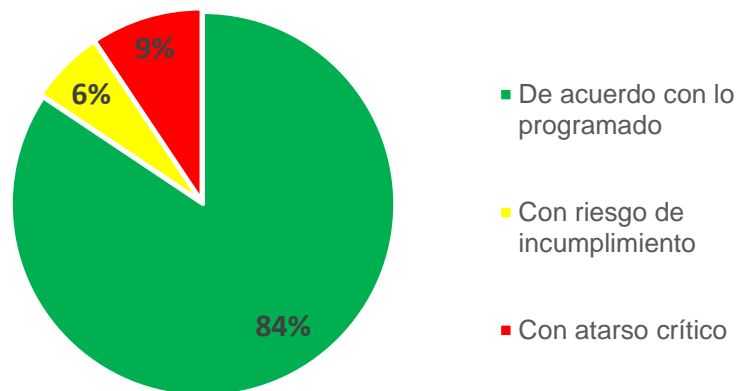
En el siguiente cuadro, se muestra el resumen del Seguimiento Semestral PAO 2023 correspondiente al programa 815, con el porcentaje y nivel de cumplimiento final de las metas de las instancias mencionadas, específicamente se destaca que:

- DGIT (Dirección), DPOT y DIOT, tienen un nivel de cumplimiento: de acuerdo con lo programado.
- El DGPT, tiene un nivel de cumplimiento: Con riesgo de incumplimiento.

Programa 815	Porcentaje de cumplimiento	Nivel de cumplimiento
DGIT (Dirección)	50,00%	De acuerdo con lo programado
DGPT	41,00%	Con riesgo de incumplimiento
DPOT	49,00%	De acuerdo con lo programado
DIOT	50,00%	De acuerdo con lo programado

En la ilustración # 6 y de acuerdo con los resultados anteriores se puede determinar que tanto la dirección (DGIT) y los departamentos que lo conforman presentan el siguiente avance en el cumplimiento de metas: 84,00% de acuerdo con lo programado, un 6,00% con riesgo de incumplimiento y 9,00% con atraso crítico.

Ilustración 6 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Programa 815, grado de cumplimiento de metas en el Seguimiento Semestral PAO 2023.



Fuente: Elaboración propia con información suministrada por las dependencias del MIVAH en el Seguimiento Semestral PAO 2023

3.3 Resultados seguimiento semestral PAO 2023. Programa 811: Proyección a la Comunidad.

Unidad ejecutora: Dirección de Vivienda y Asentamientos Humanos

Misión:

- Diseñar las políticas y estrategias de coordinación intersectorial, en materia de gestión territorial; con el fin de impulsar las acciones necesarias para una gestión ecológica, productiva y equitativa del territorio, a nivel nacional, regional y local, de acuerdo con la visión de desarrollo-país.

Este programa agrupa las acciones ejecutadas por los siguientes departamentos:

- Dirección de Vivienda y Asentamientos Humanos (Dirección)
- Departamento de Análisis Técnico de Vivienda
- Departamento de Diagnostico e Incidencia Social
- Departamento de Orientación y Verificación de la Calidad

A continuación, se presenta la información acerca del cumplimiento de metas de este programa:

Tabla 4 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Resultados seguimiento semestral PAO 2023. Programa 811: Dirección de Vivienda y Asentamientos Humanos

Responsables	Indicador	Meta Anual o del periodo	Cantidad de indicadores por responsable	Distribución porcentual de los indicadores
Departamentos: DATV, DDIS, DVOC	57.1 Porcentaje de avance en formulación y la implementación de la estrategia de capacitación y orientación a segmentos meta, en materia de vivienda y asentamientos humanos, según las etapas establecidas.	16%	5	36,00%
	58.1 Porcentaje de avance en formulación e ejecución de la estrategia de atención de emergencias y gestión del riesgo en vivienda y asentamientos humanos, según las etapas establecidas.	16%		
	59.1 Porcentaje de avance en la creación, actualización y/o reforma de políticas públicas, lineamientos y/o normativas, que tengan incidencia en materia de vivienda y asentamiento humanos.	100%		
	60.1 Porcentaje de avance en la formulación y la implementación de la estrategia de orientación y promoción de vivienda de interés social, según las etapas establecidas	20%		
	61.1 Número de evaluaciones realizadas a las intervenciones públicas desarrolladas en el ministerio en materia de ordenamiento territorial, planificación urbana, asentamientos humanos y vivienda.	2		
Director DVAH	62.1 Porcentaje de avance en la elaboración del programa e Mejoramiento Integral del Hábitat	100%	9	64,00%
	63.1 Porcentaje de avance en la elaboración e implementación de la plataforma tecnológica para la atención, monitoreo y seguimiento a las organizaciones sociales vinculadas a la demanda y promoción de vivienda de interés social y desarrollo comunitario.	75%		
	64.1 Cantidad de proyectos de cooperación internacional formalizados.	100%		
	65.1 Porcentaje de avance en la formulación e implementación del programa de pedagogía del hábitat.	50%		

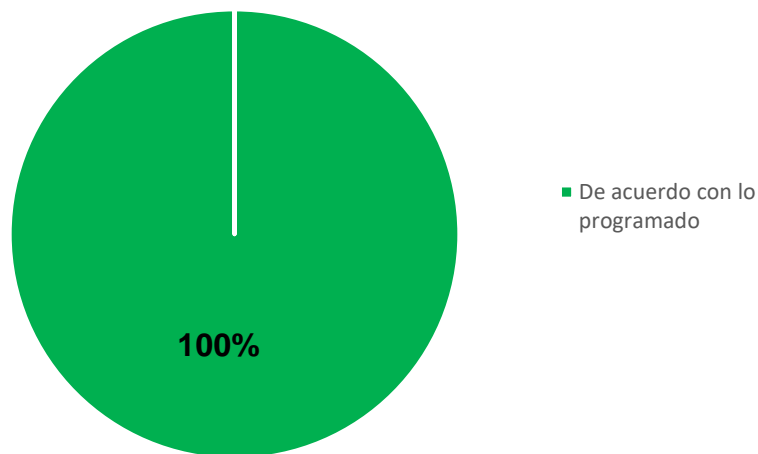
Responsables	Indicador	Meta Anual o del periodo	Cantidad de indicadores por responsable	Distribución porcentual de los indicadores
	66.1 Cantidad de comisiones externas/internas en las que participa el personal de la DVAH	100%		
	67.1 Porcentaje de avance en la formulación, implementación y divulgación de procesos y proyectos de investigación aplicada en temas de vivienda y hábitat, identificados como prioritarios en razón de las políticas públicas y funciones de la DVAH.	100%		
	68.1 Porcentaje de avance en el cumplimiento de las acciones establecidas en el PAO de la DVAH y sus departamentos	100%		
	69.1 Porcentaje de cumplimiento de la gestión administrativa y financiera de la DVA	100%		
	70.1 Cantidad de información territorial procesada (cartografía, base de datos e informes técnicos).	100%		
Total			14	100%

Fuente: elaboración propia con información suministrada por las dependencias del MIVAH al 30 junio 2023.

De acuerdo con la tabla anterior se logra visualizar que, a nivel de la DVAH se cuenta con 14 metas, de las cuales 5 se abordan de manera integral entre los departamentos: DDIS, DATV y DVOC llevando a cabo actividades específicas para el cumplimiento; por otra parte, las 9 metas restantes corresponden a las actividades desarrolladas por parte de la dirección.

En la ilustración # 7, se puede determinar que tanto la dirección (DVAH) y los departamentos que lo conforman presentan un avance en las 14 metas del periodo de acuerdo con lo programado, lo que equivale al 100,00 % al 30 de junio del 2023.

Ilustración 7 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Programa 811, grado de cumplimiento de metas en el Seguimiento Semestral PAO 2023



Fuente: Elaboración propia con información suministrada por las dependencias del MIVAH en el Seguimiento Semestral PAO 2023

3.4 Comisiones Institucionales.

A nivel del MIVAH se cuentan con comisiones de trabajo que forman parte de las actividades del PAO 2023. En total se registran 12 metas para cumplir por parte de dichas comisiones, sin embargo, se realiza seguimiento a 11 metas, debido a que una se encuentra programada para el segundo semestre.

Las comisiones que ejecutan acciones a nivel institucional son las siguientes:

- Comisión Institucional de Transversalización de Género
- Comisión Interinstitucional de Accesibilidad y Discapacidad
- Comisión Institucional de Gestión Ambiental
- Comisión Institucional de Ética y Valores

A continuación, se presenta la información acerca del cumplimiento de metas por parte de dichas comisiones:

Tabla 5 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Resultados seguimiento semestral PAO 2023. Comisiones Institucionales: CITG, CIAD, CIGA.

Comisión	Indicador	Meta Anual o del periodo	Cantidad de indicadores por responsable	Distribución porcentual de los indicadores
Comisión Institucional de Transversalización de Género	46.1 Número de informes de seguimiento a la implementación del Plan de la Política institucional de igualdad y equidad de género elaborados	2	5	46%
	48.1 Porcentaje de avance en la Actualización del diagnóstico institucional de brechas de género	7%		
	49.1 Número de acciones de comunicación que ejecuta la institución para la prevención, detección y referencias de la violencia.	2		
	50.1 Porcentaje en el avance de la guía de lenguaje inclusiva y comunicación no sexista en ejecución.	20%		
	51.1 Porcentaje de avance en la revisión de la Directriz N°37902-MP-MIVAH (Revisión y replanteamiento)	20%		
Comisión Interinstitucional de Accesibilidad y Discapacidad	54.1 Porcentaje de avance en la formulación de la Política Institucional de Equiparación de Oportunidades (PEO) y su plan de acción, según las etapas establecidas.	2%	4	36%
	55.1 Porcentaje de consultas internas en materia de discapacidad atendidas	100%		
	55.2 Número de cápsula informativas remitidas al personal del MIVAH	2		
	55.3 Número de capacitaciones brindadas o gestionadas en materia de discapacidad	1		
Comisión Institucional de Gestión Ambiental	52.1 Porcentaje de informes de Programa Bandera Azul Ecológica en categoría de Cambio Climático (PBAE-CCC) y Programa de Gestión Ambiental Institucional enviados	100%	2	18%
	53.1 Porcentaje de avance en la elaboración y remisión de la propuesta de directriz institucional de plásticos de un solo uso	100%		
Total			11	100%

Fuente: elaboración propia con información suministrada por las dependencias del MIVAH al 30 junio 2023.

De acuerdo con la información anterior, la CITG es la comisión que presenta la participación más alta con 5 metas lo que concierne un 46,00%, posteriormente se encuentra la CIAD con 4 metas para un 36,00% y por último la CIGA con 2 metas correspondiente a un 18,00% de participación.

A continuación, se muestran a detalle el resultado del Seguimiento Semestral a las Comisiones Institucionales.

3.4.1 Comisión Institucional de Transversalización de Género.

Como resultado de la información suministrada por la CITG, se muestra el resultado del avance en el cumplimiento de las metas del periodo, el cual consta de 5 metas, donde 2 se encuentran en grado de cumplimiento: de acuerdo con lo programado, 1 con riesgo de incumplimiento y 2 con atraso crítico.

En el caso de la meta con riesgo de incumplimiento “48.1 Porcentaje de avance en la Actualización del diagnóstico institucional de brechas de género”, es importante indicar que fue está gestionado la solicitud de información de datos ante la instancia correspondiente, sin embargo, la recopilación de dicha información para la elaboración del diagnóstico se obtendrá y procesará en el segundo semestre.

Así mismo, las metas en atraso crítico “46.1 Número de informes de seguimiento a la implementación del Plan de la Política institucional de igualdad y equidad de género elaborados” y “49.1 Número de acciones de comunicación que ejecuta la institución para la prevención, detección y referencias de la violencia” , No se reporta avance en dichas metas debido a que se gestión ante el Despacho Ministerial la suspensión de los efectos de la Política Institucional para la Igualdad y Equidad de Género 2021-2030 y por ende su Plan de Acción. Recibiendo la autorización de la jerarca en ejercicio, con el fin de efectuar la revisión integral de los instrumentos de la política y el plan de acción para marzo 2024.

3.4.2 Comisión Interinstitucional de Accesibilidad y Discapacidad

De acuerdo con la información suministrada por la CIAD, se muestra el avance en el cumplimiento de las 4 metas del periodo, con un grado de cumplimiento de acuerdo con lo programado.

3.4.3 Comisión Institucional de Gestión Ambiental.

Como resultado de la información suministrada por la CIGA, se muestra el avance en el cumplimiento de las 2 metas del periodo, los cuales presentan un grado de cumplimiento de acuerdo con lo programado.

3.4.4 Comisión Institucional de Ética y Valores.

En el caso de la CIEV, no se brindó información sobre el avance de metas debido a que al corte del presente informe se estaba gestionado el nombramiento de los nuevos miembros de dicha comisión.

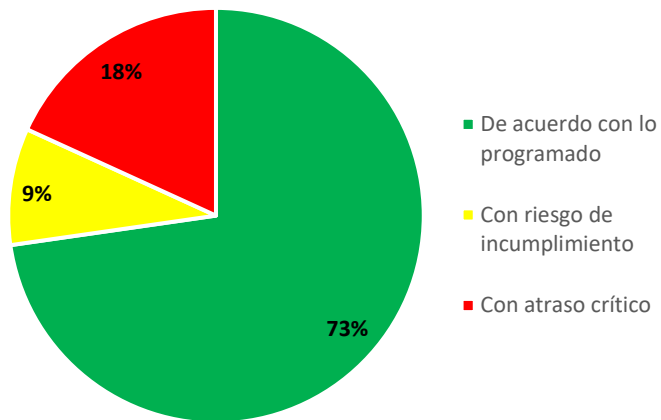
En el siguiente cuadro, se muestra el resumen del Seguimiento Semestral PAO 2023 correspondiente a las Comisiones Institucionales, con el porcentaje y nivel de cumplimiento final de las metas de las instancias mencionadas, específicamente se destaca que:

- La CIAD y el CIGA, tienen un nivel de cumplimiento: de acuerdo con lo programado.
- La CITG, presenta un nivel de cumplimiento: Con riesgo de incumplimiento.

Comisión	Porcentaje de cumplimiento	Nivel de cumplimiento
Comisión Institucional de Transversalización de Género	34,00%	Con riesgo de incumplimiento
Comisión Interinstitucional de Accesibilidad y Discapacidad	76,00%	De acuerdo con lo programado
Comisión Institucional de Gestión Ambiental	75,00%	De acuerdo con lo programado

En la ilustración # 8 y de acuerdo con los resultados anteriores se puede determinar que en forma general las comisiones presentan un avance en el cumplimiento de metas: 73,00% de acuerdo con lo programado, un 9,00% con riesgo de incumplimiento y 18,00% con atraso crítico.

Ilustración 8 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Comisiones Institucionales, grado de cumplimiento de metas en el Seguimiento Semestral PAO 2023



Fuente: Elaboración propia con información suministrada por las dependencias del MIVAH en el Seguimiento Semestral PAO 2023

Capítulo II Seguimiento del avance porcentual en el cumplimiento de los objetivos estratégicos

Este apartado incluye los avances en el cumplimiento de las acciones estratégicas ejecutadas por las direcciones y departamentos responsables de las metas operativas desglosados por eje y objetivos estratégico.

Cabe mencionar que, los porcentajes reportados corresponden al avance en el cumplimiento de las metas programadas tomando como referencia el informe de verificación del PEI 2019-2023 (respaldado por los datos obtenidos en la evaluación anual del PAO para los años 2019, 2020, 2021, 2022) y del Seguimiento Semestral del PAO 2023.

1. Eje Estratégico #1: Modernización de la gestión institucional interna del MIVAH y hacia los actores externos del sector.

Objetivo Estratégico # 1. Fortalecer la gestión institucional mediante la formulación y aplicación de herramientas e instrumentos innovadores en el plano jurídico, administrativo, social y tecnológico, que contribuyan a la atención efectiva y de calidad, de las necesidades actuales y futuras de los usuarios internos y externos de los servicios que brinda el Ministerio.

En la tabla #6 se muestra el porcentaje de avance de las actividades asociadas al objetivo estratégico #1 y en la columna de observaciones se muestra el detalle de los avances ratificados.

Tabla 6 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Resultados al seguimiento y avance en el cumplimiento del Objetivo Estratégico #1 a junio del 2023.

Producto	Indicador	Porcentaje de avance					Cumplimiento al 30 de junio del 2023	Observaciones
		2019	2020	2021	2022	2023 I semestre		
1.1. Sistema de Gestión Documental Digital.	1.1.1. Porcentaje de avance en la Desarrollo e implementación del Sistema de Gestión Documental Digital	10%	30%	30%	20%	5%	95%	Se ha cumplido con las metas establecidas, se cuenta Sistema de Gestión Documental Orfeo, con el perfil de Administrador por parte del Encargado de la Unidad de Archivo Central y sus funcionarios. En el primer semestre del 2023, se reporta un avance en la etapa de la implementación Queda pendiente un 10% de la implementación del sistema para el 2023.

Producto	Indicador	Porcentaje de avance					Cumplimiento al 30 de junio del 2023	Observaciones
		2019	2020	2021	2022	2023 I semestre		
1.2. Gestión de Adquisiciones Públicas	1.2.2 Porcentaje de solicitudes gestionadas de forma totalmente electrónica en el SICOP.		93%	100%	100%	50%	85%	Se ha cumplido con las metas establecidas. Par el primer semestre del 2023, se realizaron todas las contrataciones solicitadas por las unidades en el sistema SICOP, según lo programado y de acuerdo con el seguimiento al plan de compras.
	1.2.3 Porcentaje de capacitaciones en materia de procesos de adquisiciones públicas realizadas			100%	100%	50%	83%	Para el segundo semestre del 2023 se ha efectuado el cumplimiento de dicha actividad se realiza según lo programado, se elaboraron cápsulas informativas a lo interno del departamento y se tiene programada para el segundo semestre la capacitación a lo interno del departamento sobre reajuste de precios.
1.3. Plan Institucional de Desarrollo Humano: Bienestar Laboral.	1.3.1 Porcentaje de avance en la formulación, gestión e implementación del plan institucional de desarrollo humano.		25%	16%	49%	8%	98%	Al primer semestre del 2023, se puede ver un avance en la meta de un 98%. En cuanto a la etapa de Teletrabajo esta fue cumplida (5%), en lo que corresponde a la etapa de Educación Continua en Desarrollo Humano, se reporta un avance del 3% quedando para el segundo semestre un 2%.
1.4 Repositorio institucional de materiales didácticos en temas de ordenamiento territorial, planificación urbana, asentamientos	1.4.1 Porcentaje de avance en el desarrollo y funcionamiento del repositorio institucional de materiales didácticos en temas de ordenamiento territorial, planificación urbana, asentamientos		30%	25%	25%	0%	80%	Para el primer semestre del 2023, no se reportó avance en el cumplimiento de la meta y se estará gestionado ante el DTIC para su publicación.

Producto	Indicador	Porcentaje de avance					Cumplimiento al 30 de junio del 2023	Observaciones
		2019	2020	2021	2022	2023 I semestre		
humanos y vivienda para información, comunicación, capacitación y apoyo didáctico.	humanos y vivienda en funcionamiento.							
1.5 Plataforma Geo Explora +i	1.5.1 Porcentaje de avance en la formulación, gestión e implementación de la Plataforma Geo Explora +i.	61%	22%	7%	7%	1,5%	98,5%	Para el primer semestre del 2023 se cumple con la meta establecida, quedando un 1.5% para el el segundo semestre con el cual se cumpliría con el 100%.
1.6. Estrategia de Comunicación Interna y Externa	1.6.1 Porcentaje de la formulación e implementación de la estrategia de comunicación	35%	19%	21%	0%	23%	98%	Para el 2022 debido al cambio de administración no se cuenta con avance. En el primer semestre del 2023, se retoman las actividades y se logra brindar un avance del cumplimiento de metas con un 23%, no obstante quedaría pendiente un 2% relacionado con la publicación de la PNH , dio cumplimiento queda sujeto a que la administración realice dicha gestión.

2. Eje Estratégico # 2: Direccionamiento y coordinación de las políticas públicas, en materia de ordenamiento territorial, planificación urbana, asentamientos humanos y vivienda adecuada.

Objetivo Estratégico # 2. Direccionar y coordinar de forma interinstitucional e intersectorial, la atención integral de las necesidades de la población, mediante la formulación y gestión de políticas, directrices, lineamientos, proyectos y acciones, en materia de ordenamiento territorial, planificación urbana, asentamientos humanos y vivienda adecuada.

A continuación, en la tabla # 7 se muestra el porcentaje de avance de las actividades asociadas al objetivo estratégico #2 y en la columna de observaciones se muestra el detalle de los avances ratificados.

Tabla 7 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Resultados al seguimiento y avance en el cumplimiento del Objetivo Estratégico #2 a junio del 2023.

Producto	Indicador	Porcentaje de avance						Observaciones
		2019	2020	2021	2022	2023 I semestre	Cumplimiento al 30 de junio del 2023	
2.1. Directriz para mejoramiento barrial mediante proyectos ejecutados con fondos gestionados por el MIVAH	2.1.1 Porcentaje de avance en la elaboración, emisión y ejecución de la directriz para mejoramiento de barrial mediante proyectos ejecutados con fondos gestionados por el MIVAH		5%	60%	5%	0%	70%	En el primer semestre del 2023, no se reportó avance en esta actividad ya se está a la espera instrucciones por parte de la alta gerencia de la institución.

Producto	Indicador	Porcentaje de avance						Observaciones
		2019	2020	2021	2022	2023 I semestre	Cumplimiento al 30 de junio del 2023	
2.2. Estrategia de capacitación y orientación a segmentos meta, en materia de vivienda y asentamientos humanos.	2.2.1 Porcentaje de avance en formulación y la implementación de la estrategia de capacitación y orientación a segmentos meta, en materia de vivienda y asentamientos humanos, según las etapas establecidas.	0%	16%	32%	13%	9%	70%	Para el primer semestre del 2023, se reporta un avance en las acciones ejecutadas por parte de los departamentos de la DVAH.
2.3. Estrategia de atención de emergencias y gestión del riesgo en vivienda y asentamientos humanos	2.3.1 Porcentaje de avance en formulación y ejecución de la estrategia de atención de emergencias y gestión del riesgo en vivienda y asentamientos humanos, según las etapas establecidas.	0%	34%	14%	13%	9%	70%	Para el primer semestre del 2023, se reporta un avance en las acciones ejecutadas por parte de los departamentos de la DVAH.
2.4. Estrategia de atención integral de asentamientos humanos Puente a la Comunidad.	2.4.1 Porcentaje de avance en la formulación y la ejecución de la estrategia integral de asentamientos humanos Puente a la Comunidad, según las etapas establecidas.	31%	18,3%	15%	0%	0%	64.3 %	En este caso los avances corresponden a los años 2019, 2020, 2021 y 2022. Para el primer semestre del 2023 debido al cambio de administración no se cuenta con avance.
	2.4.2 Porcentaje de avance en diseño, desarrollo e implementación de un visor para el Programa Puente a la Comunidad, según las etapas establecidas.	50%	20%	10%	5%	0	85%	En este caso los avances corresponden a los años 2019, 2020, 2021 y 2022. Para el primer semestre del 2023 debido al cambio de administración no se cuenta con avance.

Eje Estratégico #2: Direccionamiento y coordinación de las políticas públicas, en materia de ordenamiento territorial, planificación urbana, asentamientos humanos y vivienda adecuada.

Objetivo Estratégico # 3. Desarrollar e implementar sistemas de monitoreo, seguimiento y evaluación, de las intervenciones públicas desarrolladas en el ministerio, en materia de ordenamiento territorial, planificación urbana, asentamientos humanos y vivienda; con el fin de medir el impacto en el mejoramiento de la calidad de vida de la población.

A continuación, en la tabla # 8, se muestra el porcentaje de avance de las actividades asociadas al objetivo estratégico #3 y en la columna de observaciones se muestra el detalle de los avances ratificados.

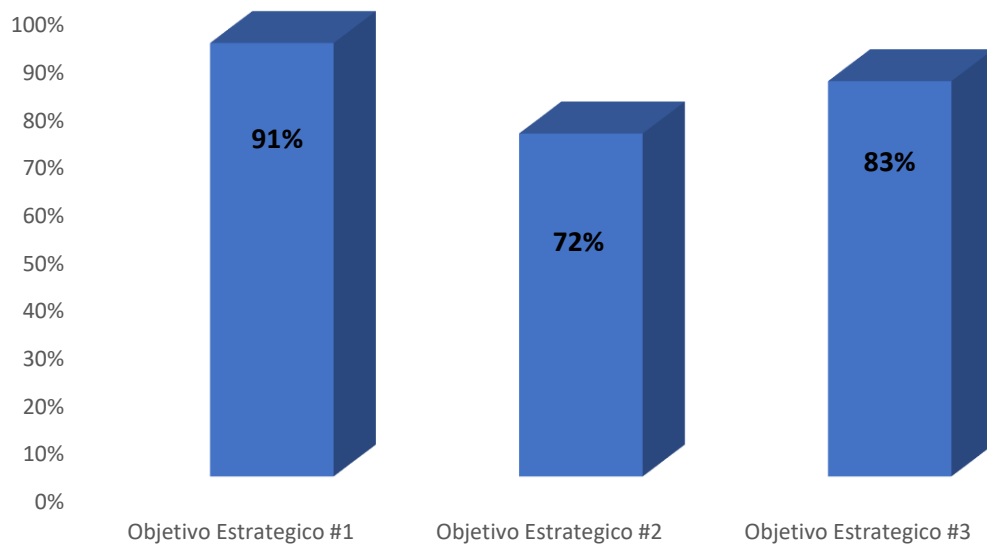
Tabla 8 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Resultados al seguimiento y avance en el cumplimiento del Objetivo Estratégico #3 a junio del 2023

Producto	Indicador	Porcentaje de avance					Cumplimiento al 30 de junio del 2023	Observaciones
		2019	2020	2021	2022	2023 I semestre		
3.1. Sistema de monitoreo y seguimiento a las intervenciones de mejoramiento barrial ejecutados mediante bono colectivo o con fondos públicos gestionados por el MIVAH.	3.1.1 Porcentaje de avance en el diseño, gestión e implementación de un sistema de monitoreo y seguimiento a las intervenciones de mejoramiento barrial		9%	37%	23%	25%	94%	Para el 2023, se reporta un avance en ñas acciones ejecutadas en el DGPT para el cumplimiento de dicha meta.

Producto	Indicador	Porcentaje de avance					Cumplimiento al 30 de junio del 2023	Observaciones
		2019	2020	2021	2022	2023 I semestre		
3.2. Modelo de evaluación de intervenciones de mejoramiento barrial	3.2.1 Porcentaje de avance de la gestión del modelo de evaluación de las intervenciones de mejoramiento barrial.		15%	20%	15%	35%	85%	Para el primer semestre del 2023, se reporta un avance, no obstante, debido a la transición entre una y otra administración provocó retrasos en la programación inicialmente establecida, específicamente en el traslado de la documentación referente Convenio de Transferencia no Reembolsable TR-01/22-G MIDEPLAN – MIVAH.
3.4. Sistema de monitoreo, seguimiento y evaluación de las políticas, directrices y lineamientos emitidos por el MIVAH.	3.4.1 Porcentaje de avance en la formulación y la implementación de un sistema de monitoreo, seguimiento y evaluación de las políticas, directrices y lineamientos emitidos por el MIVAH, según las actividades establecidas.		20%	30%	20%	0%	70%	Para el 2023, no se ha realizado avance debido a que esta meta está ligada a la PNH, misma que a la fecha se encuentra en revisión.

De acuerdo con los resultados anteriores, en la ilustración #9 se puede apreciar el porcentaje de avance en el cumplimiento de metas establecidas en el PEI, el objetivo estratégico #1 tiene un porcentaje de avance de 91,00%, seguido por el objetivo estratégico #2 con 72,00% de avance y el objetivo estratégico #3 con 83% de avance.

Ilustración 9 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Porcentaje de avance en el cumplimiento de los objetivos del Plan Estratégico Institucional (PEI). Segundo Semestre 2023.



Fuente: Elaboración propia con información suministrada por las dependencias del MIVAH en el seguimiento semestral PAO 2023.

Capítulo III: Seguimiento Semestral SEVRI 2023

El Sistema de Valoración de Riesgo Institucional, es un componente funcional del Sistema de Control Interno y tiene el propósito de orientar la gestión del riesgo con el fin de cumplir con los objetivos establecidos en la institución.

Este ministerio en congruencia con lo establecido en la Guía metodológica para el establecimiento y funcionamiento del sistema específico de valoración del riesgo Institucional (SEVRI) y el compromiso por cumplir con los objetivos y metas institucionales, aplica el proceso del seguimiento semestral del Sistema Específico de Valoración del Riesgo Institucional del grado de cumplimiento de los Planes Anuales Operativos (PAO) 2023, con el fin de identificar, analizar, evaluar, administrar, revisar, documentar y comunicar los riesgos institucionales más importantes.

A continuación, se presentan los resultados al seguimiento del SEVRI, de los Planes Anuales Operativos que presentan grados de cumplimiento: con riesgo de incumplimiento y atraso crítico, con el fin de identificar la aplicación del proceso y la adopción de las medidas correctivas.

En forma general, como se muestra en la tabla # 9, de acuerdo con los resultados obtenidos del seguimiento semestral del PAO-SEVRI 2023, en total se identificaron 136 riesgos, a nivel institucional, de los cuales son 34 del programa 811 (Dirección de Vivienda y Asentamientos Humanos), 53 corresponden al programa 814 (Actividades Centrales), 34 riesgos del programa 815 (Dirección de Gestión Integrada del Territorio) y finalmente 15 riesgos identificados por las Comisiones Institucionales (CITG, CIAD y CIGA).

En cuanto al nivel de cumplimiento de los 136 riesgos, en nivel aceptable se encuentran 114 riesgos, 20 riesgos en nivel moderado y 2 en nivel inaceptable.

Tabla 9 Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos. Cantidad de riesgos institucionales en el Seguimiento Semestral al SEVRI al 30 de junio del 2023

Unidad ejecutora	Cantidad de riesgos identificados	Nivel del riesgo		
		Aceptable	Moderado	Inaceptable
Programa 811	34	31	3	0
Dirección de Vivienda y Asentamientos Humanos	18	18	0	0
Departamento de Análisis Técnico de Vivienda	6	6	0	0
Departamento de Orientación y Verificación de la Calidad	5	5	0	0
Departamento de Diagnóstico e Incidencia Social	5	2	3	0
Programa 814	53	47	5	1
Despacho Ministerial y Viceministerial	4	4	0	0
Unidad de Planificación Institucional	5	3	2	0
Asesoría Jurídica	3	3	0	0
Departamento de Tecnologías de Información y Comunicación	5	3	1	1
Dirección Administrativa Financiera	1	1	0	0
Proveeduría	6	6	0	0
Financiero	2	1	1	0
Servicios Generales	16	15	1	0
Unidad de Archivo Central	4	4	0	0
Oficina de Gestión Institucional de Recursos Humanos	2	2	0	0
Área de Servicios Médicos Ocupacionales	5	5	0	0
Programa 815	34	24	9	1
Dirección de Gestión Integrada del Territorio (Dirección)	11	9	2	0
Departamento de Gestión en Programas del Territorio	5	3	1	1
Departamento de Información en Ordenamiento Territorial	7	2	5	0
Departamento de Planificación y Ordenamiento Territorial	11	10	1	0
Comisiones Institucionales	15	12	3	0
Comisión Institucional de Transversalización de Género	7	4	3	0
Comisión Institucional de Ética y Valores	0	0	0	0
Comisión Interinstitucional de Accesibilidad y Discapacidad	6	6	0	0
Comisión Institucional de Gestión Ambiental	2	2	0	0
Total, de riesgos institucionales al I semestre 2023	136	114	20	2

Fuente: elaboración propia con información suministrada por las dependencias en el Seguimiento Semestral PAO 2023.

A continuación, se presenta el detalle de los riesgos identificados en moderados o inaceptables, una vez aplicada la medida de control.

Programa 811

El programa 811, está conformado por la Dirección de Vivienda y Asentamientos Humanos y sus departamentos, se presenta el detalle de los 3 productos con riesgo moderado definidos por parte del DDIS.

1. Departamento de Diagnóstico e Incidencia Social.

Producto PEI Producto institucional	Indicador	Riesgo Evento+Causa+Consecuencia	Medida seleccionada	Análisis de los resultados
57. Estrategia de capacitación y orientación a segmentos meta, en materia de vivienda y asentamientos humanos.	57.1 Porcentaje de avance en formulación y la implementación de la estrategia de capacitación y orientación a segmentos meta, en materia de vivienda y asentamientos humanos, según las etapas establecidas.	La suspensión de la tarea planificada sobre capacitación debido a la solicitud por parte de las jerarquías de atención de otras tareas de manera prioritaria podría provocar la no generación de actividades de índole preventiva que la DVAH pretende llevar a cabo en una nueva forma de conceptualizar la gestión del riesgo.	Consultar de manera oficial a la administración sobre la continuidad o eliminación de la tarea de los planes de trabajo y operativos del Departamento de Diagnóstico e Incidencia Social.	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra de acuerdo con lo programado, en el SEVRI se encuentra en nivel moderado, una vez implementada la medida de control, sin embargo, el riesgo eventualmente se puede materializar, debido a que la Jerarquía, solicite la atención prioritaria de otras tareas y se podría suspender la Estrategia.

Producto PEI Producto institucional	Indicador	Riesgo Evento+Causa+Consecuencia	Medida seleccionada	Análisis de los resultados
61. Evaluaciones a las intervenciones públicas desarrolladas en el ministerio en materia de ordenamiento territorial, planificación urbana, asentamientos humanos y vivienda.	61.1 Número de evaluaciones realizadas a las intervenciones públicas desarrolladas en el ministerio en materia de ordenamiento territorial, planificación urbana, asentamientos humanos y vivienda.	El no cumplimiento de responsabilidades institucionales con respecto al cumplimiento del Plan de Acción de PLANOVI.	Coordinar con INVU y BANHVI la posibilidad de gestionar recursos que permitan cumplir con las tareas propuestas.	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra de acuerdo con lo programado, en el SEVRI, se encuentra en el nivel moderado, una vez aplicada la medida de control, no obstante, existe el riesgo de no cumplir con la evaluación programada para el II semestre, por no contar con los recursos necesarios.
65. Escuela del Hábitat.	65.1 Porcentaje de avance en la formulación e implementación del programa de pedagogía del hábitat.	La suspensión de la tarea planificada sobre la creación de la Escuela del Hábitat debido a la solicitud por parte de las jerarquías de atención de otras tareas de manera prioritaria podría provocar la no generación de actividades de índole formativa e informativa que la DVAH pretende llevar a cabo en una nueva forma de acercase a los diferentes actores del territorio.	Consultar de manera oficial a la administración sobre el disponible presupuestario en las subpartidas presupuestarias correspondientes a combustible y viáticos el programa presupuestario 811.	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra de acuerdo con lo programado y en el SEVRI, se encuentra en un nivel moderado, una vez aplicada la medida de control y se puede materializar dicho riesgo, debido a las instrucciones dadas por la jerarquía de atender otras tareas de manera prioritaria.

Programa 814

Seguidamente se muestran los resultados del seguimiento al SEVRI, del programa 814, en el cual se presentan las metas con riesgo moderado e inaceptable de las siguientes unidades: UPI, DTIC y Servicios Generales.

1. Unidad de Planificación Institucional

Producto PEI Producto institucional	Indicador	Riesgo Evento+Causa+Consecuencia	Medida seleccionada	Análisis de los resultados
38. Agenda de cooperación y relaciones internacionales del MIVAH, formulada y en seguimiento (anual).	38.1 Porcentaje de avance de la formulación y el seguimiento de la agenda cooperación y relaciones internacionales del MIVAH.	Eventualmente el cambio de prioridades en la oferta y demanda de cooperación internacional podría ocasionar la cancelación de acciones contenidas en la agenda de cooperación y relaciones internacionales del MIVAH, debido al lapso de gestión, negociación y aprobación de acción de cooperación internacional.	Monitoreo de avance de los proyectos de cooperación internacional, vía reporte por correo electrónico.	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra de acuerdo con lo programado, en el SEVRI se encuentra en nivel moderado, una vez implementada la medida de control, sin embargo, este riesgo se puede materializar debido al cambio de prioridades en la oferta y demanda de cooperación internacional.
40. Manuales de procedimientos de los diferentes procesos institucionales.	40.1 Porcentaje de manuales de procedimientos elaborados.	Eventualmente no se contaría con manuales de procedimientos estandarizados (elaborados o actualizados) debido al recargo de trabajo de las personas colaboradoras, lo cual podría generar un incumplimiento en la entrega de productos institucionales en tiempos y forma.	Se dará el cumplimiento de las recomendaciones de la Auditoría Interna.	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra de acuerdo con lo programado, en el SEVRI se encuentra en nivel moderado, una vez implementada la medida de control, sin embargo, este riesgo se puede materializar debido al recargo de trabajo de las personas encargadas de este proceso.
	40.2 Porcentaje de manuales de procedimientos actualizados.			

2. Departamento de Tecnologías de Información y Comunicación

Producto PEI Producto institucional	Indicador	Riesgo Evento+Causa+Consecuencia	Medida seleccionada	Análisis de los resultados
27. Gestión y mantenimiento de la infraestructura de hardware de la plataforma principal de cómputo institucional	27.1 Disponibilidad total de equipos significativos	Eventualmente se darían fallas en la infraestructura tecnológica de TI debido a la carencia del presupuesto requerido para invertir en renovación y aseguramiento de la plataforma tecnológica institucional que da servicios a los sistemas de información, sitio web, bases de datos y otros, tanto a usuarios internos como externos.	Mantener servicios de soporte y extensión de garantías para reemplazo de componentes y/o renovación sostenida y se requiere iniciar un reemplazo de servidores	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra de acuerdo con lo programado, en el SEVRI se encuentra en nivel moderado, una vez aplicada la medida de control y se podría estar materializando el riesgo, al presentarse fallas en la infraestructura tecnológica de TI, debido a la carencia de presupuesto.
30. Soporte y mantenimiento de los sistemas de información existentes como SIDEVI, SIPROVI que dan servicios a otras instituciones (Municipalidades, IMAS, MinSal, SINIRUBE, entre otras) y a la página web e intranet institucional.	30.1 Porcentaje de sistemas actualizados y en operación.	El traslado de funcionarios a otras instituciones influye en la capacidad de atención de los requerimientos, lo que provocaría la imposibilidad de mantener los sistemas actualizados o generar nuevas aplicaciones.	1- Se requiere que la Administración realice un estudio de cargas de trabajo en los puestos de TI. 2- Se requiere contar con una plaza de especialista en ciberseguridad, una plaza de auditoría de TI, una plaza de desarrollador y una plaza para apoyo administrativo (decisión administración superior).	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra de acuerdo con lo programado, en el SEVRI se encuentra en nivel inaceptable, una vez aplicada la medida de control, con el riesgo de que se materialice, debido a que no se contaría con el personal necesario para llevar a cabo el soporte y mantenimiento de los sistemas.

3. Servicios Generales

Producto PEI Producto institucional	Indicador	Riesgo Evento+Causa+Consecuencia	Medida seleccionada	Análisis de los resultados
15. Servicio de Transporte Institucional.	15.1 Porcentaje de solicitudes transportes atendidas.	Eventualmente se podría dar una disminución de la flotilla vehicular, debido al deterioro por cumplimiento de la vida útil y no contar con presupuesto para adquirir nuevas unidades móviles generando afectación en el servicio de transporte institucional a las dependencias del MIVAH, al disminuirse la cantidad de vehículos.	Justificar ante el Ministerio de Hacienda la compra de nuevos vehículos, para que se asigne presupuesto, dado el avanzado deterioro de la flotilla vehicular del MIVAH al alcanzar su vida útil.	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra de acuerdo con lo programado, en el SEVRI se encuentra en nivel moderado una vez aplicada la medida de control y este riesgo se puede materializar, debido al deterioro de algunos vehículos, afectando el servicio de transporte institucional.

4. Departamento Financiero

Producto PEI Producto institucional	Indicador	Riesgo Evento+Causa+Consecuencia	Riesgo Evento+Causa+Consecuencia	Medida seleccionada
13. Transferencia a órganos desconcentrados e Instituciones descentralizadas realizada en el plazo estipulado.	13.1 Porcentaje del monto transferido a órganos desconcentrados, Instituciones descentralizadas y gobiernos locales.	Eventualmente podría darse la no transferencia de los fondos asignados vía Ley, debido a el incumplimiento de la presentación en tiempo y forma de los requisitos para transferencias según reglamento o la liquidez de fondos por parte del Gobierno, lo cual podría generar la sub ejecución por parte del MIVAH de los recursos asignados vía Ley de Presupuesto.	Seguimiento del proceso de las transferencias con el BANHVI y el INVU en coordinación con la Dirección Administración Financiera	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra con atraso crítico, en el SEVRI se encuentra en nivel moderado, una vez aplicada la medida de control, esto debido a que no hubo un avance en las transferencias a órganos

Programa 815

Inmediatamente se procede a mostrar los resultados del seguimiento al SEVRI, del programa 815, en el cual se presentan las metas con riesgo moderado e inaceptable de las siguientes unidades: DGPT y DIOT.

1. Dirección de Gestión Integrada del Territorio (Dirección)

Producto PEI Producto institucional	Indicador	Riesgo Evento+Causa+Consecuencia	Medida seleccionada	Análisis de los resultados
31. Repositorio institucional de materiales didácticos en temas de ordenamiento territorial, planificación urbana, asentamientos humanos y vivienda para información, comunicación, capacitación y material de apoyo.	31.1 Porcentaje de avance en el desarrollo y funcionamiento del repositorio institucional de materiales didácticos en temas de ordenamiento territorial, planificación urbana, asentamientos humanos y vivienda en funcionamiento.	Eventualmente podría ocurrir que no se logre publicar los materiales, debido al cambio de administración y prioridades o por falta de recurso técnico, provocando incumplimiento a la acción PNH 15.1.	Solicitar formalmente al TIC un documento donde se indique la disposición de espacio y coordinar el trabajo de para evaluar posibles cambios para el cumplimiento de las metas.	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra con atraso crítico, en el SEVRI se encuentra en nivel moderado, una vez aplicada la medida de control, sin embargo existe el riesgo que este evento se materialice debido al cambio de administración y prioridades por falta de recurso técnico
84. Supervisión técnica de la Evaluación del Programa de Bono Colectivo incluido en la Agenda Nacional de Evaluación bajo los estándares del Fondo de Preinversión de MIDEPLAN	84.1 Porcentaje de avance en las etapas de la evaluación del Programa de Bono Colectivo incluido en la Agenda Nacional de Evaluación bajo los estándares del Fondo de Preinversión de MIDEPLAN	Eventualmente podría declararse el proceso licitatorio infructuoso, debido a la pérdida de interés de los oferentes identificados, dado el lapso de tiempo que da a tomado a las autoridades MIVAH en razón del cambio de gobierno familiarizarse con esta actividad y respaldarla, lo que implicaría volver a realizar el concurso público.	Se dará seguimiento a la respuesta del Oficio: MIVAH-DMVAH-0458-2023, según la respuesta remitida se coordinará para trabajar en las siguientes fases.	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra con riesgo de incumplimiento en el SEVRI se encuentra en nivel moderado, una vez aplicada la medida de control, sin embargo se puede materializar el riesgo porque se puede declarar el proceso licitatorio infructuoso.

2. Departamento de Gestión de Programas en el Territorio

Producto PEI Producto institucional	Indicador	Riesgo Evento+Causa+Consecuencia	Medida seleccionada	Análisis de los resultados
56. Directriz para mejoramiento barrial mediante proyectos ejecutados con fondos gestionados por el MIVAH.	56.1 Porcentaje de avance en la elaboración, emisión y ejecución de la directriz para mejoramiento de barrial mediante proyectos ejecutados con fondos gestionados por el MIVAH.	Eventualmente podría no emitirse ni publicarse la Directriz de Mejoramiento de Barrios en razón de la modificación en las prioridades de la nueva administración lo que podría generar un incumplimiento en el PEI y la misión institucional.	Reprogramar al 2024 a fin de contar con los insumos de la Evaluación.	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra con atraso crítico, en el SEVRI se encuentra en nivel inaceptable, una vez aplicada la medida de control, por lo que propusieron una nueva medida para poder cumplir con la meta establecida.
83. Modelo de evaluación de intervenciones de mejoramiento de barrial.	83.1 Porcentaje de avance de la gestión del modelo de la metodología para evaluación de las intervenciones de mejoramiento barrial.	Eventualmente la evaluación del programa de bono colectivo no se podría desarrollar, si se declara infructuosidad en el proceso licitatorio, lo que podría generar la imposibilidad de incorporar las recomendaciones a una nueva versión de la Directriz de intervenciones de mejoramiento barrial.	Una vez establecida en forma definitiva las autoridades del MIVAH, realizar la debida consulta y en caso afirmativo reprogramar al 2024.	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra con riesgo de incumplimiento y en el SEVRI se encuentra en nivel moderado, una vez aplicada la medida de control, sin embargo, se puede materializar el riesgo y la evaluación del programa de bono colectivo no se podría desarrollar.

3. Departamento de Información en Orientación Territorial

Producto PEI Producto institucional	Indicador	Riesgo Evento+Causa+Consecuencia	Medida seleccionada	Análisis de los resultados
32. Plataforma Geo Explora+i	32.1 Porcentaje de avance en la formulación, gestión e implementación de la Plataforma Geo Explora+i	Eventualmente no podría actualizarse ni dar seguimiento a la Plataforma Geo Explora+i, debido al poco interés de instituciones y Municipalidades en brindar información geoespacial, lo cual puede provocar el incumplimiento con el PEI, PAO y Actividad Presupuestaria y su respectiva vinculación con la PNDU, el PNDIP y la Política Nacional de Hábitat.	Solicitar a las autoridades del MIVAH el manejar el proceso de solicitudes a través de cartas de entendimiento, convenios u otro tipo de documentos que faciliten el brindar información geoespacial, así como colocar en la plataforma Geo Explora +i, los términos y condiciones para la recepción y uso de datos de acceso público.	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra de acuerdo con lo programado, en el SEVRI se encuentra en nivel moderado, una vez aplicada la medida de control, sin embargo, este riesgo se puede materializar, debido al poco interés de las instituciones de brindar la información para actualizar dicha plataforma y por falta de contenido presupuestario.
		Eventualmente no podría implementarse ni dársele seguimiento a la plataforma Geo Explora+i debido a la falta de contenido presupuestario o músculo político para obtener recursos y presupuesto institucional para el desarrollo e implementación del proyecto, lo cual puede provocar el incumplimiento con el PEI, PAO y Actividad Presupuestaria y su respectiva vinculación con la PNDU, el PNDIP y la Política Nacional de Hábitat.	Explicar a los jefes de área la importancia y ventajas de la plataforma Geo Explora+i en la gestión institucional e interinstitucional, así como su incidencia en la toma de decisiones y direccionamiento de las inversiones públicas, con el afán de encontrar el contenido presupuestario para la adecuada gestión de dicha plataforma.	
34. Solicitudes de trabajos en SIG, GPS y Geoestadística atendidas.	34.1 Porcentaje de solicitudes de trabajos en SIG, GPS y Geoestadística (relacionadas con temas prioritarios para la Administración) atendidas.	Eventualmente no podría atenderse la totalidad de solicitudes en SIG, GPS y Geoestadística, debido a saturación de solicitudes en momentos determinados, lo cual puede provocar el incumplimiento con el PAO, la actividad presupuestaria, la vinculación con el PNDU, el PNDIP, y la Política Nacional de Hábitat.	Explicar a los jefes de área del MIVAH, el riesgo de no atenderse la totalidad de solicitudes en momentos determinados por saturación de solicitudes, siendo necesaria la selección y priorización de atención.	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra de acuerdo con lo programado, en el SEVRI se encuentra en nivel moderado una vez aplicada la medida de control, a pesar del riesgo se puede materializar debido a que no se puedan atender la totalidad de solicitudes, por saturación de las mismas.

Producto PEI Producto institucional	Indicador	Riesgo Evento+Causa+Consecuencia	Medida seleccionada	Análisis de los resultados
35. Banco de datos SIG de terrenos estatales y Municipales.	35.1 Porcentaje de actualizaciones y mantenimiento del mosaico catastral del Sistema de Información Geográfica Institucional de terrenos estatales y Municipales.	Eventualmente no podría implementarse y dar seguimiento al desarrollo de una base de datos geoespacial y mosaico catastral de terrenos estatales y Municipales, tanto a nivel de forma como en el tiempo estimado, dado el poco interés de parte del Registro Nacional en brindar la información registral y catastral, de no prestar la diligencia adecuada, y del poco procesamiento y articulación en los Datos del Registro Inmobiliario e Información Catastral para los intereses del sistema, lo que podría generar el Incumplimiento del art.3, inciso f) del decreto No. 41882-MP-MIVAH, Oficialización y Declaratoria de Interés Público de la Estrategia Puente a la Comunidad.	Solicitar a las autoridades del MIVAH el manejar el proceso de solicitudes al Registro Nacional a través de convenios u otro tipo de documentos que faciliten el brindar información Registral y Catastral en forma precisa y ágil a fin de que la DIOT desarrolle los procesos de articulación entre los datos Registrales y los mapas catastrales.	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra de acuerdo con lo programado, en el SEVRI se encuentra en nivel moderado una vez aplicada la medida de control, pero el riesgo podría materializarse, debido al poco interés de parte del Registro Nacional de brindar la información necesaria para actualizar el Banco de datos SIG.
36. Capacitaciones impartidas en tecnologías de Sistemas de Información Geográfica.	36.1 Número de capacitaciones impartidas a municipalidades e instituciones públicas en Sistemas de Información Geográfica.	Eventualmente no podría capacitarse a Municipalidades e Instituciones Públicas en Sistemas de Información Geográfica al no contarse con las herramientas tecnológicas adecuadas a nivel de software y hardware para el desarrollo de capacitaciones virtuales, lo cual puede provocar incumplimiento con el PAO, Actividad Presupuestaria, vinculación con la PNDU, y el PNDIP.	Solicitar a los jefes del MIVAH y al Departamento de TI, que se actualice y se mejoren las plataformas y las herramientas tecnológicas (hardware y software) para el desarrollo de adecuado de capacitaciones virtuales.	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra de acuerdo con lo programado, en el SEVRI se encuentra en nivel moderado una vez aplicada la medida de control, aun así, el riesgo se puede materializar al no contar con las herramientas tecnológicas adecuadas.

4. Departamento de Planificación y Ordenamiento Territorial

Producto PEI Producto institucional	Indicador	Riesgo Evento+Causa+Consecuencia	Medida seleccionada	Análisis de los resultados
74. Mejora en instrumentos de política pública en materia de Planificación Regional Urbana	74.1 Porcentaje de avance en la Revisión de instrumentos de política pública, para la generación de propuestas de mejora	Posiblemente los jefes de la administración vigente podrían no estar de acuerdo con la PROPUESTA de instrumentos, por cambios de prioridades de los nuevos jefes provocando la falta de cumplimiento de las metas.	Solicitar formalmente a los jefes un documento donde se dé línea para dar continuidad para el cumplimiento de la meta.	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra con atraso crítico, en el SEVRI se encuentra en nivel moderado, una vez aplicada la medida de control, sin embargo este riesgo se puede materializar, debido a los cambios de prioridades de los nuevos jefes
		Eventualmente podría ocurrir que la Administración actual tome la decisión de no continuar con el documento de propuesta, por cambios de prioridades de los nuevos jefes provocando la falta de cumplimiento de las metas planteadas.	Establecer con las nuevas autoridades dar continuidad al documento propuesta.	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra con atraso crítico, en el SEVRI se encuentra en nivel moderado, una vez aplicada la medida de control, sin embargo este riesgo se puede materializar, debido a que la administración tome la decisión de no continuar con el documento propuesto

Comisiones Institucionales

A continuación se muestran los resultados del seguimiento al SEVRI, de las Comisiones Institucionales en el cual se presentan las metas con riesgo moderado de la CITG.

1. Comisión Institucional de Transversalización de Género

Producto PEI Producto institucional	Indicador	Riesgo Evento+Causa+Consecuencia	Nueva Medida Seleccionada	Análisis de los resultados
46. Plan de la Política institucional de igualdad y equidad de género en seguimiento (2 informes).	46.1 Número de informes de seguimiento a la implementación del Plan de la Política institucional de igualdad y equidad de género elaborados.	No presentación del informe debido a la suspensión de los efectos de la política y su plan de acción para su revisión integral provoca que no se pueda generar el informe respectivo hasta que se haya realizado la revisión de ambos instrumentos.	Se realizará la revisión integral de la política y su plan de acción.	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra en atraso crítico, en el SEVRI se encuentra en nivel moderado, una vez aplicada la medida de control, sin embargo, el riesgo se materializó, por lo que esta comisión solicitó la eliminación de este producto del PAO 2023, e incluirlo en el PAO 2024.
48. Actualización del diagnóstico institucional de brechas de género.	48.1 Porcentaje de avance en la Actualización del diagnóstico institucional de brechas de género.	No se cuenta con el tiempo suficiente para la recopilación de datos requeridos para la elaboración del diagnóstico institucional de brechas debido a la falta de coordinación con tareas internas de RRHH, por lo que no se cuenta con el dato para el análisis de las brechas de género a nivel institucional.	Solicitar la ampliación de tiempo para recolectar la información necesaria.	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra con riesgo de incumplimiento y en el SEVRI se encuentra en nivel moderado, una vez aplicada la medida de control, el cumplimiento de esta meta se estará ejecutando en el segundo semestre.
49. Acción de comunicación con contenidos, para la promoción de cultura de igualdad y no violencia.	49.1 Número de acciones de comunicación que ejecuta la institución para la prevención, detección y referencias de la violencia.	La prohibición de realizar acciones de comunicación por medio de redes sociales debido a situaciones de ciberataque provocaría que el MIVAH no pueda brindar información al público externo en temas de equidad de género y la no violencia.	Compartir las cápsulas informativas a las personas funcionarias de este ministerio.	En el seguimiento semestral del PAO, este producto se encuentra en atraso crítico y en el SEVRI se encuentra en nivel moderado, una vez aplicada la medida de control, por lo tanto, en el segundo semestre, se cumplirá con la meta establecida.

Capítulo IV: Conclusiones y Recomendaciones

1. Conclusiones:

En este informe se realizó seguimiento a 105 metas establecidas en el Plan Anual Operativo (PAO), programadas entre los meses de enero a junio del 2023, de las cuales 19 provienen del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2019-2023.

Dentro de los principales resultados del seguimiento del PAO, el 89,00% (93 metas) se encuentra dentro de la categoría de acuerdo con lo programado, 4,00% (4 metas) en la categoría con riesgo de cumplimiento y 8,00% (8 metas) en atraso crítico. Así mismo, al analizar específicamente los indicadores ligados al PEI, debe indicarse que el 76,00% (13 metas) se encuentran en la categoría de acuerdo con lo programado, y con un 12,00% (2 metas) se encuentran con riesgo de cumplimiento y atraso crítico.

Para este informe semestral las direcciones, jefaturas y coordinadores de comisiones, algunos presentaron en tiempo las matrices de seguimiento (plazo establecido 29 de julio); sin embargo, algunos lo presentaron fuera del plazo lo cual retrasó el proceso de revisión, prolongado el periodo para atender ajustes y aclaraciones sobre lo remitido, además, fue necesario realizar reuniones presenciales y virtuales (vía Teams) con el propósito de subsanar oportunamente dichos reportes.

Por otro lado, se excluyeron del Seguimiento Semestral 6 metas de las cuales 2 corresponden a los Despachos (Ministerial y Viceministerial) debido a que actualmente se encuentran en análisis y mejora por parte de las autoridades ministeriales, 1 meta del DIOT debido a que se encuentra en revisión por parte del Despacho, 1 de la CTIG la cual está programada para el segundo semestre, y 2 de la CIEV debido a que actualmente se están nombrando los nuevos miembros.

Un hallazgo obtenido del presente informe es que la mayoría de las actividades en atraso crítico tienen la particularidad que fueron programadas de enero a diciembre 2023 y ello ha afectado de la siguiente manera:

1. Que en algunos casos se deba colocar cero, debido a que no se reportó ningún tipo avance en la actividad, a pesar de que la programación definida incluye el primer semestre por lo que esto genera alertas sobre el ejercicio real que se está realizando a nivel interno del MIVAH para la determinación de los plazos de cumplimiento de las actividades.
2. En otros casos que se reporta cero, se señala como justificación su ejecución para el segundo semestre, por lo que esto refleja que dicha programación debía establecerse a partir del mes de julio, es decir en fechas que comprendan el segundo semestre.
3. Y en aquellos casos en que las actividades dependan de terceras personas, es fundamental que previamente se deba tener claro los plazos de ejecución.

En cuanto al seguimiento del SEVRI, se logra visualizar un gran avance en la formulación de riesgos, no obstante, como principal hallazgo se ha determinado que la implementación del SEVRI se debe reforzar en la institución para que exista una vinculación con las actividades del PAO, por lo que el resultado del avance en el cumplimiento de metas debe ser congruente con el resultado de los riesgos, es decir, si la meta presenta un atraso crítico es porque un riesgo se ha materializado y por ende inmediatamente se deben aplicar las medidas correctivas. Si por el caso contrario, la meta se encuentra de acuerdo con lo programado es porque las medidas de control que se están aplicando son efectivas y mantiene el riesgo en nivel aceptable.

2. Recomendaciones

Como resultado de la elaboración del presente informe se recomienda lo siguiente:

1. Tomando en cuenta la evolución del proceso del PAO y SEVRI resulta necesario que desde el MIVAH se defina una herramienta digital que permita automatizar los procesos relacionados con la planificación institucional y con ello obtener información en tiempo real sobre el estado situacional del cumplimiento de las actividades.
2. Que las direcciones, unidades, departamentos y comisiones efectúen un ejercicio de programación de actividades que considere las fechas reales con el propósito de que se realice una rendición de cuentas oportuna y así evitar atrasos críticos por una programación mal estimada.
3. Que la UPI, comunique los resultados de manera formal a las direcciones, unidades, departamentos y comisiones que tengan actividades en las categorías de con riesgo de incumplimiento y atraso crítico con el fin que se tomen las medidas correctivas del caso dentro de los planes de mejora.
4. Que la UPI, siga implementando el monitoreo de metas como se fue estipulado en la Guía, principalmente en aquellas actividades en las categorías de: con riesgo de incumplimiento y atraso crítico con el propósito de monitorear el estado situacional de dichas acciones.
5. Que la UPI, continúe con los procesos de fortalecimiento del SEVRI con las direcciones, unidades, departamentos y comisiones, para la adecuada implementación y seguimiento de los riesgos institucionales y las actividades establecidas en el PAO.

ANEXOS

Presentación de matrices de Seguimiento Semestral al PAO 2023

Dependencia	Fecha	Hora	Medio de recibo de la información	Remisión	
				Dentro plazo	Fuera plazo
UAC	12/7/2023	14:17 p.m	Información recibida mediante correo electrónico	X	
OGIRH	14/7/2023	8:47 a.m	Información recibida mediante correo electrónico	X	
Servicios Generales	20/7/2023	12:32 p.m	Información recibida mediante correo electrónico	X	
CTIG	20/7/2023	14:10 p.m	Información recibida mediante correo electrónico, MIVAH-CTIG-0016-2023	X	
CIAD	21/7/2023	12:17 p.m	Información recibida mediante correo electrónico	X	
Proveeduría	21/7/2023	14:51 p.m	Información recibida mediante correo electrónico	X	
Financiero	21/7/2023	15:01 p.m	Información recibida mediante correo electrónico	X	
DAF (Dirección)	25/7/2023	8:46 a.m	Información recibida mediante correo electrónico	X	
DGPT	25/7/2023	9:18 a.m	Información recibida mediante correo electrónico	X	
CIGA	25/7/2023	10:44 a.m	Información recibida mediante correo electrónico	X	
DATV	25/7/2023	10:59 a.m	Información recibida mediante correo electrónico	X	
Asesoría Jurídica	25/7/2023	14:12 p.m	Información recibida mediante correo electrónico, MIVAH-AJ-0096-2023	X	
UPI	25/7/2023	15:44 P.M	Información recibida mediante correo electrónico	X	
DTIC	26/7/2023	11:59 a.m	Información recibida mediante correo electrónico, MIVAH-DVMVAH-DTIC-0074-2023	X	
ASMO	26/7/2023	15:51 p.m	Información recibida mediante correo electrónico		X
DVOC	26/7/2023	15:57 p.m	Información recibida mediante correo electrónico		X
DIOT	28/7/2023	15:26 P.M	Información recibida mediante correo electrónico		X
DDIS	28/7/2023	17:06 p.m	Información recibida mediante correo electrónico		X
DGIT (Dirección)	31/7/2023	08:12 a.m	Información recibida mediante correo electrónico		X
DPOT	31/7/2023	08:12 a.m	Información recibida mediante correo electrónico		X
DVAH (Dirección)	1/8/2023	12:212 p.m	Información recibida mediante correo electrónico		X
Despachos	3/8/2023	14:26 p.m	Información recibida mediante correo electrónico		X

Seguimiento Semestral PAO 2023 cumplimiento de metas: Dirección de Vivienda y Asentamientos Humanos

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
57.1 Porcentaje de avance en formulación y la implementación de la estrategia de capacitación y orientación a segmentos meta, en materia de vivienda y asentamientos humanos, según las etapas establecidas.	16%	9%	56%	De acuerdo con lo programado
58.1 Porcentaje de avance en formulación e ejecución de la estrategia de atención de emergencias y gestión del riesgo en vivienda y asentamientos humanos, según las etapas establecidas.	16%	9%	56%	De acuerdo con lo programado
59.1 Porcentaje de avance en la creación, actualización y/o reforma de políticas públicas, lineamientos y/o normativas, que tengan incidencia en materia de vivienda y asentamiento humanos.	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
60.1 Porcentaje de avance en la formulación y la implementación de la estrategia de orientación y promoción de vivienda de interés social, según las etapas establecidas	20%	18%	90%	De acuerdo con lo programado
61.1 Número de evaluaciones realizadas a las intervenciones públicas desarrolladas en el ministerio en materia de ordenamiento territorial, planificación urbana, asentamientos humanos y vivienda.	2	1	50%	De acuerdo con lo programado
62.1 Porcentaje de avance en la elaboración del programa e Mejoramiento Integral del Hábitat	100%	80%	80%	De acuerdo con lo programado
63.1 Porcentaje de avance en la elaboración e implementación de la plataforma tecnológica para la atención, monitoreo y seguimiento a las organizaciones sociales vinculadas a la demanda y promoción de vivienda de interés social y desarrollo comunitario.	75%	50%	67%	De acuerdo con lo programado

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
64.1 Cantidad de proyectos de cooperación internacional formalizados.	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
65.1 Porcentaje de avance en la formulación e implementación del programa de pedagogía del hábitat.	50%	35%	70%	De acuerdo con lo programado
66.1 Cantidad de comisiones externas/internas en las que participa el personal de la DVAH	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
67.1 Porcentaje de avance en la formulación, implementación y divulgación de procesos y proyectos de investigación aplicada en temas de vivienda y hábitat, identificados como prioritarios en razón de las políticas públicas y funciones de la DVAH.	100%	46%	46%	De acuerdo con lo programado
68.1 Porcentaje de avance en el cumplimiento de las acciones establecidas en el PAO de la DVAH y sus departamentos	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
69.1 Porcentaje de cumplimiento de la gestión administrativa y financiera de la DVA	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
70.1 Cantidad de información territorial procesada (cartografía, base de datos e informes técnicos).	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
Total, de cumplimiento			58%	De acuerdo con lo programado

Seguimiento Semestral PAO 2023 cumplimiento de metas: Despacho Ministerial y Viceministerial

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
37.1 Porcentaje de la formulación e implementación de la estrategia de comunicación	25%	23%	92%	De acuerdo con lo programado
71.1 Porcentaje de avance en la formulación y la implementación del Sistema Nacional del Hábitat, según las etapas establecidas.	25%	15%	60%	De acuerdo con lo programado
95.1 Porcentaje de avance en la formulación y la ejecución de la estrategia integral de asentamientos humanos Puente a la Comunidad, según las etapas establecidas.	16%	5%	31%	Con riesgo de incumplimiento
97.1 Porcentaje de avance en la modificación al modelo de gestión planteado en el borrador de decreto de la PNH	38%	38%	100%	De acuerdo con lo programado
99.1 Porcentaje de avance en cumplimiento de la resolución de la Sala Constitucional N° 023743 del 9 de diciembre de 2020, se declaró inconstitucional el Decreto Ejecutivo 38334-PLAN-MINAE-MIVAH-MOPT-S-MAG	25%	15%	60%	De acuerdo con lo programado

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
101.1 Porcentaje de avance en la revisión de planes reguladores, en el marco del convenio INVU-MIVAH-SETENA	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
102.1 Porcentaje de avance en la formulación conceptual y metodológica del PNDU y los planes regionales	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
103.1 Porcentaje de avance del Reglamento de incorporación de la variable ambiental en los planes reguladores y otros instrumentos de ordenamiento territorial (RIVAIOT)	100%	75%	75%	De acuerdo con lo programado
Total, de cumplimiento			65%	De acuerdo con lo programado

Seguimiento Semestral PAO 2023 cumplimiento de metas: Unidad de Planificación Institucional

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
38.1 Porcentaje de avance de la formulación y el seguimiento de la agenda cooperación y relaciones internacionales del MIVAH	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
39.1 Porcentaje de informes de planificación y control interno elaborados	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
39.2 Porcentaje de atención de asesorías, charlas y talleres de capacitación, en materia de los diferentes procesos coordinados por la Unidad de Planificación Institucional	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
39.3 Porcentaje de atención de solicitudes en planificación y control internos requeridas	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
40.1 Porcentaje de manuales de procedimientos elaborados	100%	0%	0%	Atraso crítico
40.2 Porcentaje de manuales de procedimientos actualizados	100%	0%	0%	Atraso crítico
Total, de cumplimiento			33%	Con riesgo de incumplimiento

Seguimiento Semestral PAO 2023 cumplimiento de metas: Asesoría Jurídica

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
41.1 Porcentaje de solicitudes de criterios jurídicos de parte de usuarios internos y externos atendidas.	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
42.1 Porcentaje de consultas atendidas	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
43.1 Porcentaje de procedimientos atendidos	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
Total, de cumplimiento			50%	De acuerdo con lo programado

Seguimiento Semestral PAO 2023 cumplimiento de metas: DTIC

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
27.1 Disponibilidad total de equipos significativos	95%	50%	53%	De acuerdo con lo programado
28.1 Porcentaje de actualizaciones aplicadas a servidores y equipos en operación para la seguridad informática del MIVAH.	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
29.1 Porcentaje de comunicados e infogramas para alfabetización digital generados	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
30.1 Porcentaje de sistemas actualizados y en operación	80%	50%	63%	De acuerdo con lo programado
Total, de cumplimiento			54%	De acuerdo con lo programado

Seguimiento Semestral PAO 2023 cumplimiento de metas: DAF (Dirección)

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
10.1 Porcentaje de avance en la formulación, gestión e implementación del plan institucional de desarrollo humano.	5%	5%	100%	De acuerdo con lo programado
Total, de cumplimiento			100%	De acuerdo con lo programado

Seguimiento Semestral PAO 2023 cumplimiento de metas: Proveduría Institucional

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
5.1 Porcentaje de solicitudes gestionadas de forma totalmente electrónica en el SICOP.	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
5.2. Porcentaje de capacitación en materia de procesos de adquisiciones públicas realizadas de acuerdo con lo programado (1 capacitación)	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
6.1 Número de reportes generados a partir de la herramienta de seguimiento al Plan de Compras Institucional.	4	2	50%	De acuerdo con lo programado
7.1 Porcentaje de dependencias a las cuales se les ha aplicado el inventario de bienes patrimoniales realizados con relación al total programado (20 dependencias).	100%	95%	95%	De acuerdo con lo programado
8.1 Número de inventarios de útiles, materiales y suministros realizados en la bodega del Departamento de Proveduría	4	3	75%	De acuerdo con lo programado
9.1 Porcentaje de órdenes de compra ajustadas	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
Total, de cumplimiento			62%	De acuerdo con lo programado

Seguimiento Semestral PAO 2023 cumplimiento de metas: Financiero

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
13.1 Porcentaje del monto transferido a órganos desconcentrados, Instituciones descentralizadas y gobiernos locales.	100%	0%	0%	Atraso crítico
14.1 Porcentaje de propuestas de modificaciones presupuestarias tramitadas	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
Total, de cumplimiento			25%	Atraso crítico

Seguimiento Semestral PAO 2023 cumplimiento de metas: Servicios Generales

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
15.1 Porcentaje de solicitudes transportes atendidas	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
16.1 Porcentaje de correspondencia externa recibida y entregada a la dependencia del MIVAH	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
17.1 Porcentaje de informes de seguimiento del servicio para el mantenimiento preventivo y correctivo a la flota vehicular del MIVAH presentados	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
18.1 Porcentaje de informes de seguimiento al uso de combustibles utilizado en la flota vehicular del MIVAH presentados	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
19.1 Porcentaje de Informes de seguimiento al servicio de Posicionamiento Satelital (GPS) presentados	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
20.1 Porcentaje de solicitudes atendidas.	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
21.1 Porcentaje de informes de control y seguimiento al contrato de arrendamiento edificio SIGMA presentados	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
22.1 Porcentaje de procedimientos realizados	100%	75%	75%	De acuerdo con lo programado
23.1 Porcentaje de informes de control y seguimiento al contrato de Servicio de Aseo y Limpieza (Empresa SERMULES)	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
24.1 Porcentaje de avance en la formulación y aplicación de la encuesta de percepción sobre la calidad y satisfacción del servicio de Transportes Institucional	100%	58%	58%	De acuerdo con lo programado
25.1 Porcentaje de avance en la formulación del anteproyecto de presupuesto de las subpartidas a cargo del Departamento de Servicios Generales	100%	100%	100%	De acuerdo con lo programado
Total, de cumplimiento			58%	De acuerdo con lo programado

Seguimiento Semestral PAO 2023 cumplimiento de metas: Archivo Central

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
1.1 Porcentaje de avance en la Desarrollo e implementación del Sistema de Gestión Documental Digital.	10%	5%	50%	De acuerdo con lo programado
2.1 Porcentaje de consultas atendidas	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
3.1 Porcentaje de transferencias documentales	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
4.1 Porcentaje de préstamos documentales	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
Total, de cumplimiento			50%	De acuerdo con lo programado

Seguimiento Semestral PAO 2023 cumplimiento de metas: OGIRH

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
10.1 Porcentaje de avance en la formulación, gestión e implementación del plan institucional de desarrollo humano.	5%	3%	50%	De acuerdo con lo programado
12.1 Porcentaje de avance en el desarrollo de un Plan de competencias para los puestos de mayor relevancia de la institución, según etapas programadas.	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
Total, de cumplimiento			50%	De acuerdo con lo programado

Seguimiento Semestral PAO 2023 cumplimiento de metas: ASMO

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
26.1 Porcentaje de consultas de personas colaboradoras atendidas	85%	50%	59%	De acuerdo con lo programado
Total, de cumplimiento			59%	De acuerdo con lo programado

Seguimiento Semestral PAO 2023 cumplimiento de metas: DGIT (Dirección)

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
31.1 Porcentaje de avance en el desarrollo y funcionamiento del repositorio institucional de materiales didácticos en temas de ordenamiento territorial, planificación urbana, asentamientos humanos y vivienda en funcionamiento.	20%	5%	25%	Atraso crítico
84.1 Porcentaje de avance en las etapas de la evaluación del Programa de Bono Colectivo incluido en la Agenda Nacional de Evaluación bajo los estándares del Fondo de Preinversión de MIDEPLAN	100%	40%	40%	Con riesgo de incumplimiento
85.1 Porcentaje de avance en la elaboración de lineamientos para la ubicación de proyectos de vivienda	100%	70%	70%	De acuerdo con lo programado
86.1 Cantidad de consultas técnicas presentadas a la DGIT	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
87.1 Cantidad de solicitudes recibidas sobre planes reguladores donde se brindó apoyo al INVU	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
88.1 Cantidad de solicitudes recibidas sobre planes reguladores donde se brindó apoyo a las municipalidades	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
89.1 Porcentaje de avance en la elaboración del reglamento para planes reguladores.	50%	50%	100%	De acuerdo con lo programado
90.1 Porcentaje de avance en la elaboración de la guía técnica para incorporar la adaptación de cambio climático	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
91.1 Porcentaje de avance en el diseño y funcionamiento del visor para el seguimiento a planes reguladores	100%	60%	60%	De acuerdo con lo programado

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
92.1 Porcentaje de avance en el diseño de estrategia para mapeo de espacios públicos y áreas verdes	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
93.1 Cantidad de solicitudes de apoyo en la gestión interinstitucional que impulse los principios de DOT en los entornos de los nodos de integración atendidas	100%	0%	0%	Atraso crítico
94.1 Porcentaje de avance en el cumplimiento de la gestión administrativa de la DGIT	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
100.1 Porcentaje de avance en la implementación del Reajuste de Terrenos en municipalidades del país	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
Total, de cumplimiento			50%	De acuerdo con lo programado

Seguimiento Semestral PAO 2023 cumplimiento de metas: DIOT

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
32.1 Porcentaje de avance en la formulación, gestión e implementación de la Plataforma Geo Explora ⁺ i	3%	1,50%	50%	De acuerdo con lo programado
33.1 Porcentaje de avance en la Formulación, Gestión, Ejecución y Seguimiento de la Estrategia	30%	15%	50%	De acuerdo con lo programado
34.1 Porcentaje de solicitudes de trabajos en SIG, GPS y Geoestadística (relacionadas con temas prioritarios para la Administración) atendidas.	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
35.1 Porcentaje de actualizaciones y mantenimiento del mosaico catastral del Sistema de Información Geográfica Institucional de terrenos estatales y Municipales.	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
36.1 Número de capacitaciones impartidas a municipalidades e instituciones públicas en Sistemas de Información Geográfica.	2	1,00	50%	De acuerdo con lo programado
Total, de cumplimiento			50%	De acuerdo con lo programado

Seguimiento Semestral PAO 2023 cumplimiento de metas: DGPT

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
56.1 Porcentaje de avance en la elaboración, emisión y ejecución de la directriz para mejoramiento de barrial mediante proyectos ejecutados con fondos gestionados por el MIVAH	30%	0%	0%	Atraso crítico
81.1 Porcentaje de avance en el diseño, gestión e implementación de un sistema de monitoreo y seguimiento a las intervenciones de mejoramiento barrial.	50%	25%	50%	De acuerdo con lo programado
82.1 Porcentaje de intervenciones de mejoramiento barrial en seguimiento	100%	80%	80%	De acuerdo con lo programado
83.1 Porcentaje de avance de la gestión del modelo de la metodología para evaluación de las intervenciones de mejoramiento barrial.	65%	35%	35%	Con riesgo de incumplimiento
Total, de cumplimiento			41%	Con riesgo de incumplimiento

Seguimiento Semestral PAO 2023 cumplimiento de metas: DPOT

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
72.1 Porcentaje de avance en la oficialización y socialización del manual "Construyendo nuestro hábitat desde la participación ciudadana".	25%	15%	60%	De acuerdo con lo programado
73.1.1 Porcentaje de avance en la revisión de planes reguladores, en el marco del convenio INVU-MIVAH-SETENA	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
73.2.1 Porcentaje de solicitudes atendidas en el proceso de formulación o actualización de los Planes Reguladores.	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
74.1 Porcentaje de avance en la Revisión de instrumentos de política pública, para la generación de propuestas de mejora	100%	25%	25%	Atraso crítico
75.1 Porcentaje de solicitudes por parte de la Comisión Técnica del proyecto que permitan la toma de decisiones en el proyecto PROCIGO	100%	100%	100%	De acuerdo con lo programado
76.1 Porcentaje de avance en la incorporación de la metodología de Reajuste de Terrenos en Planes Reguladores.	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
77.1 Porcentaje de avance en la implementación del Reajuste de Terrenos en municipalidades del país.				
78.1 Porcentaje de tareas propias de las competencias institucionales del MIVAH atendidas	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
79.1 Porcentaje de avance en la Elaboración de material didáctico para educar a la población en la materia de ordenamiento territorial y planificación urbana	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
80.1 Porcentaje de avance en la elaboración de la propuesta	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
Total, de cumplimiento			49%	De acuerdo con lo programado

Seguimiento Semestral PAO 2023 cumplimiento de metas: CIAD

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
54.1 Porcentaje de avance en la formulación de la Política Institucional de Equiparación de Oportunidades (PEO) y su plan de acción, según las etapas establecidas.	2%	2%	100%	De acuerdo con lo programado
55.1 Porcentaje de consultas internas en materia de discapacidad atendidas	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
55.2 Número de cápsula informativas remitidas al personal del MIVAH	2	1	50%	De acuerdo con lo programado
55.3 Número de capacitaciones brindadas o gestionadas en materia de discapacidad	1	1	100%	De acuerdo con lo programado
Total, de cumplimiento			76%	De acuerdo con lo programado

Seguimiento Semestral PAO 2023 cumplimiento de metas: CITG

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
46.1 Número de informes de seguimiento a la implementación del Plan de la Política institucional de igualdad y equidad de género elaborados	2	0	0%	Atraso crítico
48.1 Porcentaje de avance en la Actualización del diagnóstico institucional de brechas de género	7%	3%	43%	Con riesgo de incumplimiento
49.1 Número de acciones de comunicación que ejecuta la institución para la prevención, detección y referencias de la violencia.	2	0	0%	Atraso crítico
50.1 Porcentaje en el avance de la guía de lenguaje inclusiva y comunicación no sexista en ejecución.	20%	10%	50%	De acuerdo con lo programado
51.1 Porcentaje de avance en la revisión de la Directriz N°37902-MP-MIVAH (Revisión y replanteamiento)	20%	10%	50%	De acuerdo con lo programado
Total, de cumplimiento			34%	Con riesgo de incumplimiento

Seguimiento Semestral PAO 2023 cumplimiento de metas: CIGA

Indicador	Meta anual o del periodo	Resultado acumulado al 30 de junio	Porcentaje de cumplimiento	Grado de Cumplimiento
52.1 Porcentaje de informes de Programa Bandera Azul Ecológica en categoría de Cambio Climático (PBAE-CCC) y Programa de Gestión Ambiental Institucional enviados	100%	100%	100%	De acuerdo con lo programado
53.1 Porcentaje de avance en la elaboración y remisión de la propuesta de directriz institucional de plásticos de un solo uso	100%	50%	50%	De acuerdo con lo programado
Total, de cumplimiento			75%	De acuerdo con lo programado

05 de setiembre de 2023
MIVAH-DMVAH-UPI-0060-2023

Señora
Wendy Molina Varela
Ministra a.i.
Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos

ASUNTO: Informe de Seguimiento al Plan Anual Operativo 2023

Estimada Señora Ministra:

Un saludo cordial, adjunto encontrará el Informe de Seguimiento al Plan Anual Operativo 2023 del Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos, para las consideraciones respectivas.

Quedamos a las órdenes para aclarar cualquier duda.

Atentamente,

Abelardo Quirós Rojas
Jefe Unidad de Planificación Institucional

C. Sra. Yanin Chacón Garita, Jefa de Despacho Ministerial



Unidad
de Planificación
Institucional